

«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО»  
Советом директоров ОАО «Кудряшовское»

«УТВЕРЖДЕНО»  
Единственным акционером ОАО «Кудряшовское»

Протокол № б/н от 20 мая 2011

Решение единственного акционера № б/н от 30  
июня 2011

Председатель Совета директоров

Президент ООО «КОПИТАНИЯ»

\_\_\_\_\_/Рогожин А.Н./

\_\_\_\_\_/ Рогожин А.Н./

**ГODOVой ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «КУДРЯШОВСКОЕ»  
ЗА 2010 ГОД**

Генеральный директор

**С.В. Горбачев**

Главный бухгалтер

**Е.В. Данилова**

г. Новосибирск  
2011 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА .....	3
1.1. Обращение Председателя Совета директоров.....	3
1.2. Обращение Генерального директора .....	4
РАЗДЕЛ 2. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ .....	5
РАЗДЕЛ 3. ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА.....	6
РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	9
4.1. Отрасль.....	9
4.2. География.....	11
4.3. Конкуренция.....	11
РАЗДЕЛ 5. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.....	13
РАЗДЕЛ 6. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	14
6.1. Основные положения учетной политики Общества .....	14
6.2. Бухгалтерский баланс Общества за последний отчетный период .....	17
6.3. Анализ динамики результатов деятельности и финансового состояния Общества.....	19
6.4. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества.....	20
6.5. Утверждение и выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за отчетный год.....	21
РАЗДЕЛ 7. ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ.....	22
7.1. Информация о распределении прибыли Общества:.....	22
7.2. Информация о принятии общим собранием акционеров Общества решения о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества .....	22
7.3. Информация о фактической выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества в отчетном году.....	22
РАЗДЕЛ 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	22
8.1. Принципы и документы корпоративного управления Общества .....	22
8.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения.....	27
8.3. Информация об органах управления и контроля Общества.....	27
8.4. Вознаграждения и компенсации.....	38
8.5. Корпоративный секретарь Общества .....	38
8.6. Аудитор Общества .....	39
8.7. Ценные бумаги Общества.....	40
РАЗДЕЛ 9. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	41
9.1. Информация об участии Общества в других коммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года .....	41
9.2. Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года .....	42
РАЗДЕЛ 10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	42
10.1. Основные принципы кадровой политики Общества.....	42
10.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия.....	42
10.3. Структура работников по категориям .....	43
10.4. Социальная политика .....	44
РАЗДЕЛ 11. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК).....	44
11.1. Информация о развитии СМК в Обществе:.....	44
11.2. Информация о планах развития СМК в Обществе на текущий год:.....	45
РАЗДЕЛ 12. ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	45
РАЗДЕЛ 13. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ЭНЕГОЭФФЕКТИВНОСТИ.....	47
РАЗДЕЛ 14. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	49
РАЗДЕЛ 15. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	50
ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2010 ГОДУ .....	51

## РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА

### 1.1. Обращение Председателя Совета директоров



#### Уважаемые акционеры!

В отчетном году Открытое акционерное общество «Кудряшовское» довольно успешно реализовало большую часть сформированных на 2010 год задач, а именно: реализованы инвестиционные проекты по переводу участков откорма комплексов на сухое кормление, завершен проект газификации комплекса №1, выполнены основные показатели производственной программы животноводства, перевыполнены утвержденные показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия, в том числе снижена ссудная задолженность предприятия

на 123 991 000 рублей.

В 2010 году было проведено 48 заседаний Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено порядка 140 вопросов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью Общества и его дочерних компаний.

27 апреля 2010 года Советом директоров на должность Генерального директора ОАО «Кудряшовское» был избран Горбачев Сергей Владимирович.

В течение года Совет директоров анализировал эффективность работы Генерального директора Общества, принимал ежеквартальные отчёты о выполнении бизнес-плана Общества и отчёты о выполнении решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

Исключительное внимание на заседаниях Совета директоров уделялось вопросам определения приоритетных направлений развития Общества, ориентированных на оптимизацию расходов и получение дополнительной прибыли и источников инвестиций.

На основании решений органов управления Общества в отчётном году Обществом был привлечен ряд банковских кредитов, крупнейшим из которых является Кредитный договор с ОАО «Сбербанк России» на сумму 219 047 620 рублей, заключенный для целей рефинансирования ссудной задолженности ОАО «РОССЕЛЬХОЗБАНК» по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии.

В марте 2010 года Обществом заключен договор поставки системы кормления производства фирмы «Биг Дачмен Пиг Эквипмент». По договору с ООО «СтройАгроПроект» на участке 3 комплекса №2 и участке 3 комплекса №3 были проведены работы по монтажу системы кормления, аналогичные работы на участке 4 комплекса №1 были проведены ООО «БалканСпецСтрой». В целом на реализацию указанного проекта Обществом было затрачено порядка 50 000 000 рублей.

В течение 2010 года Советом директоров ОАО «Кудряшовское» принимались решения по вопросам, входящим в компетенцию Общих собраний участников ООО «Кудряшовский мясокомбинат» и Общих собраний акционеров ОАО «Кочковское ХПП». Одним из наиболее важных среди принятых решений является решение о присоединении ОАО «Кочковское ХПП» к ОАО «Быструха» и утверждение Договора о присоединении ОАО «Кочковское ХПП» к ОАО «Быструха». В результате реализации проекта присоединения ОАО «Кочковское ХПП» к ОАО «Быструха», ОАО «Кудряшовское» вошло в состав акционеров ОАО «Быструха».

25 мая 2010 года ОАО «Кудряшовское» приобрело крупную долю – 99,07% в уставном капитале ООО «Агро Капитал», и стало его участником.

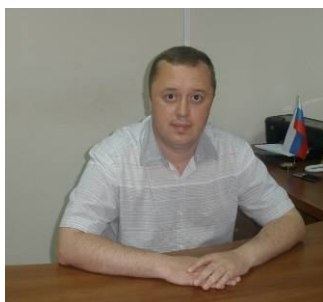
В целях осуществления более оперативного и эффективного управления Открытым акционерным обществом «Быструха» 20 сентября 2010 года ОАО «Быструха» и ОАО «Кудряшовское» заключили Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Быструха» Открытому акционерному обществу «Кудряшовское». 22 сентября 2010 года ОАО «Кудряшовское» вступило в полномочия управляющей организации ОАО «Быструха».

Отдельно хотелось бы отметить эффективную работу команды менеджеров Общества, обеспечивших своевременное и качественное выполнение решений Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества.

Председатель Совета директоров

А.Н. Рогожин

## 1.2. Обращение Генерального директора



### Уважаемые акционеры!

Открытое акционерное общество «Кудряшовское» входит в тройку лидеров на рынке выращивания свиней и реализации свинины в Сибирском Федеральном округе. В отчётном году Обществом были достигнуты следующие показатели:

выручка от продажи товаров, работ и услуг за 2010 год составила 2 125 965 тыс. руб. (без НДС)

Себестоимость реализованной продукции, работ и услуг за 2010 год составила 1 709 400 тыс. руб.

Валовая прибыль за 2010 год составила 416 565 тыс. руб.

Чистая прибыль за 2010 год составила 226 133 тыс. руб.

Следует отметить, что Обществом был перевыполнен план по реализации живого веса (план 2010 года – 212 012 голов, факт – 220 885 голов; план – 23 750 тонн, факт – 25 171 тонн), указанные фактические показатели были достигнуты впервые за всю историю деятельности Общества.

В 2010 году на комбикормовом заводе ОАО «Кудряшовское» было произведено рекордное количество комбикормов – 88 117 тонн.

Во время уборочной кампании 2010 года было принято 11 400 тонн зерна, которое было доведено до параметров ГОСТа и заложено на долгосрочное хранение.

Для обеспечения эффективной работы системы удаления навоза на очистных сооружениях второй очереди была установлена система сепарации.

Обществу удалось завершить и ввести в эксплуатацию объекты газификации всех участков комплекса №1 с внедрением автоматизированных систем управления температурного режима (микроклимата), завершить модернизацию систем кормления и ввести в эксплуатацию системы кормления марки Биг Дачмен на участках откорма комплексов № 1, 2, 3, удалось так же обеспечить выполнение запланированных объемов производства комбикормов, как на нужды собственного потребления, так и на нужды предприятий агрохолдинга КоПИТАНИЯ.

Достижение указанных результатов стало возможным в связи с введением закупочной политики в Обществе, которая позволила контролировать цены и качество приобретаемого сырья, оборудования, выполненных работ, оказанных услуг.

Для пополнения оборотных средств и развития производства Обществом привлекаются кредитные ресурсы, часть процентных ставок по которым возмещается государством.

Отдельно следует отметить внедрение и развитие в 2010 году в Обществе системы менеджмента качества (далее – СМК), которое происходило в соответствии с утвержденным сетевым графиком, предусматривающим вовлечение высшего руководства и персонала в процесс развития СМК, обучение персонала, совершенствование системы управления и оптимизацию бизнес-процессов с целью достижения долгосрочного успеха.

Достижению высоких показателей деятельности способствовал также подбор квалифицированных сотрудников, развитие и применение систем обучения персонала.

В целом итоги работы ОАО «Кудряшовское» за 2010 год можно назвать успешными.

Генеральный директор

С.В. Горбачев

## РАЗДЕЛ 2. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

МЕСЯЦ	СОБЫТИЕ
<b>ЯНВАРЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведен ремонт здания центральной ремонтной мастерской.</li> </ul>
<b>ФЕВРАЛЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждено Положение об учетной политике Общества на 2010 год.</li> <li>• Утверждена годовая комплексная программа закупок Общества на 2010 год.</li> <li>• Утверждено Положение об обеспечении страховой защиты Общества на 2010 год и Страховщика Общества.</li> <li>• Завершено проведение тендерных работ по закупке минеральных удобрений, средств защиты растений и сельскохозяйственной техники на 2010 год.</li> </ul>
<b>МАРТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Диспетчеризация газового оборудования участка №4 комплекса №1.</li> <li>• Проведен ремонт здания-изолятора для свиней (малый карантин) племенного завода.</li> </ul>
<b>АПРЕЛЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесены изменения в общую структуру исполнительного аппарата Общества.</li> <li>• Утверждено Положение об учетной политике Общества на 2010 год в новой редакции.</li> <li>• На должность Генерального директора избран С.В. Горбачев.</li> <li>• Проведен капитальный ремонт аспирационных сетей.</li> </ul>
<b>МАЙ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведен ремонт приемного резервуара 2 очереди очистки.</li> <li>• Выполнен капитальный ремонт сушилки.</li> <li>• Проведен посев зерновых культур.</li> <li>• ОАО «Кудряшовское» стало участником ООО «Агро Капитал» путем приобретения доли в уставном капитале ООО «Агро Капитал».</li> </ul>
<b>ИЮЛЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнен ремонт подъездных путей Комбикормового завода ОАО «Кудряшовское».</li> </ul>
<b>АВГУСТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Установлены сепараторы 2 очереди очистки.</li> <li>• Проведены ремонты: столовой 2-го комплекса; внутренних подъездных дорог комплексов № 1, 2, 3; крышной вентиляции комплекса №1;</li> <li>• Выполнена реконструкция системы кормления комплексов № 2, 3.</li> <li>• Начата уборка зерновых культур.</li> <li>• Начата приёмка урожая 2010 года.</li> </ul>
<b>СЕНТЯБРЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Смонтированы на очистных сооружениях ОАО «Кудряшовское» сепараторы очистки сточных вод второй очереди.</li> <li>• Утверждено Положение о Резервном фонде финансовых ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий и чрезвычайных</li> </ul>

	<p>ситуаций на опасных производственных объектах Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждено Положение об учетной политике Общества на 2010 год в новой редакции.</li> <li>• Выполнены ремонты: кровли комплексов № 2, 3; кровли СРП-1; кровли очистных сооружений, электроцеха; стеновых панелей комплекса №1; складов животноводства; дорог к складам животноводства; дорог к складам животноводства; ЛАПСа; ограждений племенного завода и промзоны; кабельных линий комплекса №3; так же был проведен демонтаж перегородок и кормушек комплекса №1.</li> </ul>
<b>ОКТАБРЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесены изменения в общую структуру исполнительного аппарата Общества.</li> <li>• Отменено Положение о Генеральном директоре Общества.</li> <li>• Окончена приёмка урожая 2010 года.</li> </ul>
<b>НОЯБРЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведена экспертиза промышленной безопасности силосных корпусов №1 и №2 Комбикормового завода ОАО «Кудряшовское».</li> </ul>
<b>ДЕКАБРЬ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утвержден и зарегистрирован Устав Общества в новой редакции.</li> <li>• Утверждено Положение об учетной политике Общества на 2011 год.</li> <li>• Утверждена годовая комплексная программа закупок Общества на 2011 год.</li> <li>• Утверждено Положение об обеспечении страховой защиты Общества на 2011 год и Страховщика Общества.</li> <li>• Утверждена Программа по оформлению объектов недвижимости Общества.</li> <li>• Проведена диспетчеризация газового оборудования участка №1,2,3 комплекса №1.</li> <li>• Проведен опрос сотрудников удовлетворенностью работой (в рамках проекта СМК).</li> <li>• Начато проведение тендерных работ по закупке минеральных удобрений, средств защиты растений и сельскохозяйственной техники на 2011 год.</li> </ul>

### **РАЗДЕЛ 3. ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА**

Открытое акционерное общество «Кудряшовское» является крупнейшим производителем свинины в Новосибирской области. Максимальная производственная мощность предприятия составляет 209 тыс. голов снятия с откорма или 23 тыс. тонн в живом весе.





Открытое акционерное общество «Кудряшовское» создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, ФЗ «Об акционерных обществах» и действующим законодательством Российской Федерации.

Общество зарегистрировано 18 января 2001 года Территориальной администрацией Новосибирского района Новосибирской области за регистрационным номером 2579.

Общество создано на базе основных фондов ЗАО «Кудряшовское», которое было ликвидировано вследствие банкротства 30 декабря 2005 года.

ОАО «Кудряшовское» является вертикально-интегрированным холдингом с полным технологическим циклом: от производства зерна до реализации свиней в живом весе. В состав холдинга вошли:

- ✓ растениеводческие хозяйства;
- ✓ комбикормовый завод;
- ✓ свинокомплекс.

#### **Растениеводческие хозяйства**



Цех растениеводства ОАО «Кудряшовское» занимается выращиванием зерновых культур, ячменя и пшеницы на фураж. Площадь обрабатываемой пашни увеличилась в 2010 году по отношению к 2009 году с 3 944 Га до 4 042 Га.

Посевная площадь в 2010 году составляла 3 180 Га, все полевые работы на площади 4 042 Га, в 2010 году выполнялись одним трактором марки JD-9430 с шлейфом почвообрабатывающих орудий:

1. посевной комплекс JD-730;
2. глубокорыхлитель Salford-STC;
3. культиватор Salford-699;
4. борона Degelman.

Уборка зерновых культур проводится зерновыми комбайнами: ДОН-1500Б и Тукано-450.

Применение вышеперечисленной современной высокотехнологичной сельскохозяйственной техники позволяет стабильно получать высокие урожаи зерновых культур, минимизирует риски получения низких урожаев зерновых культур при экстремальных погодных условиях, засухе.

#### **Комбикормовый завод**



В феврале 2006 года ОАО «Кудряшовское» был приобретен комбикормовый завод, мощность которого позволяет полностью обеспечить потребности свинокомплекса по текущему производству в кормах (15 тонн комбикормов в час).

Согласно технологическому процессу свињи потребляют шесть видов комбикормов, которые производятся на комбикормовом заводе, и престартер (СК-3). Каждый вид комбикорма производится по своему рецепту, в котором основными компонентами являются ячмень и пшеница (от 60% до 74%) и вспомогательными порядка 30 добавок.

### Свинокомплекс



Кудряшовский свинокомплекс №1 был построен в 1975 году по типовому проекту итальянской фирмы «Джи-э-Джи», строительство велось с 1971 года по 1975 год. Введен в эксплуатацию в марте 1976 года.

С 1976 года велось строительство второй очереди свинокомплекса на 108 тысяч голов по типовому проекту №802-142. Свинокомплекс второй очереди введен в эксплуатацию в 1980 году.

В 1977 году началось строительство двух племенных ферм на 880 основных свиноматок, которые были введены в эксплуатацию в 1981 году.

Для нормальной работы комплекса предназначены: котельная, водозаборные и очистные сооружения, линии и сооружения электроэнергии и связи, автодороги, железнодорожный подъездной путь к котельной и комбикормовому заводу. На комплексе работает лаборатория для определения качества кормов. Энергетическое хозяйство обслуживает электроцех. Вспомогательные работы по механизмам, зданиям и сооружениям осуществляют механические мастерские и стройцех.

Ветеринарно-санитарное управление проверяет и поощряет применение технологии в течение всего производственного процесса, проводит систематический и строгий статистический учёт наиболее важных показателей производства, обеспечивающих полную оценку деятельности Общества.

Развитие свиноводства на площадке ОАО «Кудряшовское» началось в 2005 году с полной ликвидации старого поголовья и заполнением новым стадом.

В рамках реализации плана развития была проведена депопуляция «старого» поголовья и полностью обновлено маточное стадо. В 2005 - 2008 годах было завезено 7 300 голов племенных свиной из Франции, Польши, Чехии.

Данный этап завершился выходом комплекса на проектную мощность в конце 2008 года и характеризуется следующими целевыми показателями на конец 2010 года: поголовье – 137,5 тыс. голов, приплод – 279 тыс. голов, падеж – 52,3 тыс. голов, реализация товарных свиной и свиноматок – 212,8 тыс. голов. Продажный вес товарной свиной – 110 кг., свиноматки – 236 кг.

В течение 2009 – 2010 годов проведены работы по реконструкции производственных помещений и замене устаревшей системы отопления путем газификации основного производства. На сегодняшний день полностью газифицированы племзавод и цех репродукции комплекса №1. В 2009 году запущен в эксплуатацию мясокомбинат проектной мощностью - 54 000 тонн мясopодукции в год.

Балансовая стоимость основных производственных фондов на 31 декабря 2010 года составила – 1 581 003 тыс. руб.



## РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 4.1. Отрасль

Свиноводство является одной из самых важных и распространенных в России отраслей животноводства. Основными продуктами, которые получают от свиней, являются мясо и сало, но кроме этого свиньи дают шкуру, кровь, щетину, эндокринное сырье и другие виды сырья для промышленности. Свиноводство представляет собой одну из самых прибыльных отраслей животноводства.

Мясо и жир свиньи не только характеризуются высокими вкусовыми и пищевыми качествами, но они также богаты минеральными веществами, витаминами группы В, полноценным белком, который содержит в себе незаменимые для организма аминокислоты. Свиные сало и мясо служат прекрасной основой для приготовления многих продуктов питания (колбасные изделия, ветчина, бекон и т.д.). Также важным свойством продуктов свиноводства является то, что при копчении и засолке свинина может храниться в течение длительного срока и при этом не потерять свои вкусовые и питательные качества.

Кроме того, свиноводство характеризуется меньшими затратами корма на один килограмм привеса. Так, при полноценном кормлении молодых поросят в период откорма на один килограмм привеса затрачивают 3 - 4 кормовые единицы (для сравнения: на килограмм привеса крупного рогатого скота затрачивают 8 кормовых единиц). Еще одним плюсом свиноводства является тот факт, что свиньи достаточно неприхотливы в еде. Свиней можно кормить растительными кормами (зерновые, корнеплоды, картофель, зеленый корм, силос, бахчевые и т.д.), животными кормами (рыбная и мясокостная мука, молоко, сыворотка), продуктами их переработки, пищевыми и техническими отходами, в том числе и жмых, свекловичный жом, шрот.

В течение последних лет свиноводческая отрасль в России начала все чаще прибегать к промышленному производству мяса свиней, в связи с чем, увеличилось число свиноводческих комплексов и крупных специализированных ферм.

На сегодняшний день установлены оптимальные условия по содержанию и кормлению свиней. В свиноводческой отрасли применяется групповое содержание животных (по возрасту и назначению), для них создается оптимальный микроклимат в свинарнике, совершенствуется система кормления.

Крупные предприятия свиноводческой отрасли организуют свое производство таким образом, что затраты на труд, кормление, содержание и уход за животными снижаются, уменьшается себестоимость продукции, а сам объем производства свинины растет.

ОАО «Кудряшовское» осуществляет свою деятельность в сельском хозяйстве и занимает лидирующее положение на территории Новосибирской области по производству свинины.

По мнению большинства участников рынка, развитие российского рынка свинины в ближайшие годы будет зависеть в основном от двух факторов: регулирования импорта с помощью различных мер, в том числе с учетом вступления Российской Федерации в ВТО и успешности реализации национального проекта в области животноводства, то есть увеличения объемов и качества производства свинины в стране.

Российская мясоперерабатывающая промышленность остается крайне зависимой от импортного сырья. Так, в 2010 году российские сельхозпредприятия произвели 1 459,6 тыс. тн. свинины при импорте в 813,7 тыс. тн. (Источник данных: электронная публикация отчета маркетингового исследования «Анализ рынка свинины» ООО «Реланд Интернеэшнал»).

Более половины поставляемой свинины пришло из Бразилии и Германии. Бразилия импортировала 217,5 тыс. тн. замороженной свинины, а Германия – 106,9 тыс. тн. Из стран СНГ крупнейшим поставщиком свинины в Россию является Беларусь. В 2010 году из Беларуси в Россию было ввезено порядка 30 тыс. тн. свинины. Часть белорусской свинины поступает на российский рынок в охлажденном виде.

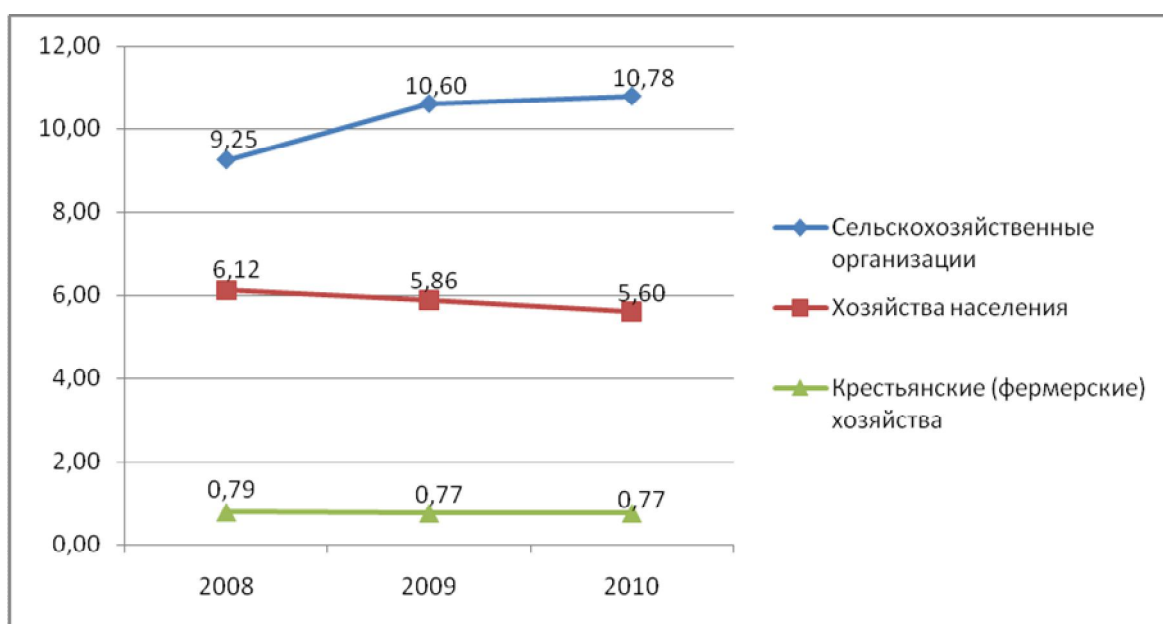
Розничные продажи свинины в России демонстрируют непрерывную положительную динамику на протяжении последних пяти лет. С 2006 по 2010 годы объем розничных продаж свинины вырос с 535,3 тыс. тн. до 731,6 тыс. тн. По расчетам BusinesStat, в 2011 году объем розничных продаж свинины увеличится до 746,7 тыс. тн.

Наряду с розничной торговлей в 2011 году вырастут объемы поставок свинины в сектор общественного питания и в промышленную переработку. Так, в 2010 году промышленность использовала 1 607 тыс. тн. свинины для производства мясopодуkтов вместо 1 528 тыс. тн. в 2009 году. Рестораны и кафе закупили 88 тыс. тн. свинины для приготовления готовых блюд вместо 86 тыс. тн. в 2009 году.

Параллельно с ростом коммерческой торговли свинины, частный сектор уменьшает выпуск свинины для собственного потребления. Если в 2010 году частные хозяйства потребили 701 тыс. тн. свинины собственного производства, то в 2011 году объем частного потребления упадет до 696 тыс. тн.

Частные хозяйства производят сопоставимый объем продукции с сельхозпредприятиями. Если в частных хозяйствах производится порядка 700 тыс. тн. свинины, то сельскохозяйственные предприятия выпускают порядка 1 460 тыс. тн. аналогичной продукции.

**ДИНАМИКА ПОГОЛОВЬЯ СВИНИНЫ 2008-2010 гг. (млн. голов)**

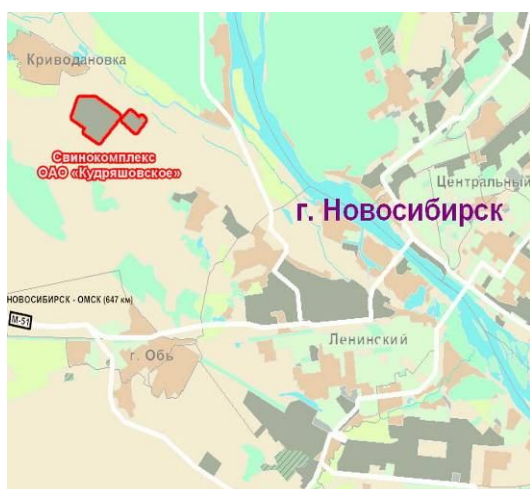


**ДИНАМИКА ПОГОЛОВЬЯ СВИНИНЫ ПО ВСЕМ КАТЕГОРИЯМ ХОЗЯЙСТВ  
(на конец года; млн. голов)**



В связи с ростом поголовья, а, следовательно, ростом предложения свинины отечественного производителя на розничном рынке, можно ожидать обостренной конкуренции между отечественными производителями, что потребует от них дополнительных маркетинговых ходов. В этой связи наблюдается стабильное снижение поголовья свиней у населения, поскольку на данный момент выращивание свиней для собственного потребления связано со значительными затратами и не оправдывает себя, крестьянские (фермерские) хозяйства, в т.ч. индивидуальные предприниматели, тоже сокращают поголовье свиней, но тенденция не такая активная как у населения, это прежде всего связано с тем что фермеры выращивают свиней не только для собственного потребления, но и для продажи, поэтому имеют некоторые ресурсы для содержания поголовья. Как правило, фермерские хозяйства реализуют свою продукцию в сельских регионах страны.

## 4.2. География



Место нахождения Общества: 630511, Российская Федерация, Новосибирская область, Новосибирский район, с. Криводановка, Садовый пер., 2.

Новосибирская область относится к Западно-Сибирскому экономическому району и Сибирскому Федеральному округу.

Новосибирская область расположена в юго-восточной части Западно-Сибирской равнины, главным образом в междуречье Оби и Иртыша (южная часть Васюганской равнины Барабинской низменности), на востоке примыкает к Салаирскому кряжу. Граничит с Казахстаном, Алтайским краем, Кемеровской, Омской и Томской областями.

Климат: континентальный

Климатический пояс: умеренный

Средняя температура января:  $-24,0^{\circ}\text{C}$ .

Средняя температура июля:  $+22,0^{\circ}\text{C}$ .

Господствующие ветра: юго-западного направления.

ОАО «Кудряшовское» расположено на левом берегу реки Оби, в 14 км от города Новосибирска.

Ресурсная база области представлена 523 месторождениями полезных ископаемых. Добыча ведется на 83 месторождениях.

## 4.3. Конкуренция

Единственным потребителем продукции ОАО «Кудряшовское» - свиней в живом весе является ООО «Кудряшовский мясокомбинат». ООО «Кудряшовский мясокомбинат» является дочерним обществом ОАО «Кудряшовское».

Основные конкуренты ОАО «Кудряшовское» в Новосибирской области и соседних областях представлены ниже.

### Основные конкуренты ОАО «Кудряшовское»

Наименование продукции	Наименование	Местонахождения
Свиньи в живом весе	ЗАО племзавод «Ирмень»	с. Ирмень
	ЗАО «Чебулинское»	Новосибирская область
	ФГУП племзавод «Боровоское»	с. Боровое
	Крестьянские (фермерские) и личные подсобные хозяйства	Новосибирская область
Свиньи в убойном весе	ОАО «Омский Бекон»	Омская область
	ОАО «Томский свинокомплекс»	Томская область
	«Чистогорский свинокомплекс»	Кемеровская область
	Алтайские сельхоз. производители	Алтайский край
	Импортёры свинины	Китай, Польша

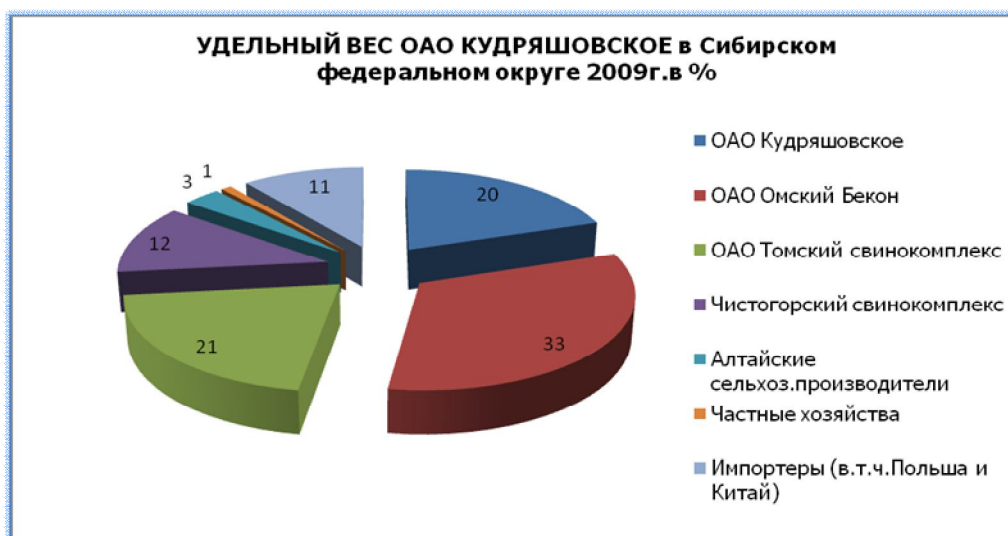
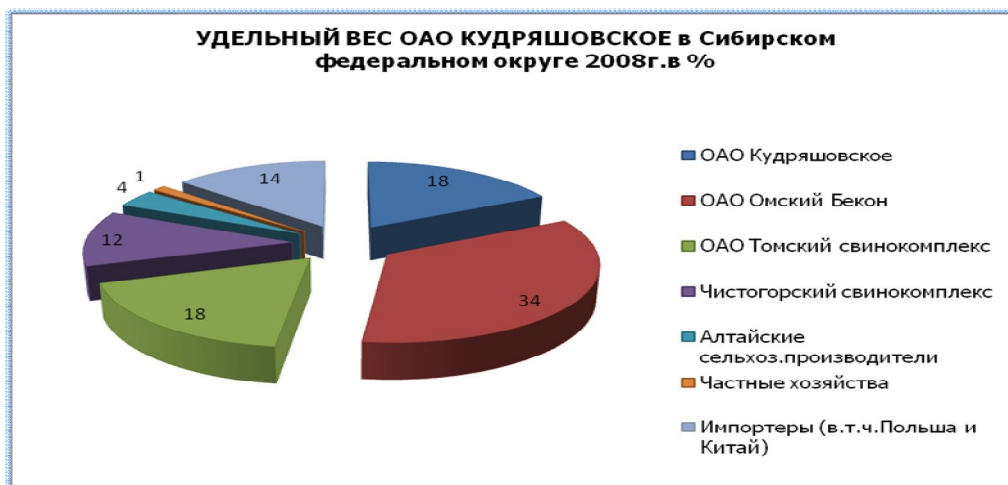
### Основные потребители ОАО «Кудряшовское»

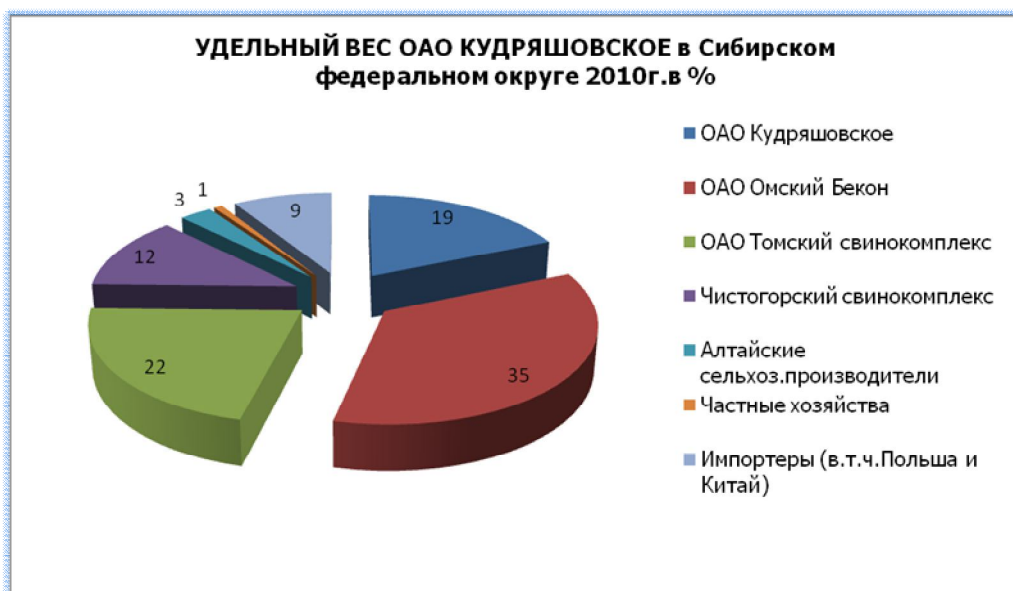
Наименование продукции	Потребители	Рынки сбыта
Свиньи в живом весе	ООО «Кудряшовский мясокомбинат»	Новосибирская область, близлежащие области (радиус транспортировки – 100-300 км.)
Свиньи в убойном весе	ООО «Авангард» ООО «ИвКо» ООО «Сибирский бекон» ООО НВП «Сибагропереработка» ИП Иванова	Новосибирская область

К конкурентным преимуществам продукции ОАО «Кудряшовское» следует отнести возможность реализации в охлажденном виде и близость к потребителю. Последнее преимущество позволяет экономить на транспортных издержках, дает конкурентные преимущества перед другими производителями мяса, большую свободу в ценовой политике и фактически помогает формировать потребительский спрос.

### Анализ конкурентной среды

На данный момент на рынке Сибирского Федерального округа представлены три основных производителя отрасли: ОАО «Кудряшовское», ОАО «Томский свинокомплекс», ОАО «Омский бекон».





ОАО «Кудряшовское» занимает среди представленных компаний третью позицию. Однако стоит отметить ровную тенденцию роста производства (120% в 2009 году и 106% в 2010 году). Перспективы завоевания еще большего «пирога» рынка связаны с реализацией планов по удвоению поголовья, о которых будет изложено в разделе 14.

## РАЗДЕЛ 5. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В настоящее время основной производимой продукцией ОАО «Кудряшовское» является:

- ✓ свиньи в живом весе;
- ✓ мясо свиное промышленного убоя (санбойня);
- ✓ субпродукты;
- ✓ комбикорма и концентраты.

По указанным приоритетным направлениям деятельности Общество достигло следующих результатов в отчетном году.

Выручка от продажи товаров, работ и услуг за 2010 год составила 2 125 965 тыс. руб. (без НДС), в том числе от продажи:

- ✓ сельскохозяйственной продукции – 1 851 322 тыс. руб.;
- ✓ промышленной продукции – 251 781 тыс. руб.;
- ✓ товаров – 3 219 тыс. руб.;
- ✓ работ и услуг – 19 643 тыс. руб.

Себестоимость реализованной продукции, работ и услуг за 2010 год составила 1 709 400 тыс. руб., в том числе:

- ✓ сельскохозяйственной продукции – 1 468 750 тыс. руб.;
- ✓ промышленной продукции – 218 733 тыс. руб.;
- ✓ товаров – 2 640 тыс. руб.;
- ✓ работ и услуг – 19 277 тыс. руб.

Валовая прибыль за 2010 год составила 416 565 тыс. руб.

Прочие доходы составили 386 433 тыс. руб., в том числе получены субсидии из бюджетов всех уровней в сумме 207 027 тыс. руб., прочие расходы составили 224 177 тыс. руб.

Чистая прибыль за 2010 год составила 226 133 тыс. руб.

Достижение указанных результатов стало возможным в связи с введением закупочной политики в Обществе, которая позволила контролировать цены и качество приобретаемого сырья, оборудования, выполненных работ, оказанных услуг.

В 2010 году на комбикормовом заводе ОАО «Кудряшовское» было произведено рекордное количество кормов 88 117 тонн, на протяжении всего года продолжалась выработка концентратов для КХК ОАО «Краснодонское», объем отгруженной продукции составил 6 961 тонн.

Для оптимизации затрат и снижения себестоимости производства отгрузка концентратов для КХК ОАО «Краснодонское» стала производиться железнодорожными вагонами, что привело к значительной экономии средств затрачиваемых на перевозку.

За отчетный период было произведено 5 432 исследования всех партий комбикормов. Особое внимание уделяется таким исследованиям как органолептические, на содержание сырого протеина,



влажность. Все вышеозначенные исследования позволяют вовремя исключить прием и использование недоброкачественного сырья для производства комбикормов и концентратов.

В течение 2010 года были проведены ремонтные работы тепловоза, железнодорожных путей, была капитально отремонтирована сушилка для зерна, произведен капитальный ремонт отдельных аспирационных сетей.

Во время уборочной 2010 года было принято 11 400 тонн зерна, которое было доведено до параметров ГОСТа и заложено на долгосрочное хранение.

## **РАЗДЕЛ 6. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА**

### **6.1. Основные положения учетной политики Общества**

#### **6.1.1. Организация, формы и способы ведения бухгалтерского учета**

В ОАО «Кудряшовское» организация, формы и способы ведения бухгалтерского учета установлены на основании действующих нормативных актов:

- ✓ Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 №129-ФЗ,
  - ✓ Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ (Приказ Минфина РФ от 29.07.1998 №34-н),
  - ✓ Положений по бухгалтерскому учету:
    - «Учетная политика предприятия» (ПБУ 1/2008),
    - «Учет договоров на капитальное строительство» (ПБУ 2/2008),
    - «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006),
    - «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99),
    - «Учет материально - производственных запасов» (ПБУ 5/01),
    - «Учет основных средств» (ПБУ 6/01),
    - «События после отчетной даты» (ПБУ 7/98/),
    - «Условные факты хозяйственной деятельности» (ПБУ 8/01),
    - «Доходы организации» (ПБУ 9/99),
    - «Расходы организации» (ПБУ 10/99),
    - «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008),
    - «Учет государственной помощи» (ПБУ 13/2000),
    - «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007),
    - «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» (ПБУ 15/2008),
    - «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02),
    - «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02),
    - «Исправление ошибок в бухгалтерском отчете и отчетности» (ПБУ 22/2009),
    - других ПБУ, не упомянутых в перечне,
  - ✓ Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и Инструкции по его применению (Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 №94н),
  - ✓ Налогового Кодекса РФ.
1. Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций и финансовой деятельности несет руководитель Общества.
  2. Бухгалтерская отчетность Общества за отчетный период (месяц, квартал, год) составляется бухгалтерской службой. Отчетным годом считать период с 1 января по 31 декабря.
  3. Квартальную и годовую отчетность предоставлять в срок: квартальную не позднее 30 дней по окончании отчетного квартала, годовую не позднее 30 марта года, следующего за отчетным.
  4. Установить компьютерную технологию обработки учетной информации с применением компьютерной программы «1С: Управление сельскохозяйственным предприятием».

#### **6.1.2. Учет внеоборотных активов**

- ✓ Учет основных средств (кроме животных)
  - Начисление амортизации по основным средствам производится линейным способом. В соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств», сумма амортизации при линейном способе определяется из первоначальной (восстановительной) стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из ожидаемого срока полезного использования этого объекта. Срок полезного использования объекта

определяется Обществом при принятии объекта к бухгалтерскому учету, исходя из максимального срока использования этого объекта, кроме животных (1 группа – 24 месяца, 2 группа – 36 месяцев, 3 группа – 60 месяцев, 4 группа – 84 месяца, 5 группа – 120 месяцев, 6 группа – 180 месяцев, 7 группа – 240 месяцев, 8 группа – 300 месяцев, 9 группа – 360 месяцев, 10 группа – свыше 361 месяца).

- Активы (в отношении которых выполняется условия п. 4 ПБУ 6/01), приобретенные с 01.01.2010, стоимостью до 20 000 (двадцати тысяч) рублей за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов на счете: 10.15. «МПЗ до 20 тыс. рублей»
- ✓ Учет животных основного стада:
  - к основным средствам относятся продуктивные животные из основного стада: хряки, свиноматки;
  - учет животных основного стада ведется на отдельном субсчете счета 01 «Основные средства»;
  - начисление амортизации по основным средствам производится линейным способом.

#### **6.1.3. Учет животных на выращивании и откорме**

- ✓ Для обобщения информации о наличии и движении молодняка животных предназначен счет 11 «Животные на выращивании и откорме».
- ✓ Движение животных (выбытие и перемещение), учитываемых на счете 11 «Животные на выращивании и откорме», ведется в течение отчетного квартала по плановой себестоимости живой массы. По итогам квартала плановая себестоимость массы животных корректируется до фактической себестоимости.

#### **6.1.4. Нематериальные активы**

- ✓ Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).
- ✓ Стоимость нематериальных активов погашается посредством амортизации. Амортизация нематериальных активов производится линейным способом - исходя из первоначальной стоимости нематериальных активов и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

#### **6.1.5. Материально-производственные запасы**

- ✓ Учет МПЗ производится в соответствии с Методическими указаниями по бухгалтерскому учету (Приказ Минфина от 28.12.2001 №119н).
- ✓ Сырье и материалы отражаются в бухгалтерском учете на счете 10 «Материалы» по фактической себестоимости приобретения.
- ✓ Готовая продукция отражается в бухгалтерском учете на счете 43 «Готовая продукция» по фактической себестоимости.

#### **6.1.6. Учет расходов Общества**

- ✓ Расходы организации в зависимости от их характера, условия расходования и направлений деятельности организации подразделяются на:
  - расходы от обычных видов деятельности;
  - прочие расходы.

Для целей Положения расходы, отличные от расходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями. К прочим расходам относятся также чрезвычайные расходы.

- ✓ Учет затрат на производство продукции (работ, услуг) ведется с подразделением на прямые и косвенные. Учет прямых затрат на производство ведется на счете 20 «Основное производство», 23 «Вспомогательные производства», 29 «Обслуживающие производства и хозяйства». Косвенные расходы, связанные с обслуживанием производства, отражаются на счетах 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы». Учет коммерческих расходов, связанных со сбытом продукции, ведется на счете 44 «Расходы на продажу».

#### **6.1.7. Учет доходов Общества**

- ✓ Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на:
  - доходы от обычных видов деятельности;
  - прочие доходы.

- ✓ Для целей Положения доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями. К прочим поступлениям относятся также чрезвычайные доходы.

#### **6.1.8. Резервы по сомнительным долгам, предстоящих расходов и платежей**

- ✓ Общество не создает резерв по сомнительным долгам.
- ✓ Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, списывается по результатам инвентаризации в конце отчетного года на основании приказа руководителя, с отнесением указанных сумм на финансовый результат.
- ✓ Резервы предстоящих расходов и платежей не создаются.

#### **6.1.9. Порядок отражения заемных средств и кредитных ресурсов**

- ✓ Основная сумма обязательства по полученному займу (кредиту) отражается в бухгалтерском учете организацией-заемщиком как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, указанной в договоре.
- ✓ Задолженность организации по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную и долгосрочную.
- ✓ Краткосрочной считается задолженность, срок гашения которой не превышает либо равно 12 месяцев.
- ✓ Долгосрочной считается задолженность, срок гашения которой превышает 12 месяцев.
- ✓ Организация не осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную.

#### **6.1.10. Расходы будущих периодов**

- ✓ К расходам будущих периодов относятся затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам.

#### **6.1.11. Порядок учета финансовых вложений**

- ✓ Финансовые вложения принимаются к учету в сумме фактических затрат.

#### **6.1.12. Учет бюджетных средств**

- ✓ Поступление и использование бюджетных средств для финансирования мероприятий целевого назначения отражаются на счете 86 «Целевое финансирование».

#### **6.1.13. Финансовый результат**

- ✓ Бухгалтерская прибыль (убыток) представляет собой конечный финансовый результат (прибыль или убыток), выявленный за отчетный период на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций Общества и оценки статей бухгалтерского баланса по правилам, принятым в соответствии с Правилами ведения бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ.

#### **6.1.14. Использование прибыли**

- ✓ В соответствии с п. 7.1. Устава в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд формируется путем обязательных ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли Общества, до достижения размеров резервного фонда 5% от уставного капитала.

#### **6.1.15. Инвентаризация имущества и обязательств**

- ✓ Инвентаризация проводится на основании приказа (распоряжения) руководителя.
- ✓ Проведение инвентаризации обязательно в следующих случаях:
  - при смене материально-ответственных лиц;
  - при выявлении фактов хищения, злоупотреблений или порчи имущества;
  - в случае стихийного бедствия, пожара или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
  - перед составлением годовой бухгалтерской отчетности.
- ✓ Инвентаризация имущества предприятия (кроме основных средств) и обязательств проводится один раз в год перед составлением годового отчета.
- ✓ Списание дебиторской и кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности производится 1 раз в год на основании результатов годовой инвентаризации.
- ✓ Инвентаризация основных средств проводится один раз в три года.

#### **6.1.16. Дополнения и изменения в учетную политику**

- ✓ Внесение дополнений в настоящее Положение по учетной политике возможно в случаях:

- изменения законодательства РФ, нормативных актов по бухгалтерскому учету;
  - разработки Обществом новых способов ведения бухгалтерского учета;
  - существенного изменения условий деятельности.
- ✓ Все изменения в Положение по учетной политике (бухгалтерский учет) утверждаются приказом руководителя ОАО «Кудряшовское».

## 6.2. Бухгалтерский баланс Общества за последний отчетный период

тыс. руб.

Актив	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	20	424
Основные средства	120	1 561 748	1 581 003
Незавершенное строительство	130	94 509	14 591
Доходные вложения в материальные ценности	135		
Долгосрочные финансовые вложения	140	194 931	266 530
Отложенные налоговые активы	145	27 506	21 740
Прочие внеоборотные активы	150	1 030	100
<b>И т о г о по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>1 879 744</b>	<b>1 884 388</b>
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	1 057 585	947 006
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	243 164	216 551
животные на выращивании и откорме	212	373 386	361 211
затраты в незавершенном производстве	213	14 128	16 028
готовая продукция и товары для перепродажи	214	11 012	10 732
товары отгруженные	215		24 374
расходы будущих периодов	216	415 895	315 423
прочие запасы и затраты	217		2 686
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	3 866	2 599
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более			
чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230		
в том числе покупатели и заказчики	231		
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в			
течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	449 411	320 736
в том числе покупатели и заказчики	241	275 374	180 799
Краткосрочные финансовые вложения	250	4 893	12 100
Денежные средства	260	2 372	23 069
Прочие оборотные активы	270	6	489

И т о г о по разделу II	290	1 518 133	1 305 999
<b>БАЛАНС</b>	300	3 397 877	3 190 387

<b>Пассив</b>	<b>Код строки</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
1	2	3	4
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	123 226	123 226
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411		
Добавочный капитал	420	160 187	160 187
Резервный капитал	430	7 161	7 161
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	6 161	6 161
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	1 000	1 000
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	542 326	768 459
И т о г о по разделу III	490	832 900	1 059 033
<b>IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	1 681 325	1 427 819
Отложенные налоговые обязательства	515	23 395	21 583
Прочие долгосрочные обязательства	520		
И т о г о по разделу IV	590	1 704 720	1 449 402
<b>V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	375 754	367 361
Кредиторская задолженность	620	380 380	205 376
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	159 482	118 776
задолженность перед персоналом организации	622	11 512	11 963
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	1 567	2 350
задолженность по налогам и сборам	624	735	6 916
прочие кредиторы	625	207 084	65 371
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630		
Доходы будущих периодов	640	104 123	109 215
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные обязательства	660		
И т о г о по разделу V	690	860 257	681 952
<b>БАЛАНС</b>	700	3 397 877	3 190 387



СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	52 174	111 229
в том числе по лизингу	911	6 814	6 814
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	3 596	5 654
Материалы, принятые в переработку	921	2 031	
Товары, принятые на комиссию	930		
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	3 043	5 005
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	1 319 077	4 008 680
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	5 996 935	7 831 688
Износ жилищного фонда	970		
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980		
Нематериальные активы, полученные в пользование	990		
Активы до 20 000 руб., малоценные ОС	1000		
Основные средства, переданные в оперативное управление	1010		
Спецодежда и хозяйственный инвентарь	1020		
Имущество федеральной собственности	1030		

### 6.3. Анализ динамики результатов деятельности и финансового состояния Общества

#### Отчет о прибылях и убытках

тыс. руб.

Наименование показателя	Код стр.	2008	2009	2010	Абс. изменение 2010 к 2009 гг.	% изменения 2010 к 2009 гг.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	1 255 726	1 852 800	2 125 965	273 165	14,7%
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	020	1 066 482	1 446 886	1 709 400	262 514	18,1%
<b>Валовая прибыль (строки (010-020))</b>	<b>029</b>	<b>189 244</b>	<b>405 914</b>	<b>416 565</b>	<b>10 651</b>	<b>2,6%</b>
Коммерческие расходы	030	7 872	4 183	16 850	12 667	302,8%
Управленческие расходы	040			97 516	97 516	
<b>Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))</b>	<b>050</b>	<b>181 372</b>	<b>401 731</b>	<b>302 199</b>	<b>-99 532</b>	<b>-24,8%</b>

Проценты к получению	060	1 028	15 350	22 292	6 942	45,2%
Проценты к уплате	070	99 264	260 833	256 614	-4 219	-1,6%
Прочие доходы	090	230 825	340 023	386 433	46 410	13,6%
Прочие расходы	100	158 645	201 651	224 177	22 526	11,2%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения (строки (050+060-070+080+090-100+120-130))</b>	<b>140</b>	<b>155 316</b>	<b>294 620</b>	<b>230 133</b>	<b>-64 487</b>	<b>-21,9%</b>
<b>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (строки (160+170-180))</b>	<b>190</b>	<b>156 254</b>	<b>297 353</b>	<b>226 133</b>	<b>-71 220</b>	<b>-24,0%</b>

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Кудряшовское» за период 2009 – 2010 годы характеризуется следующими тенденциями:

- ✓ значительным увеличением объемов реализации продукции;
- ✓ ростом валовой прибыли;
- ✓ снижением прибыли до налогообложения и чистой прибыли, за счет снижения цены реализации по продукции свиноводства;
- ✓ значительным стойким положительным ростом чистых активов общества;
- ✓ значительным уменьшением доли и объемов долгосрочных кредитных заимствований в общем кредитном портфеле Общества;
- ✓ снижением краткосрочной кредиторской задолженности;
- ✓ снижением краткосрочной дебиторской задолженности.

#### Основные тенденции финансово-хозяйственной деятельности:

В 2010 году Обществом производились следующие основные виды продукции: товарные свиньи в живом весе, мясо свиноматок, мясо нестандартное, субпродукты, комбикорма и концентраты, а так же услуги населению (водоснабжение, водоотведение, реализация электроэнергии).

- ✓ **Динамика выручки по видам деятельности, выполнение плана реализации:**

Наименование	2008	2009	2010	Вып. 2009 г. к 2008 г.	Вып. 2010 г. к 2009 г.
	тыс. руб.			%	
<b>Выручка от продажи товаров, продукции и услуг</b>	<b>1 255 725</b>	<b>1 852 800</b>	<b>2 125 965</b>	<b>47,5%</b>	<b>14,7%</b>
Животноводство	1 155 072	1 743 249	1 855 095	50,9%	6,4%
Продукция комбикормового завода	43 214	88 145	248 008	104,0%	181,4%
Услуги электроцеха	1 507	2 194	3 051	45,6%	39,0%
Услуги очистных сооружений	6 163	6 948	6 844	12,7%	-1,5%
Услуги водозабора	3 345	3 789	4 241	13,3%	11,9%
Прочая реализация	46 424	8 475	8 727	-81,7%	3,0%

#### 6.4. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества

тыс. руб.

Наименование показателя	Код стр. баланса	01.01.2009	01.01.2010	01.01.2011
<b>I АКТИВЫ</b>				
1. Нематериальные активы	110	26	20	424
2. Основные средства	120	318 754	1 561 748	1 581 003

3. Незавершенное строительство	130	1 256 216	94 509	14 591
4. Доходные вложения в материальные ценности	135	0	0	0
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения (1)	140+ 250	46 610	199 824	278 630
6. Прочие внеоборотные активы (2)	150	3 679	28 536	21 840
7. Запасы	210	991 707	1 057 585	947 006
8. НДС по приобретенным ценностям	220	45 817	3 866	2 599
9. Дебиторская задолженность (3)	230+ 240	170 915	449 411	320 736
10. Денежные средства	260	38 172	2 372	23 069
11. Прочие оборотные активы	270	111	6	489
<b>12. ИТОГО активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-11)</b>		<b>2 872 007</b>	<b>3 397 877</b>	<b>3 190 387</b>
<b>II ПАССИВЫ</b>				
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	510	1 622 250	1 681 325	1 427 819
14. Прочие долгосрочные обязательства (4,5)	520	1 183	23 395	21 583
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	610	345 914	375 754	367 361
16. Краткосрочная кредиторская задолженность	620	258 924	380 380	205 376
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	0	0	0
18. Резервы предстоящих расходов	650	0	0	0
19. Прочие краткосрочные обязательства (5)	660	0	0	0
<b>20. ИТОГО пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 13-19)</b>		<b>2 228 271</b>	<b>2 460 854</b>	<b>2 022 139</b>
<b>СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (стр. 12 - стр. 20)</b>		<b>643 736</b>	<b>937 023</b>	<b>1 168 248</b>

Стоимость чистых активов на 01 января 2011 года составила 1 168 248 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 231 225 тыс. рублей (+25%). Увеличение стоимости чистых активов обусловлено стабильным ростом показателя нераспределенной чистой прибыли.

Общество имеет стойкую динамику роста стоимости чистых активов:

2009 г. к 2008 г. - +293 287 тыс. руб. (+46%)

2010 г. к 2009 г. - +231 225 тыс. руб. (+25%)

В 2008 - 2010 годах изменений размера или состава уставного капитала не было.

Стоимость чистых активов на начало и на конец 2010 года превышает величину уставного капитала Общества.

#### 6.5. Утверждение и выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за отчетный год

Выполнение ключевых показателей эффективности Общества за 2010 год							
№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Установленные Советом директоров на 2010 год	Корректировка №1 (Протокол Совета директоров ОАО «Кудряшовское» от 20.09.2010 б/н	Факт 2010 год	Темпы роста	
						абс.	относ.

1	Выручка от реализации продукции, работ, услуг	тыс. руб. без НДС	2 202 636	2 126 991	2 125 965	-1 026	100%
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	248 226	171 054	226 133	55 079	132%
3	ЕБИТДА	тыс. руб.	580 892	465 475	513 641	48 166	110%
4	ЧДП от операционной деятельности	тыс. руб.	404 194	481 393	611 845	130 452	127%
5	Производство продукции свиноводства (живой вес)	тонн	23 555	23 851	24 277	426	102%
6	Валовый сбор зерна	тонн	11 000	11 000	11 869	869	108%

Чистая прибыль составила 132% от плана. Увеличение объясняется снижением себестоимости реализации на 61 844 тыс. руб., а также получением целевых субсидий сверх плана на 4 466 тыс. руб. (поступление невыплаченных субсидий за 2009 год) и экономией по процентам к уплате на 22 508 тыс. руб. (за счет снижения ставок по действующим и новым кредитным договорам и досрочного гашения кредитов, а также за счет не получения краткосрочного кредита на пополнение оборотных средств).

Перевыполнение показателя «ЧДП от операционной деятельности» на 130 452 тыс. руб. обусловлено увеличением поступлений по операционной деятельности на 28 571 тыс. руб., за счет увеличения объемов реализации продукции свиноводства и снижением выплат по операционной деятельности на 101 883 тыс. руб., в основном за счет снижения оплат за составляющие комбикормов, в связи с экономией комбикормов на участках животноводства.

## РАЗДЕЛ 7. ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

### 7.1. Информация о распределении прибыли Общества

	собрание по итогам 2007 года	собрание по итогам 2008 года	собрание по итогам 2009 года
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	34 556,0	156 254,3	297 353,84
Резервный фонд (тыс. руб.)	-	-	-
Фонд накопления (тыс. руб.)	-	-	-
Дивиденды (тыс. руб.):	0	-	-
Прочие цели	34 556,0	-	-

### 7.2. Информация о принятии общим собранием акционеров Общества решения о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества

Общим собранием акционеров Общества решения о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) не принимались.

### 7.3. Информация о фактической выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества в отчетном году

В связи с тем, что Общим собранием акционеров Общества не принимались решения о выплате дивидендов, дивиденды не выплачивались.

## РАЗДЕЛ 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 8.1. Принципы и документы корпоративного управления Общества

Целью корпоративной политики Общества является эффективное управление активами Общества при неукоснительном соблюдении прав и законных интересов акционеров.

Основополагающими принципами корпоративного управления Обществом являются:

- предоставление акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля над деятельностью исполнительных органов Общества;
- осуществление руководства текущей деятельностью Общества его исполнительными органами в интересах обеспечения долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности; подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами;
- обеспечение эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров и иных заинтересованных лиц.

Согласно указанным принципам структура корпоративного управления должна защищать права акционеров, обеспечивать равное отношение к акционерам, включая мелких и иностранных акционеров, для всех должна быть обеспечена эффективная защита в случае нарушения их прав; должна признавать предусмотренные законом права заинтересованных лиц и поощрять активное сотрудничество между компаниями и заинтересованными лицами в создании рабочих мест и обеспечении устойчивости финансового благополучия предприятий.

В ОАО «Кудряшовское» утверждены следующие документы, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля Общества:

1. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кудряшовское» (утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское» 29.06.2006). Положение разработано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Уставом ОАО «Кудряшовское» и определяет порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.
2. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское» 29.06.2006). Указанное Положение является внутренним документом Общества, определяющим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, в целях реализации Советом директоров Общества следующих задач:
  - определение стратегии развития Общества, направленной на достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
  - обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
  - обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
  - создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
  - регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Положение разработано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом Открытого акционерного общества «Кудряшовское».

3. Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров ОАО «Кудряшовское» и контроля за выполнением принятых решений (утвержден Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 24.08.2009).

Указанный Регламент является внутренним документом Общества, определяющим порядок подготовки, согласования и вынесения вопросов и материалов на рассмотрение Советом директоров Общества, а также механизмы контроля за выполнением принятых Советом директоров решений. Главными целями утверждения Регламента являются:

- обеспечение эффективного взаимодействия подразделений Общества в процессе подготовки вопросов и материалов, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;
- создание в Обществе эффективных механизмов, обеспечивающих качественную и всестороннюю проработку выносимых на рассмотрение Совета директоров вопросов и материалов;
- обеспечение принятия Советом директоров решений на основе полной, достоверной и объективной информации;



- обеспечение своевременного, полного и качественного выполнения принятых Советом директоров решений, в том числе обеспечение контроля за их выполнением, и своевременное информирование Совета директоров о статусе выполнения принятых решений.
- 4. Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское» (утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское» 29.06.2006).  
Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.  
Положение о Ревизионной комиссии разработано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Уставом Открытого акционерного общества «Кудряшовское» (далее - Общество) и определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы ее взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.
- 5. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское» вознаграждений и компенсаций (утверждено Единственным акционером ОАО «Кудряшовское» 19.06.2009).  
Указанное Положение разработано в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское».

В ОАО «Кудряшовское» также утверждены иные корпоративные документы:

1. Положение о Резервном фонде финансовых ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций на опасных производственных объектах ОАО «Кудряшовское» (утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 03.09.2010).  
Указанное Положение разработано в соответствии с требованиями действующего законодательства (в частности ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 №116-ФЗ, ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации» от 31.03.1999 №69-ФЗ, ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 №68-ФЗ) с целью установления в Обществе порядка формирования и использования денежных средств Резерва при наступлении аварий и чрезвычайных ситуаций на опасных производственных объектах.
2. Положение о кредитной политике ОАО «Кудряшовское» (утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 01.02.2010). Положение определяет цели и порядок осуществления кредитной политики ОАО «Кудряшовское», связанной с привлечением банковских кредитов, привлечением и предоставлением займов, предоставлением поручительств и передач в залог имущества Общества в качестве обеспечения исполнения собственных кредитных обязательств и кредитных обязательств третьих лиц. В течение 2010 года Положение о кредитной политике ОАО «Кудряшовское» дважды утверждалось в новой редакции 16.04.2010 и 20.09.2010.
3. Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Кудряшовское» на 2010 год (утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 15.02.2010). Положение устанавливает общие принципы организации страховой защиты ОАО «Кудряшовское» на 2010 год, а также сведения о планируемом объеме страхования Общества на очередной годовой период, о запланированных расходах на страхование и сроках заключения договоров страхования.

Полный текст действующей редакции Устава и внутренних документов ОАО «Кудряшовское» в свободном доступе находится в сети Интернет по адресу: <http://www.kopitaniya.ru/>.

### **Обеспечение прав акционеров Общества и потенциальных инвесторов**

Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения защищенности акционеров и других категорий инвесторов Общества, эффективности деятельности Общества и улучшения его репутации.

Акционеры и потенциальные инвесторы нуждаются в доступе к регулярной, надежной и сопоставимой информации, достаточно детальной, для оценки качества управления, осуществляемого топ-менеджментом, и принятия решений по вопросам оценки, собственности и голосования акциями. Во внутренних документах и Уставе Общества закреплены правила и процедуры, которые обеспечивают акционерам и инвесторам доступ к информации о деятельности компании.

В соответствии со статьей 5 Устава Общества, акционеры-владельцы обыкновенных именных акций имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем Собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными актами и Уставом Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории.
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

### **Прозрачность и информационная открытость**

Финансовые кризисы последних лет подтверждают, что принципы прозрачности и подотчетности являются важнейшими в системе эффективного управления. Структура корпоративного управления должна обеспечивать своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся Общества, включая финансовое положение, результаты деятельности, собственность и управление Обществом.

Строгий режим раскрытия информации является главной опорой рыночного мониторинга компаний и имеет ключевое значение для осуществления акционерами своего права голоса. Раскрытие информации помогает в привлечении капитала и поддержании доверия к фондовым рынкам. Акционеры и потенциальные инвесторы нуждаются в доступе к регулярной, надежной и сопоставимой информации, достаточно детальной, чтобы они могли оценить качество управления, осуществляемого менеджментом общества, и принимать информированные решения по вопросам оценки, собственности и голосования акциями. Недостаточная или нечеткая информация может ухудшить функционирование рынка, повысить стоимость капитала и привести к ненормальному распределению ресурсов.

Раскрытие информации также помогает улучшить понимание общественностью структуры и деятельности предприятий, корпоративной политики и результатов деятельности в отношении экологических и этических стандартов, а также взаимоотношений компаний с сообществами, в которых они функционируют.

Общество стремится к максимальной информационной открытости и прозрачности своего бизнеса. Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе, при этом широко используются современные средства коммуникации.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- возможностью ознакомления акционеров Общества и иных заинтересованных лиц с информацией о деятельности Общества, внутренними документами Общества в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества;
- раскрытием информации об Обществе и отчетности Общества в сети Интернет на странице по адресу: <http://www.kopitaniya.ru/>;
- раскрытием информации об аффилированных лицах;
- отчетностью единоличного исполнительного органа Общества и совета директоров Общества перед акционерами Общества.

Акционеры Общества имеют полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

Общество соблюдает все требования законодательства РФ и подзаконных актов по раскрытию информации.

### **Контроль и оценка качества управления бизнесом**

Контроль и оценка качества управления бизнесом осуществляется Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также внешним аудитором Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции общего собрания, в целях обеспечения прав и законных интересов

акционеров Общества, динамичного развития, повышения устойчивости, роста прибыльности и капитализации Общества.

Совет директоров Общества определяет приоритетные направления деятельности Общества, утверждает стратегию Общества и осуществляет контроль за их реализацией, а также обеспечивает создание в Обществе эффективной системы управления рисками и оценивает эффективность этой системы. Совет директоров Общества обеспечивает эффективную деятельность исполнительных органов Общества, в том числе посредством мониторинга и оценки такой деятельности.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, информирует о результатах проведенных проверок Общее собрание акционеров. Совет директоров и Генеральный директор Общества вправе знакомиться с результатами проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, проведенных Ревизионной комиссией Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается на срок до следующего годового общего собрания и осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренним документом Общества – Положением о ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское».

Общество ежегодно утверждает внешнего аудитора, из числа аудиторских фирм, обладающих большим опытом, высоким уровнем профессионализма и деловой репутацией, не связанных имущественными интересами с Обществом, членами органов управления Общества или его акционерами, в целях проверки и подтверждения правильности составления годовой финансовой отчетности и достоверности содержащихся в ней данных.

Для Аудитора и Ревизионной комиссии созданы все условия для беспрепятственного осуществления их полномочий. Такая система контроля позволяет оперативно выявлять, предотвращать и ограничивать финансовые и операционные риски, уменьшать расходы Общества.

Основной целью контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является защита инвестиций акционеров и активов Общества.

Более детально компетенция входящих в систему контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества органов и лиц представлена в Уставе и внутренних документах Общества.

Косвенное регулирование деятельности Общества в сфере корпоративного управления осуществляется также путем взаимодействия с государственными контролирующими органами – Федеральной службой по финансовым рынкам России и Федеральной антимонопольной службой России.

В целом необходимо отметить положительные тенденции в данной сфере – административные взыскания на Общество в 2010 году не налагались, специалисты Общества постоянно взаимодействуют с представителями контролирующих органов посредством личного общения и обмена опытом, а также направления запросов и писем в целях разъяснения действующего законодательства.

### **Планы Общества по улучшению качества корпоративного управления на 2011 год**

В целях обеспечения достаточного уровня информационной прозрачности, ясности в процессе принятия корпоративных решений и предоставления дополнительных гарантий акционерам и инвесторам Общества, ОАО «Кудряшовское» постоянно развивает и совершенствует стандарты корпоративного поведения.

Корпоративная работа ОАО «Кудряшовское» организована в соответствии с современными управленческими принципами, основные корпоративные процедуры ОАО «Кудряшовское» отвечают всем требованиям действующего законодательства и закреплены во внутренних документах Общества.

Менеджмент Общества намерен и впредь совершенствовать управление Обществом с учетом российской и зарубежной практики корпоративного поведения, для достижения следующих задач:

- повышения инвестиционной привлекательности;
- привлечения долгосрочных инвесторов;
- снижения стоимости кредитования;
- увеличения рыночной стоимости компании.

По данным направлениям Обществом была проведена следующая работа: разработано и утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 03.09.2010 Положение о Резервном фонде финансовых ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций на опасных производственных объектах ОАО «Кудряшовское»; Положение о кредитной политике ОАО «Кудряшовское» (утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 01.02.2010); Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Кудряшовское» на 2010 год (утверждено Советом директоров ОАО «Кудряшовское» 15.02.2010).

В 2011 году работа Общества в части корпоративного управления будет, прежде всего, направлена на обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества.

## **8.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения**

Кодекс корпоративного поведения, разработанный Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг при участии и поддержке представителей западного бизнес-сообщества, отечественных эмитентов, а также профессиональных участников рынка ценных бумаг основан на передовом зарубежном опыте и задает национальный стандарт корпоративного управления.

Кодекс содержит рекомендации по следующим основным компонентам процесса корпоративного управления:

- общие принципы корпоративного поведения;
- общее собрание акционеров;
- совет директоров общества;
- исполнительные органы общества;
- корпоративный секретарь общества;
- существенные корпоративные действия;
- раскрытие информации об обществе;
- контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества;
- дивиденды;
- урегулирование корпоративных конфликтов.

Общество старается совершенствовать корпоративное управление и соблюдение Кодекса означает повышение прозрачности бизнеса, что влечет повышение доверия со стороны наиболее крупных потенциальных партнеров. Следование Кодексу способствует расширению перспектив развития для любого бизнеса, а с широким распространением Кодекса в среде предпринимателей возникает и принципиально новая перспектива для макроэкономического развития в целом.

Некоторые положения Кодекса уже нашли отражение в Уставе и внутренних документах Общества.

Акционерам Общества обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции посредством ведения реестра акционеров специализированной организацией – ЗАО «Реестр А-Плюс» (05.05.2011 в результате реорганизации ЗАО «Реестр А-Плюс» в форме присоединения к ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» ведение реестра акционеров Общества осуществляет ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»). В соответствии с действующим законодательством РФ акционеры Общества должны извещаться о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, также им должна даваться возможность надлежащим образом подготовиться к участию в собрании. Акционерам Общества должна предоставляться возможность ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров. Учитывая, что в Обществе один акционер, Общество не обязано соблюдать указанные требования. Тем не менее все остальные требования законодательства неукоснительно соблюдаются Обществом: место, дата и время проведения общего собрания определяются таким образом, чтобы у акционера была реальная и необременительная возможность принять в нем участие; акционер регулярно и своевременно получает полную и достоверную информацию об Обществе посредством предоставления исчерпывающих данных по каждому вопросу повестки дня при подготовке общего собрания акционеров; в годовой отчет, предоставляемый акционеру, включается вся необходимая информация, позволяющая оценить итоги деятельности Общества за год; Советом директоров Общества назначается корпоративный секретарь, в задачи которого входит обеспечение доступа к информации об Обществе. В Обществе обеспечивается осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества. Члены Совета директоров избираются в соответствии с прозрачной процедурой, предусматривающей предоставление акционерам полной информации об этих лицах. Заседания Совета директоров проводятся регулярно в соответствии с утвержденным планом. Финансово-хозяйственная деятельность Общества осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемым Советом директоров бизнес-планом Общества, инвестиционной и производственной программами, об исполнении которых Генеральный директор обязан ежеквартально отчитываться перед Советом директоров Общества. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества избирается Ревизионная комиссия, действующая на основании утвержденного Положения о Ревизионной комиссии. Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества ежегодно утверждается аудитор Общества, осуществляющий проверку финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства и на основании договора.

## **8.3. Информация об органах управления и контроля Общества**

### **8.3.1. Совет директоров**

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Совета директоров – 5 членов.

Единственным акционером ОАО «Кудряшовское» 19.06.2009 (Решение от 19.06.2009 б/н) избран Совет директоров в следующем составе, действующем до 29.06.2010:

**Рогожин Александр Николаевич** – Председатель Совета директоров;  
**Мишин Василий Федорович** – Заместитель Председателя Совета директоров;  
**Александрова Ирина Вячеславовна** – Член Совета директоров;  
**Насимов Станислав Олегович** – Член Совета директоров;  
**Юсуфов Сергей Борисович** – Член Совета директоров.

Единственным акционером ОАО «Кудряшовское» 30.06.2010 (Решение от 30.06.2010 б/н) избран Совет директоров в следующем составе:

**Рогожин Александр Николаевич** – Председатель Совета директоров;  
**Юсуфов Сергей Борисович** – Заместитель Председателя Совета директоров.  
**Агамян Артур Томасович** – Член Совета директоров;  
**Горбачев Сергей Владимирович** – Член Совета директоров;  
**Швагер Евгений Борисович** – Член Совета директоров.

Информация о членах Совета директоров:


	<p style="text-align: center;"><b>Рогожин Александр Николаевич</b>                  Председатель Совета директоров</p>
Год рождения	1957
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 11.2005 по 10.2007 Организация: ООО «РУКОМ» Должность: Генеральный директор  Период: с 01.2008 по 10.2008 Организация: ЗАО «Альтаир» Должность: Генеральный директор  Период: с 11.2008 по 03.2010 Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: Генеральный директор  Период: с 04.2010 по настоящее время Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: Президент
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались


	<p><b>Мишин Василий Федорович</b> Заместитель Председателя Совета директоров</p>
Год рождения	1947
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 02.2005 по 01.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Главный технолог</p> <p>Период: с 02.2009 по настоящее время Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: советник Генерального директора</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Александрова Ирина Вячеславовна</b> член Совета директоров</p>
Год рождения	1975
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 12.2001 по 05.2007 Организация: ООО «НД-техник» Должность: Юрист</p> <p>Период: с 05.2007 по 10.2008 Организация: ООО «ТКУ» Должность: Ведущий консультант отдела юридического консалтинга</p> <p>Период: с 10.2008 по 11.2009 Организация: ООО «РУКОМ» Должность: Ведущий эксперт Дирекции по корпоративному управлению</p>
Гражданство	РФ




Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<b>Насимов Станислав Олегович</b> член Совета директоров
Год рождения	1975
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 01.2007 по 04.2008 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: советник Генерального директора  Период: с 01.2008 по 11.2009 Организация: ООО «Кудряшовский мясокомбинат» Должность: Генеральный директор  Период: с 11.2009 по настоящее время Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: заместитель Генерального директора по мясопереработке
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<b>Юсуфов Сергей Борисович</b> Заместитель Председателя Совета директоров
Год рождения	1970
Образование	высшее

Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 02.2005 по 08.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: с 08.2009 по 03.2010 Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: первый заместитель Генерального директора</p> <p>Период: с 04.2010 по настоящее время Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: Генеральный директор</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Агамян Артур Томасович</b> член Совета директоров</p>
Год рождения	1956
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 06.2003 по 07.2009 Организация: ООО «РУКОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по безопасности</p> <p>Период: с 07.2009 по настоящее время Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: Заместитель Генерального директора по безопасности</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Горбачев Сергей Владимирович</b> член Совета директоров</p>
---	---


Год рождения	1976
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 06.2001 по 09.2006 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Начальник плем. фермы</p> <p>Период: с 09.2006 по 02.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Заместитель главного технолога</p> <p>Период: с 02.2009 по 05.2010 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Главный технолог</p> <p>Период: с 05.2010 по настоящее время Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Генеральный директор</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Швагер Евгений Борисович</b> член Совета директоров</p>
Год рождения	1976
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 06.2006 по 07.2009 Организация: ООО «Техкорм» Должность: Технический специалист</p> <p>Период: с 08.2009 по настоящее время Организация: ООО «КоПИТАНИЯ» Должность: Директор по кормам</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

### 8.3.2. Генеральный директор

Решением Совета директоров Общества 24.08.2009 (Протокол от 24.08.2009 б/н) на должность Генерального директора Общества был избран Харченко Иван Николаевич с 26.08.2009,

осуществлявший полномочия Единоличного исполнительного органа Общества по 30.04.2010 включительно.

	<p><b>Харченко Иван Николаевич</b></p>
<p>Год рождения</p>	<p>1975</p>
<p>Образование</p>	<p>высшее</p>
<p>Должности за последние 5 лет</p>	<p>Период: с 05.2005 по 01.2006 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: начальник службы переработки и убоя животных</p> <p>Период: с 01.2006 по 08.2006 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: начальник производственно-сырьевого отдела</p> <p>Период: с 09.2006 по 01.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Директор ККЗ</p> <p>Период: с 02.2009 по 08.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: с 08.2009 по 04.2010 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: с 05.2010 по настоящее время Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Директор ККЗ</p>
<p>Гражданство</p>	<p>РФ</p>
<p>Доля участия в уставном капитале Общества</p>	<p>долей не имеет</p>
<p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества</p>	<p>долей не имеет</p>
<p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году</p>	<p>сделки не совершались</p>

Решением Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 27.04.2010) на должность Генерального директора Общества избран Горбачев Сергей Владимирович с 01.05.2010.

Информацию о Горбачеве С.В. см. в пп. 8.3.1. настоящего Раздела.

### 8.3.3. Ревизионная комиссия

Единственным акционером ОАО «Кудряшовское» 19.06.2009 (Решение от 19.06.2009 б/н) избрана Ревизионная комиссия в следующем составе, действующем до 29.06.2010:

**Красноглазова Надежда Сергеевна** – Председатель Ревизионной комиссии;

**Минифаева Юлия Евгеньевна** – Член Ревизионной комиссии;

**Простокишина Татьяна Александровна** – Член Ревизионной комиссии.


Единственным акционером ОАО «Кудряшовское» 30.06.2010 (Решение от 30.06.2010 б/н) избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

**Булаев Алексей Викторович** – Председатель Ревизионной комиссии;

**Зверев Александр Иванович** – Член Ревизионной комиссии;


**Халевина Дина Михайловна** – Член Ревизионной комиссии.

Информация о Членах Ревизионной комиссии:

	<b>Красноглазова Надежда Сергеевна</b> Председатель Ревизионной комиссии
Год рождения	1948
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 2000 по 2007 Организация: ОАО РАО «ЕЭС России» Должность: Главный специалист Департамента внутреннего аудита  Период: с 2007 по настоящее время Организация: ОАО «Группа Е4» Должность: Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<b>Простокишина Татьяна Александровна</b> Член Ревизионной комиссии
Год рождения	1957
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 2000 по 06.2007 Организация: ОАО РАО «ЕЭС России» Должность: Главный специалист - Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита

	Период: с 06.2007 по настоящее время Организация: ОАО «Группа Е4» Должность: Заместитель директора департамента по выездным проверкам финансово-хозяйственной деятельности ДЗО
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Минифаева Юлия Сергеевна</b> член Ревизионной комиссии</p>
Год рождения	1975
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 09.2004 по 09.2006 Организация: ОАО РАО «ЕЭС России» Должность: Менеджер управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО БЕ 1</p> <p>Период: с 09.2004 по 09.2006 Организация: ОАО РАО «ЕЭС России» Должность: Менеджер управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО БЕ 1</p> <p>Период: с 09.2006 по 03.2007 Организация: ОАО «ОГК-2» Должность: Начальник отдела контроля финансовой дисциплины и внутреннего аудита</p> <p>Период: с 03.2007 по 11.2009 Организация: ООО «РУКОМ» Должность: Заместитель начальника контрольно-ревизионного управления</p> <p>Период: с 12.2009 по настоящее время Организация: ОАО «Группа Е4» Должность: Директор департамента по выездным проверкам финансово-хозяйственной деятельности ДЗО</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет




Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались
---	-----------------------

	<b>Булаев Алексей Викторович</b> Председатель Ревизионной комиссии
Год рождения	1974
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 01.2005 по 12.2007 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Заместитель генерального директора по экономике и финансам  Период: с 01.2008 по 01.2009 Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: Исполнительный директор  Период: с 02.2009 по настоящее время Организация: ООО «КОПИТАНИЯ» Должность: Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<b>Зверев Александр Иванович</b> член Ревизионной комиссии
Год рождения	1977
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	Период: с 10.2005 по 08.2006 Организация: ООО «Меркурий» Должность: заместитель Генерального директора  Период: с 10.2006 по 07.2008 Организация: ЗАО «Глобалстрой-инжиниринг» Должность: ведущий специалист отдела экономического

	<p>анализа предприятий ПЭУ</p> <p>Период: с 07.2008 по 03.2009          Организация: ОАО «Глобалстрой-инжиниринг»          Должность: главный специалист отдела корпоративной экономики ПЭУ</p> <p>Период: с 07.2009 по настоящее время          Организация: ООО «КОПИТАНИЯ»          Должность: Начальник планово-экономического отдела</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	сделки не совершались

	<p><b>Халевина Дина Михайловна</b>          член Ревизионной комиссии</p>
Год рождения	1973
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 12.2003 по 01.2006          Организация: Торговая группа «ФАРГО»          Должность: Главный бухгалтер с функциями финансового директора</p> <p>Период: с 02.2006 по 02.2008          Организация: ПРАДО Банкир и Консультант          Должность: руководитель центрально бухгалтерии холдинга</p> <p>Период: с 03.2008 по 09.2009          Организация: Управляющая компания АГРО-Инвест          Должность: главный специалист по налоговому планированию холдинга</p> <p>Период: с 01.2010 по 06.2010          Организация: ООО «ИнтерСтройМонтаж»          Должность: Главный бухгалтер</p> <p>Период: с 06.2010 по настоящее время          Организация: ООО «КОПИТАНИЯ»          Должность: Главный бухгалтер</p>
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	долей не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	долей не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению	сделки не совершались

акций Общества, совершенных в отчетном году	
---	--

#### 8.4. Вознаграждения и компенсации

##### 8.4.1. Членам Совета директоров и Генеральному директору Общества

Общий размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных в 2010 году Генеральным директорам, составил 2 053 735 рублей.

Членам Совета директоров Общества в 2010 году выплат и компенсаций не производилось.


##### 8.4.2. Членам Ревизионной комиссии Общества

Членам Ревизионной комиссии Общества в 2010 году выплат и компенсаций не производилось.

#### 8.5. Корпоративный секретарь Общества

Решением Совета директоров Общества 30.10.2009 (Протокол заседания Совета директоров от 30.10.2009 б/н) Корпоративным секретарем Общества избрана Меркулова Светлана Геннадьевна, которая выполняла свои функции по 04.08.2010 включительно.

Информация о Корпоративном секретаре Общества:

	<b>Меркулова Светлана Геннадьевна</b>
Год рождения	1976
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 05.2003 по 04.2006 Организация: ОАО «Белон» Должность: ведущий юрист отдела правового обеспечения внешнеэкономической деятельности и налогового планирования</p> <p>Период: с 04.2006 по 10.2006 Организация: ЗАО «Новосибирская служба спасения» Должность: ведущий юрисконсульт</p> <p>Период: с 10.2006 по 11.2007 Организация: ЗАО «Служба доставки «Экспресс-Курьер» Должность: начальник юридического отдела</p> <p>Период: с 11.2007 по 04.2009 Организация: ОАО НПО «Сибсельмаш» Должность: начальник юридического отдела</p> <p>Период: с 06.2009 по 08.2009 Организация: ООО ТД «Роллекс» Должность: начальник юридического отдела</p> <p>Период с 08.2009 по 04.2010. Организация: ОАО «Кудряшовское» Должность: начальник юридического отдела</p> <p>Период: с 05.2010 по 08.2010 Организация: ОАО «Кудряшовское»</p>

	Должность: Директор по корпоративным и юридическим вопросам
--	---

Решением Совета директоров Общества 05.08.2010 (Протокол заседания Совета директоров от 05.08.2010 б/н) Корпоративным секретарем Общества избрана Рогожина Кристина Александровна, которая выполняла свои функции по 03.02.2011 включительно.

	<b>Рогожина Кристина Александровна</b>
Год рождения	1980
Образование	высшее
Должности за последние 5 лет	<p>Период: с 03.2004 по 06.2006          Организация: ОАО «Фирма «Центроэнергоагрегат»          Должность: Заместитель Генерального директора по корпоративным вопросам</p> <p>Период с 07.2006 по 04.2009          Организация: ОАО «Группа Е4»          Должность: Директор по корпоративному управлению</p> <p>Период: с 04.2009 по настоящее время          Организация: ООО «КОПИТАНИЯ»          Должность: Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению</p>

### 8.6. Аудитор Общества

Информация об аудиторе Общества:

Полное и сокращенное фирменные наименования	Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговая группа «СИБЭКСПЕРТИЗА»; ООО «Консалтинговая группа «СИБЭКСПЕРТИЗА»
Место нахождения аудиторской организации	630005, г. Новосибирск, ул. Каменская, 53
Номер телефона и факса, адрес электронной почты	тел./факс: (383) 224-87-44, 224-84-09 e-mail: consult@sibexp.ru
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности, орган, выдавший указанную лицензию, либо полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	<ul style="list-style-type: none"> <li>– лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е 000681 от 25.06.2002;</li> <li>– срок действия лицензии: до 25.06.2012;</li> <li>– орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ.</li> </ul>
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	Размер оплаты услуг аудитора за 2010 год – 395 000 (триста девяносто пять тысяч) рублей 00 копеек определен Советом директоров Общества 16.07. 2010 (Протокол Совета директоров ОАО «Кудряшовское» от 16.07.2010

## 8.7. Ценные бумаги Общества

### 8.7.1. Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 123 226 000 (Сто двадцать три миллиона двести двадцать шесть тысяч) рублей.

В отчётном году размер Уставного капитала Общества не изменялся.

Обществом размещены 123 226 (Сто двадцать три тысячи двести двадцать шесть) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Единственным акционером Общества является Общество с ограниченной ответственностью «КоПИТАНИЯ», зарегистрированное 17.10.2008 МИ ФНС №46 по г. Москве (ОГРН 5087746253513, ИНН 7704702640, КПП 770401001; адрес: 119435, Российская Федерация, город Москва, Саввинская набережная, дом 11). ООО «КоПИТАНИЯ» осуществляет деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями в сфере сельского хозяйства.

На балансе Общества отсутствуют собственные акции («казначейские акции»).

### 8.7.2. Выпуск и обращение акций на рынке

#### Сведения о первом выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные;

Эмитент: ОАО «Кудряшовское»;

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-11120-F;

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска - 1 000 рублей;

Количество размещенных ценных бумаг выпуска: 61 000 штук;

Дата государственной регистрации выпуска: 16.02.2001;

Способ размещения: распределение среди учредителей акционерного общества при его учреждении;

Период размещения ценных бумаг выпуска: с 18.01.2001 по 18.01.2001;

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе.

#### Сведения о втором выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные;

Эмитент: ОАО «Кудряшовское»;

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-02-11120-F;

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 1 000 рублей;

Количество размещенных ценных бумаг выпуска: 12 226 штук;

Дата государственной регистрации выпуска: 17.04.2001;

Способ размещения: закрытая подписка;

Приобретатель ценных бумаг выпуска: ЗАО «Кудряшовское»;

Период размещения ценных бумаг выпуска: с 01.06.2001 по 01.06.2001;

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе.

#### Сведения о третьем выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные;

Эмитент: ОАО «Кудряшовское»;

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-11120-F;

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 1 000 рублей;

Количество размещенных ценных бумаг выпуска: 4 000 штук;

Дата государственной регистрации выпуска: 18.12.2002;

Способ размещения: закрытая подписка;

Период размещения ценных бумаг выпуска: с 26.12.2002 по 15.05.2003;

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе.

Распоряжением РО ФКЦБ в Сибирском федеральном округе от 18.06.2003 №991-р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Кудряшовское», в результате которого:

- аннулирован государственный регистрационный номер, присвоенный выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» 1-02-11120-F.

Указанному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-11120-F от 18.06.2003.

Общее количество размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-11120-F от 18.06.2003 составило 73 226 штук.

– аннулирован государственный регистрационный номер, присвоенный выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» 1-03-11120-F.

Указанному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-11120-F-002-D от 18.06.2003.

Распоряжением РО ФКЦБ в Сибирском федеральном округе от 24.09.2003 №1663-р в государственном регистрационном номере 1-01-11120-F-002-D от 18.06.2003, присвоенном дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» с 24.09.2003 аннулирован индивидуальный номер (код) 002-D дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское».

#### **Сведения о четвертом выпуске акций**

Акции обыкновенные именные бездокументарные;

Эмитент: ОАО «Кудряшовское»;

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-11120-F-003D;

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 1 000 рублей;

Количество размещенных ценных бумаг выпуска: 46 000 штук;

Дата государственной регистрации выпуска: 19.06.2006;

Способ размещения: закрытая подписка;

Период размещения ценных бумаг выпуска: с 30.05.2006 по 05.06.2006;

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФСФР России в Сибирском федеральном округе;

Приказом РО ФСФР России в СФО от 26.09.2006 аннулирован индивидуальный номер (код) 003D дополнительного выпуска акций.

Акции Общества не обращаются на организованном рынке ценных бумаг и, соответственно, не котируются на биржевых площадках.

## **РАЗДЕЛ 9. УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

### **9.1. Информация об участии Общества в других коммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года**

<b>№ №</b>	<b>Полное наименование организации</b>	<b>Место нахождения</b>	<b>Основной вид деятельности</b>	<b>Доля в уставном капитале, %</b>	<b>Дата и № протокола заседания Совета директоров, на котором принято решение об участии</b>
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Кудряшовской мясокомбинат»	630511, Новосибирская область, Новосибирский район, село Криводановка, ул. Промышленная, 19	мясопереработка	100%	Решение Общего собрания акционеров ОАО «Кудряшовское» от 17.01.2008 б/н
2.	Открытое акционерное общество «Кочковское хлебоприемное предприятие»	632490, Российская Федерация, Новосибирская область, Кочковский район, с. Кочки, ул. Лахина, 11.	растениеводство	100%	Протокол Совета директоров ОАО «Кудряшовское» от 30.11.2007 б/н
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Агро Капитал»	630007, Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Советская, 5	растениеводство	99,07%	Протокол Совета директоров ОАО «Кудряшовское» от 16.04.2010 б/н



## 9.2. Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года

№ №	Полное наименование организации	Место нахождения	Основной вид деятельности	Дата и № протокола заседания Совета директоров, на котором принято решение об участии
1.	НКО СОЮЗ «Россвинопром»	Юридический адрес: 121069, Москва, Скатерный пер., д. 8/1 Фактический адрес: 107028, Москва, ул. Новая Басманная, д. 21, стр. 2	- разработка и реализация рациональных схем снабжения материальными ресурсами и основными видами сырья членов Союза; - содействие в создании в системе предприятий свиноводства вертикально-интегрированных структур с законченным циклом производства и реализации продукции, позволяющих объединить в единое целое производственные, финансовые и кадровые ресурсы предприятий; - оказание методической помощи в создании эффективных механизмов распределения и сбыта продукции свиноводства на базе единого оптово-распределительного центра.	Протокол Внеочередного общего собрания акционеров от 22.04.2002 б/н

## РАЗДЕЛ 10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### 10.1. Основные принципы кадровой политики Общества.

Основными принципами Общества в области кадровой политики являются:

- принцип подчиненности целям и задачам, стоящим перед Обществом в определенные периоды его развития;
- принцип соблюдения законности в сфере кадровой работы на всех уровнях организационной структуры Общества, как гарантия обеспечения личностных интересов и интересов Общества;
- принцип обновления и совершенствования профессионально-квалификационной структуры кадров, обеспечивающий постоянный приток новых работников, оптимальное сочетание опытных кадров с большим стажем и молодых, инициативных специалистов;
- принцип использования труда работников в соответствии с их квалификацией и специальной подготовкой (образованием), рационального распределения и перераспределения кадров между отделами и другими структурными подразделениями Общества.

Целью кадровой политики Общества является полное, своевременное и качественное удовлетворение потребности в персонале в соответствии со стратегией развития Общества, эффективное использование имеющихся человеческих ресурсов, а также развитие персонала вместе с развитием Общества.

Реализация кадровой политики осуществляется через приказы ОАО «Кудряшовское» с учетом требований законодательства Российской Федерации, норм действующего коллективного договора и других локальных нормативных актов, связанных с трудовой деятельностью работников.

### 10.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия.

Основными задачами по развитию персонала за последние три года являлись:

- оптимизация численности персонала подразделений Общества, в т.ч. за счет повышения квалификации и взаимозаменяемости работников в подразделениях службы технического директора (для оптимизации расходов на персонал, повышения качества выполняемых работ и услуг);

- оптимизация организационной структуры Общества для совершенствования структуры управления;
- обеспечение потребностей Общества в работниках требуемой квалификации в соответствии с производственными планами.

В Обществе регулярно проводится обязательное обучение технического персонала для получения допуска к работе (электромонтеры, электрогазосварщики и др.). Это осуществляется как силами специалистов Общества, имеющих право на проведение подобной аттестации, на основании документов, полученных в разрешительных организациях (Министерство сельского хозяйства), так и с привлечением сторонних организаций на получение допуска к работе электромонтеров высоковольтников, слесарей по обслуживанию газового оборудования (до 30 человек ежегодно). Руководители всех структурных подразделений на производстве в обязательном порядке ежегодно проходят аттестацию по вопросам промышленной безопасности, охраны труда, техники безопасности и пожарной безопасности.

Работники Общества регулярно направляются на различные семинары и учебные курсы по повышению квалификации в области налогового законодательства, изменений в трудовом законодательстве и юридических аспектов работы с персоналом, IT-технологий и достижений передового опыта в производственной сфере, так же проводится обучение по бизнес-потребностям, на что Обществом ежегодно выделяется более 350 тыс. рублей.

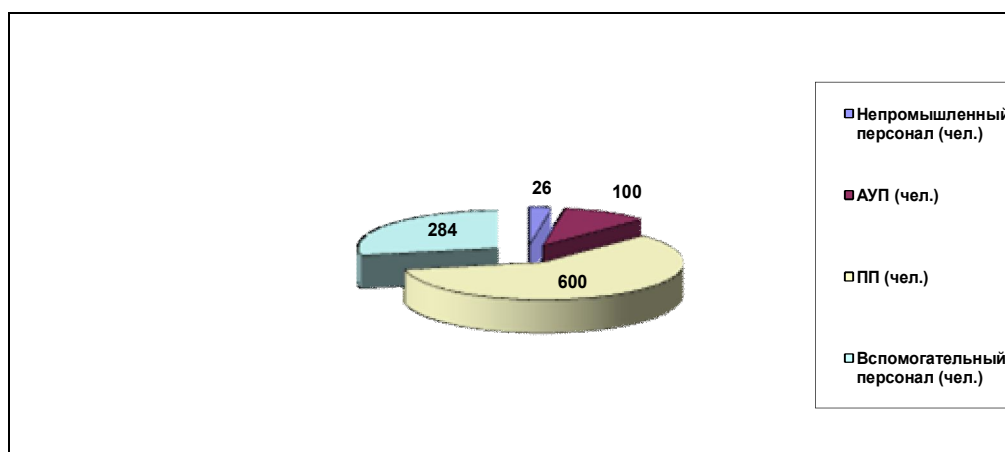
Общество ежегодно проводит мероприятия по наставничеству в период прохождения производственной практики и адаптации выпускников всех категорий учебных заведений, принятых на работу в Общество, опираясь на профессиональный опыт руководителей и наставников.

Подготовка кадрового резерва в Обществе охватывает все сферы деятельности: приоритет отдается специалистам среднего звена основного производства, а именно – зооинженерам, ветеринарным врачам и инженерам.

Ежегодно Общество направляет на очное и заочное обучение выпускников школ, а так же работников Общества для создания резерва специалистов по профильным специальностям (инженер, зооинженер, технолог переработки сельскохозяйственной продукции, ветеринарный врач). В настоящее время в Новосибирском Государственном Аграрном Университете обучаются по направлению по следующим специальностям: технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции – 4 человека, зооинженерия – 5 человек, механизация сельского хозяйства – 7 человек. Обществом оказывается содействие в подготовке дипломных работ и прохождении преддипломной практики выпускникам различных вузов, различной квалификации (зооинженеры, ветеринарные врачи, инженеры, экономисты, управление персоналом).

В основном, в Общество приходят работать выпускники Новосибирского Аграрного Университета, они постепенно адаптируются к условиям и требованиям производства под руководством опытных коллег, за 2010 год это ветеринарные врачи – 4 человека, зооинженеры – 3 человека.

### 10.3. Структура работников по категориям.



Среднегодовая численность работников за отчетный год составляет 1 010 человек, что меньше на 30 человек по сравнению с уровнем предыдущего года за счет оптимизации численности персонала. Основную долю в структуре работников Общества занимает производственный персонал (ПП) – 59,4%, АУП – 9,9%, непромышленный персонал – 2,6%, вспомогательный персонал – 28,1%.

На 31.12.2010 численность работников составляет 955 человек.

#### 10.4. Социальная политика.

Основной задачей социальной политики Общества является создание и обеспечение приемлемых условий труда для каждого работника. Общество не имеет задолженности по заработной плате перед работниками.

Общество организует необходимые мероприятия по поддержанию здоровья персонала, организуя дополнительные медицинские обследования состояния здоровья работников в рамках приоритетного национального проекта «Здоровье». В 2010 году в рамках этого проекта прошли обследование состояния здоровья 385 сотрудников Общества.

Предприятие своевременно обеспечивает работников производственного персонала качественной спецодеждой, спецобувью, средствами гигиены и индивидуальными приспособлениями согласно предусмотренным нормам. Все службы и цеха обеспечиваются аптечками с необходимым набором медикаментов.

Работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта (ст. 213 Трудового кодекса) предоставляется возможность прохождения периодических медицинских осмотров за счет средств Общества.

Сотрудникам Общества выплачивается надбавка за работу во вредных условиях труда, денежные компенсации за молоко или иные равноценные пищевые продукты в соответствии с нормами, установленными действующим законодательством, работающим во вредных условиях труда в размере, эквивалентном стоимости данных продуктов.

Работникам Общества оказывается материальная помощь в следующих случаях:

- при регистрации первого брака;
- при рождении ребенка;
- вознаграждение к юбилейным датам;
- помощь на похороны близкого родственника
- доставка персонала на работу служебным транспортом в соответствии с установленным графиком и маршрутом.

Проводится периодический контроль состояния охраны труда и соблюдением правил безопасного ведения работ в Обществе. Также постоянно проводится анализ условий труда, причин производственного травматизма, вырабатываются и внедряются решения и предложения по улучшению условий труда и уменьшению травматизма. В 2010 году проведена аттестация рабочих мест по условиям труда для соблюдения требований законодательства.

В Обществе соблюдаются все условия, определенные коллективным договором, утвержденным Генеральным директором Общества 12 мая 2005 года, зарегистрирован 20 июля 2005 года в отделе труда администрации Новосибирского района (регистрационный №11).

### РАЗДЕЛ 11. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

#### 11.1. Информация о развитии СМК в Обществе

1. Развитие СМК в Обществе в 2010 году осуществлялось в соответствии с утвержденным сетевым графиком, который предусматривает вовлечение высшего руководства и персонала в процесс развития СМК, обучение персонала, совершенствование системы управления и оптимизацию бизнес-процессов с целью достижения долгосрочного успеха.
2. В Обществе сформировано 17 малых групп.
3. В результате внедрения Кайзен движения в Обществе было подано 61 предложение, из которых принято 48, внедрено 41, в том числе:

№ п/п	Мероприятия/Проекты	От кого поступило предложение	Статус внедрения
1	Установить реле времени на племенной ферме на свиноматках группы ожидания	гл. вет.врач	внедрено
2	Изменить технологию на комплексах №2,3 на группе опороса (отъем поросят от свиноматок в 21 день вместо 30 дней).	начальник комплекса	внедрено
3	Автоматизация комплексов	начальник отдела ИТ	внедрено

4. Проведена оценка системы управления Общества по методике 20 ключей (практическая программа революционных преобразований на предприятиях), по результатам которой набрано

46 очков из 48 возможных для первого года развития СМК и разработаны планы дальнейшего развития.

5. Утвержден стандарт Общества и регламент проведения внутренних аудитов Общества рабочего пространства по системе 5С (Сортировка, Самоорганизация, Систематическая уборка, Стандартизация, Совершенствование рабочего места)

## 11.2. Информация о планах развития СМК в Обществе на текущий год

1. Составление плана мероприятий по развитию системы управления Общества на основе оценки по методике 20 ключей.
2. На 2011 год основными направлениями деятельности малых групп в Обществе определены ресурсо- и энергосберегающие мероприятия.
3. Оптимизация бизнес-процесса откорма в Обществе.
4. В Обществе разработаны следующие мероприятия по ресурсосбережению и энергоэффективности: составление дефектных ведомостей зданий с целью сокращения потерь тепла, газификация 2-го и 3-го комплекса.
5. Разработан график проведения внутренних аудитов по организации рабочего пространства по системе 5С.
6. Организация обучения персонала Общества сотрудниками ООО «КОПИТАНИЯ».

## РАЗДЕЛ 12. ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основными рисками, связанными с деятельностью Общества, являются:

### Рыночные:

- 1) Риски, связанные с рыночной конкуренцией:

- неспособность удерживать и увеличивать свою долю рынка;
- неспособность предвидеть и своевременно реагировать на рыночные изменения и анализ.

Политика по управлению данными рисками: Постоянно проводить мониторинг рынка, в том числе конкурентов, потребительских предпочтений, нововведений в законодательстве.

- 2) Товарно-сырьевые: Основная характеристика данного вида рисков: подверженность влиянию рыночных рисков (ценовых (колебаний цен на зерно, белковое сырье и микрокомпоненты), рисков наличия товара), возникающих на товарно-сырьевых рынках.

Политика по управлению данными рисками: Обеспечивать животноводство своим зерном, а так же отслеживать прогнозы на соевый шрот и работать с 2 различными регионами по производству сои (запад-Бразилия, Аргентина и восток - Амур, Дальний восток).

- 3) Невыполнения инвестиционной программы:

- неспособность выполнить проекты в сроки;
- неспособность эффективно управлять всеми этапами инвестиционного проекта;
- нет процедуры учета дополнительных затрат и процесса соответствующего пересчета экономической эффективности и окупаемости проекта.

Политика по управлению данными рисками:

- проводить детализацию бизнес-процессов реализации проекта;
- назначать ответственных лиц за проект в целом и за отдельные участки работы;
- регулярный мониторинг хода реализации проекта;
- выбирать подрядные организации, предлагающие оптимальное соотношение цена/качество;
- внедрять системы управления проектами;
- в 2010 году инвестиционная программа выполнялась в соответствии с планом.

- 4) Управленческие:

- значительная подверженность деятельности Общества влиянию возможных изменений законодательстве и гос. регулирования;
- неспособность эффективно использовать государственные льготы и субсидии;
- неэффективное использование административных ресурсов.

Политика по управлению данными рисками: в Обществе на уровне головной компании и на местных уровнях вести постоянное взаимодействие с представителями гос. органов, в том числе профильных органов (Министерство сельского хозяйства). Своевременно отслеживать изменения в законодательстве, в том числе по вопросам предоставления льгот и субсидий. Главной задачей Общества по данному направлению является своевременная подача необходимой информации и

документов для получения льгот и субсидий и отслеживание новых нормативно-правовых актов по вопросам предоставления льгот и субсидий.

5) Неэффективных закупок:

- закупки осуществляются не в полном объеме, не своевременно;
- нет тендерной процедуры для крупных закупок или процедура неэффективна.

Политика по управлению данными рисками: Осуществлять закупки на максимально выгодных условиях, с минимальными ценами и максимальным качеством на рынке. Так же эффективно проводить процедуру проверки контрагентов на этапе заключения договоров.

6) Производственные:

1. Планирование и осуществление ремонтов: отсутствует план проведения капитальных ремонтов и технического обслуживания оборудования.

Политика по управлению данными рисками: Проводить капитальный ремонт и техническое обслуживание оборудования согласно графику и экономическому расчету. Так же иметь резервный запас основных запчастей и наличие высококвалифицированного персонала оперативной ремонтной службы технического отдела.

2. Эпидемиологическая обстановка: введение карантина.

3. Охрана труда, промышленная безопасность:

- несчастные случаи на производстве;
- нарушение нормативных требований в области здоровья и охраны труда.

Политика по управлению данными рисками: На основании актов о несчастных случаях разработаны и проведены мероприятия по предупреждению несчастных случаев, так же проводятся инструктажи по технике безопасности и обучения на рабочем месте. Работники оснащены спецодеждой.

4. Экология:

- загрязнение окружающей среды, включая атмосферу, воду, почву;
- нарушение нормативных требований в области охраны окружающей среды.

Политика по управлению данными рисками: Разрабатываются проекты по снижению выбросов. Так же налажена работа с контролирующими органами.

5. Природные явления: нарушение операционной деятельности вследствие природных явлений (засуха или обильные осадки).

Политика по управлению данными рисками: Профессионализм агрономической службы и оперативная корректировка производственной программы может оптимизировать потери, связанные с погодными условиями.

7) Продажи:

- отсутствие у руководства гибкости при приведении ценовой политики и прочих политик в соответствии с потребностями местного рынка, что может привести к сокращению объема продаж;
- несоответствие цены - качества по сравнению с конкурентами.

Политика по управлению данными рисками: Проводить регулярный мониторинг цен конкурентов на аналогичную продукцию. Изменение цен на продукцию обсуждать на ценовом комитете с учетом всей имеющейся информации. Проводить оперативное изменение цен в зависимости от ситуации на рынке.

8) Кадры и управление персоналом:

- недостаток квалифицированного персонала, как управленческого, так и производственного;
- неспособность привлекать и удерживать кадры, обладающие необходимой квалификацией, знаниями и опытом для достижения целей бизнеса Общества.

Политика по управлению данными рисками: Обеспечить конкурентные условия оплаты для высококвалифицированных специалистов и инвестировать средства в развитие и обучение. Условия труда сотрудников должны соответствовать требованиям действующего законодательства.

9) Финансовые:

- недостаток финансирования деятельности и программ Общества: учитывая, что закуп зерновой составляющей кормов Общества носит сезонный характер, необходимо регулярное привлечение кредитных средств в сентябре-ноябре для создания запасов. Увеличение процентных ставок приводит к увеличению платежей за пользование кредитом, что влечет за собой увеличение затрат и снижения получаемой прибыли;
- изменения курсов валют: колебания валютного курса оказывают влияние на деятельность Общества. При повышении курса валюты по отношению к рублю стоимость аналогичной импортной продукции возрастает, и повышается конкурентоспособность продукции Общества.

При снижении курса иностранной валюты стоимость аналогичной импортной продукции падает, и снижается конкурентоспособность продукции Общества.

10) Правовые:

- предъявление судебных исков (претензий);
- наличие/отсутствие квот на ввоз импортной продукции;
- изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- изменение в регулировании предпринимательской деятельности;
- изменение условий контрактов на поставку товаров, заключаемых Обществом с производителем продукции.

**РАЗДЕЛ 13. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ЭНЕГОЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Потребление тепловой энергии в горячей воде и паре ОАО «Кудряшовское» за 2010 год**

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	итого
отопление, вентиляция, Гкал	51 046,80	18 776,6	5 954,4	29 014,4	104 792,20
отопление без НДС, руб.	3 5 917 935,5	13 211 797,4	4 189 704,3	20 415 344,6	73 734 781,8
отопление, вентиляция с НДС, руб.	42 383 163	15 589 920,6	4 943 851	24 090 106,6	87 007 041,2
ГВС, м³	33 893,14	29,2	775,3	173	34 870,64
ГВС с НДС, руб.	2 125 675,7	1 832	48 624,85	10 846	2 186 980,24
пар, Гкал	1 207,6	711	488	1 066	3 472,6
пар с НДС, руб.	697 230,19	607 038	416 684	901 420	2 622 374,75
сумма без НДС, руб.	26 673 570,72	11 933 568	4 587 347	21 200 157	64 394 644,4
сумма, руб.	45 548 744,55	14 081 611	5 413 069	25 016 185	90 059 611

**Потребление электроэнергии ОАО «Кудряшовское» за 2010 год**

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	итого
количество, кВт/ч	11 676 042	12 236 457	11 078 503	10 861 534	45 852 536
сумма с НДС, руб.	22 320 254,8	23 244 800,6	22 428 763,6	23 029 969,2	91 023 788,18

**Потребление бензина ОАО «Кудряшовское» за 2010 год**

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	итого
количество АИ 80, литр	57 146,5	63 641,5	58 247,9	53 287,5	232 323,4
сумма, руб.	730 938,9	798 741	723 189	662 025,8	2 914 894,81
количество АИ 92, литр	21 686	20 123	24 789	27 239	93 837
сумма, руб.	332 407	317 774	400 950	449 299	1 500 430

**Потребление дизельного топлива ОАО «Кудряшовское» за 2010 год**

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	итого
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-------



<b>количество, литр</b>	85 754	138 206	172 209	108 725	504 894
<b>сумма, руб.</b>	1 167 186	1 787 743	2 141 919	1 525 517	6 622 365

### Потребление газа ОАО «Кудряшовское» за 2010 год

	<b>1 квартал</b>	<b>2 квартал</b>	<b>3 квартал</b>	<b>4 квартал</b>	<b>итого</b>
<b>количество, м³</b>	3 583 198	1 552 825	953 950	3 285 805	9 375 778
<b>сумма без НДС, руб.</b>	9 740 858	4 194 964,56	2 586 871	8 768 266,2	25 290 960
<b>сумма с НДС, руб.</b>	11 494 212	4 950 058	3 052 508	10 346 554	29 843 332

По решению Департамента по тарифам Новосибирской области ОАО «Кудряшовское» признано организацией, осуществляющей регулируемую деятельность в сфере водоснабжения и водоотведения на территории Новосибирской области (Общество предоставляет субабонентам услуги в сфере водоснабжения и водоотведения).

В течение 2010 года Обществом надлежащим образом исполнялись требования ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 №261-ФЗ.

В департамент по тарифам Новосибирской области был отправлен «Отчет организаций коммунального комплекса Новосибирской области, осуществляющих деятельность в сфере водоснабжения и водоотведения, об исполнении установленных требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2010 год».

№ п/п	Наименование целевого показателя*	Единица измерения	План 2010 год		Факт 2010 год	
			Абсолютный показатель	Относительный показатель	Абсолютный показатель	Относительный показатель
1	Сокращение объемов электрической энергии, используемой при добыче и транспортировке воды	кВтч., %	0,941	100	0,911	93,1
2	Сокращение объемов электрической энергии, используемой для целей отопления при добыче воды	кВтч., %	0,076	100	0,072	92,1
3	Сокращение потерь воды при ее транспортировке	куб. м., %	-	-	-	-
4	Увеличение доли установленных (планируемых к установке) приборов учета от общей потребности в оснащении приборами учета	%	10	10	10	10
5	Снижение расхода энергоресурсов в зданиях, строениях, сооружениях, эксплуатируемых регулируемой организацией в рамках осуществления деятельности в сфере водоснабжения и водоотведения	В зависимости от вида энергоресурса	-	-	-	-
6	Снижение аварийности	Ед./км, %	-	-	-	-

	систем водоснабжения					
7	Прочие целевые показатели (по усмотрению регулируемой организации)	X				

\*- В качестве начальных значений принимаются средние фактические значения за предшествующий период.

#### РАЗДЕЛ 14. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В ОАО «Кудряшовское» сформированы следующие основные задачи на 2011 год:

- ✓ Растениеводство:  
ОАО «Кудряшовское» планирует сохранить урожайность и валовой сбор зерна в 2011 году на уровне достигнутых показателей.
- ✓ Животноводство:  
Поставлены задачи завершить и ввести в эксплуатацию объекты газификации всех участков комплекса №2 и №3 с внедрением автоматизированных систем управления температурного режима (микроклимата) и выработкой теплоты порядка 35 000 Гкал в год. В 2011 году запланировано завершить модернизацию систем кормления и ввести в эксплуатацию системы кормления «Big Dutchman» на участках опороса комплексов №1,2,3 и племенного завода; сохранить и улучшить показатели животноводства, утвержденные Бизнес-планом 2011 года.
- ✓ Кормопроизводство:  
Поставлены задачи обеспечить безусловное выполнение запланированных объемов производства комбикормов как на нужды собственного потребления, так и на нужды предприятий группы.  
В 2011 году планируется начало реконструкции комбикормового завода с целью увеличения объема выработки комбикормов с 15 т/час до 40 т/час.  
В частности реконструкции подвергнутся такие важные участки технологии как линия очистки сырья, линия дозирования сырья, дробления, транспортирования и гранулирования. При модернизации будет учтена возможность ввода микрокомпонентов в готовые корма, а также финишное напыление на гранулы.  
По результатам реконструкции будет проведена оптимизация энергопотребления завода за счет исключения из технологии оборудования, находящегося в цехе предварительного смешивания.  
По окончании работ, связанных с модернизацией завода данный участок ОАО «Кудряшовское» будет в состоянии обеспечить полнорационными кормами свиноплеменной комплекс ОАО «Кудряшовское» после удвоения его производства в полном объеме.
- ✓ Очистные сооружения:  
Запланировано проведение третьего этапа реконструкции очистных сооружений в цехе очистки стоков и экологии.  
Также планируется завершить и ввести в эксплуатацию объект «Строительство мясокомбината (колбасный цех)» с производственной мощностью 8 640 тонн продукции в год.
- ✓ Оформление недвижимости:  
На балансе Общества числится недвижимое имущество, право собственности на которое, Обществом не оформлено надлежащим образом. В течение 2010 года специалистами ОАО «Кудряшовское» разрабатывалась Программа по оформлению объектов недвижимости Общества. Указанная программа была утверждена решением Совета директоров 20 декабря 2010 года. На 2011 год перед Обществом поставлена задача зарегистрировать надлежащим образом право собственности на объекты недвижимости, числящиеся на балансе.
- ✓ Задачи стратегического развития:  
В целях дальнейшего развития и увеличения объемов производства будет проведено проектирование и работы по новому строительству объектов животноводства (строительство новой репродукторной фермы на 4 800 основных свиноматок, расположенной на отдельной площадке, племенная ферма на 1 175 свиноматок и станция искусственного осеменения до 180 хряков, строительство новой фермы откорма на 32 060 голов и карантин на 200 голов) и увеличения кормопроизводства, в связи с удвоением производственных мощностей свиноплеменного комплекса и обеспечению выпуска необходимого для этого производства объема комбикормов.

## РАЗДЕЛ 15. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование Общества	Открытое акционерное общество «Кудряшовское»
Сокращенное фирменное наименование Общества	ОАО «Кудряшовское»
Место нахождения	Российская Федерация, 630511, Новосибирская область, Новосибирский район, с. Криводановка, пер. Садовый, 2.
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630511, Новосибирская область, Новосибирский район, с. Криводановка, пер. Садовый, 2.
Телефон и факс	тел.: (383) 297-49-91, 297-22-75, факс: (383) 297-22-44
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.kopitaniya.ru">www.kopitaniya.ru</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@kydr.ru">info@kydr.ru</a>
Информация о реестродержателе или информация о ведении реестра самим Обществом	<p>Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»</p> <p>Место нахождения: Россия, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, этаж 6</p> <p>Почтовый адрес: 630007 г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 303</p> <p>Тел./факс: (383) 218-76-77</p> <p>Адрес электронной почты: <a href="mailto:reap@sibfin.ru">reap@sibfin.ru</a></p> <p>Реестродержатель имеет лицензию Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг, выданную 03 декабря 2002 года за №10-000-1-00264, без ограничения срока действия.</p>

**ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ,  
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2010 ГОДУ**

1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, в 2010 году не заключались.

2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также перечень иных совершенных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

№	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки
1.	<p><b>Договор поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно с Должником отвечать в полном объеме перед Кредитором за исполнение Должником своих обязательств по Договору об открытии кредитной линии, заключенному с лимитом выдачи, заключенному между Кредитором и ЗАО племзавод «Заволжское» (Должник) для целей реконструкции и строительства животноводческих помещений, в том числе приобретения и установки оборудования, с лимитом выдачи - сумма, эквивалентная 2 233 740 евро на срок 8 лет с даты выдачи первого транша. Поручительство обеспечивает исполнение Должником в соответствии с условиями Договора об открытии кредитной линии с лимитом выдачи обязательств по возврату кредита/части кредита (основного долга), уплате процентов за пользование кредитом, уплате комиссий и неустоек (пеней и/или штрафов), возмещению расходов Кредитора по взысканию задолженности Должника.</li> </ul>	<p>Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 10.02.2010 б/н)</p>
2.	<p><b>Договор поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно с Должником отвечать в полном объеме перед Кредитором за исполнение Должником своих обязательств по Договору об открытии кредитной с лимитом выдачи, заключенному между Кредитором и ЗАО племзавод «Заволжское» (Должник) для целей реконструкции и строительства животноводческих помещений, в том числе приобретения и установки оборудования, с лимитом выдачи 77 859 000 рублей на срок 8 лет с даты выдачи первого транша. Поручительство обеспечивает исполнение Должником в соответствии с условиями Договора об открытии кредитной линии с лимитом выдачи обязательств по возврату кредита / части кредита (основного долга), уплате процентов за пользование кредитом, уплате комиссий и неустоек (пеней и/или штрафов), возмещению расходов Кредитора по взысканию задолженности Должника.</li> </ul>	<p>Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 02.04.2010 б/н</p>
3.	<p><b>Договор поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно с Должником отвечать в полном объеме перед Кредитором за исполнение Должником своих обязательств по Договору об открытии кредитной с лимитом выдачи, заключенному между Кредитором и ЗАО племзавод «Заволжское» (Должник) для целей реконструкции и строительства животноводческих помещений, в том числе приобретения и установки оборудования, с лимитом выдачи 134 141 000 рублей на срок 8 лет с даты выдачи первого транша. Поручительство обеспечивает исполнение</li> </ul>	<p>Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 02.04.2010 б/н</p>

	Должником в соответствии с условиями Договора об открытии кредитной линии с лимитом выдачи обязательств по возврату кредита/части кредита (основного долга), уплате процентов за пользование кредитом, уплате комиссий и неустоек (пеней и/или штрафов), возмещению расходов Кредитора по взысканию задолженности Должника.																																																	
4.	<p><b>Договор поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно с Должником отвечать в полном объеме перед Кредитором за исполнение Должником своих обязательств по Договору об открытии кредитной линии, заключенному между Кредитором и ЗАО племзавод «Заволжское» (Должник), для целей реконструкции и строительства животноводческих помещений, в том числе приобретения и установки оборудования, с лимитом выдачи 169 300 000 рублей на срок 8 лет с даты выдачи первого транша. Поручительство обеспечивает исполнение Должником в соответствии с условиями Договора об открытии кредитной линии обязательств по возврату кредита / части кредита (основного долга), уплате процентов за пользование кредитом, уплате комиссий и неустоек (пеней и/или штрафов), возмещению расходов Кредитора по взысканию задолженности Должника.</li> </ul>	Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 14.05.2010 б/н																																																
5.	<p><b>Договор поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется солидарно с Должником отвечать в полном объеме перед Кредитором за исполнение Должником своих обязательств по Договору об открытии кредитной линии, заключенному между Кредитором и ЗАО племзавод «Заволжское» (Должник) для целей реконструкции и строительства животноводческих помещений, в том числе приобретения и установки оборудования, с лимитом выдачи 337 744 042 рубля на срок 8 лет с даты выдачи первого транша. Поручительство обеспечивает исполнение Должником в соответствии с условиями Договора об открытии кредитной линии обязательств по возврату кредита / части кредита (основного долга), уплате процентов за пользование кредитом, уплате комиссий и неустоек (пеней и/или штрафов), возмещению расходов Кредитора по взысканию задолженности Должника.</li> </ul>	Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 14.05.2010 б/н																																																
6.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> Погашение (возврат) кредита (основного долга) осуществляется согласно следующему графику:</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>№п/п</th> <th>Дата</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>24.06.2011</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>2</td><td>26.09.2011</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>3</td><td>26.12.2011</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>4</td><td>26.03.2012</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>5</td><td>25.06.2012</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>6</td><td>25.09.2012</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>7</td><td>25.12.2012</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>8</td><td>25.03.2013</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>9</td><td>25.06.2013</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>10</td><td>25.09.2013</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>11</td><td>25.12.2013</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>12</td><td>25.03.2014</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>13</td><td>25.06.2014</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>14</td><td>25.09.2014</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> <tr><td>15</td><td>25.12.2014</td><td>31 034 000 рублей</td></tr> </tbody> </table>	№п/п	Дата	Сумма	1	24.06.2011	31 034 000 рублей	2	26.09.2011	31 034 000 рублей	3	26.12.2011	31 034 000 рублей	4	26.03.2012	31 034 000 рублей	5	25.06.2012	31 034 000 рублей	6	25.09.2012	31 034 000 рублей	7	25.12.2012	31 034 000 рублей	8	25.03.2013	31 034 000 рублей	9	25.06.2013	31 034 000 рублей	10	25.09.2013	31 034 000 рублей	11	25.12.2013	31 034 000 рублей	12	25.03.2014	31 034 000 рублей	13	25.06.2014	31 034 000 рублей	14	25.09.2014	31 034 000 рублей	15	25.12.2014	31 034 000 рублей	Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 31.05.2010 б/н
№п/п	Дата	Сумма																																																
1	24.06.2011	31 034 000 рублей																																																
2	26.09.2011	31 034 000 рублей																																																
3	26.12.2011	31 034 000 рублей																																																
4	26.03.2012	31 034 000 рублей																																																
5	25.06.2012	31 034 000 рублей																																																
6	25.09.2012	31 034 000 рублей																																																
7	25.12.2012	31 034 000 рублей																																																
8	25.03.2013	31 034 000 рублей																																																
9	25.06.2013	31 034 000 рублей																																																
10	25.09.2013	31 034 000 рублей																																																
11	25.12.2013	31 034 000 рублей																																																
12	25.03.2014	31 034 000 рублей																																																
13	25.06.2014	31 034 000 рублей																																																
14	25.09.2014	31 034 000 рублей																																																
15	25.12.2014	31 034 000 рублей																																																

	16	25.03.2015	31 034 000 рублей	
	17	25.06.2015	31 034 000 рублей	
	18	25.09.2015	31 034 000 рублей	
	19	25.12.2015	31 034 000 рублей	
	20	25.03.2016	31 034 000 рублей	
	21	25.06.2016	31 034 000 рублей	
	22	25.09.2016	31 034 000 рублей	
	23	25.12.2016	31 034 000 рублей	
	24	25.03.2017	31 034 000 рублей	
	25	25.06.2017	31 034 000 рублей	
	26	25.09.2017	31 034 000 рублей	
	27	25.12.2017	31 034 000 рублей	
	28	25.03.2018	31 034 000 рублей	
	29	25.06.2018	31 034 000 рублей	
	Итого		900 000 000 рублей	
Окончательный срок погашения (возврата) кредита (основного долга) – 25 июня 2018 года (включительно).				
7.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору поручительства</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> Погашение (возврат) кредита (основного долга) осуществляется согласно следующему графику:</li> </ul>			Решение Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 31.05.2010 б/н
	<b>№п/п</b>	<b>Дата</b>	<b>Сумма</b>	
	1	27.06.2011	7 931 000 рублей	
	2	26.09.2011	7 931 000 рублей	
	3	26.12.2011	7 931 000 рублей	
	4	26.03.2012	7 931 000 рублей	
	5	25.06.2012	7 931 000 рублей	
	6	25.09.2012	7 931 000 рублей	
	7	25.12.2012	7 931 000 рублей	
	8	25.03.2013	7 931 000 рублей	
	9	25.06.2013	7 931 000 рублей	
	10	25.09.2013	7 931 000 рублей	
	11	25.12.2013	7 931 000 рублей	
	12	25.03.2014	7 931 000 рублей	
	13	25.06.2014	7 931 000 рублей	
	14	25.09.2014	7 931 000 рублей	
	15	25.12.2014	7 931 000 рублей	
	16	25.03.2015	7 931 000 рублей	
	17	25.06.2015	7 931 000 рублей	
	18	25.09.2015	7 931 000 рублей	
	19	25.12.2015	7 931 000 рублей	
	20	25.03.2016	7 931 000 рублей	
	21	25.06.2016	7 931 000 рублей	
	22	25.09.2016	7 931 000 рублей	
	23	25.12.2016	7 931 000 рублей	
	24	25.03.2017	7 931 000 рублей	

	25	25.06.2017	7 931 000 рублей	
	26	25.09.2017	7 931 000 рублей	
	27	25.12.2017	7 931 000 рублей	
	28	25.03.2018	7 931 000 рублей	
	29	25.06.2018	7 932 000 рублей	
	Итого		230 000 000 рублей	
Окончательный срок погашения (возврата) кредита (основного долга) – 25 июня 2018 года (включительно).				
8.	<b>Дополнительное соглашение к Договору поручительства</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> Обеспечением исполнения Заемщиком своих обязательств по договору об открытии кредитной линии №072500/0433 от 03.07.2007 являются: <ul style="list-style-type: none"> <li>– залог оборудования по общей залоговой стоимости 37 283 996 рублей по договору о залоге оборудования №072500/0433-5 от 03.07.2007;</li> <li>– залог недвижимого имущества по общей залоговой стоимости 352 318 400 рублей по договору об ипотеке (залоге недвижимости) №072500/0433-7.1/1. от 11.09.2009;</li> <li>– залог недвижимого имущества по общей залоговой стоимости 260 787 189 рублей по договору об ипотеке (залоге недвижимости) №072500/0433-7.2. от 03.07.2007;</li> <li>– залог оборудования по общей залоговой стоимости 624 263 250 рублей по договору о залоге оборудования №072500/0433-5\1 от 11.09.2009;</li> <li>– поручительство ООО «Кудряшовский мясокомбинат».</li> </ul> </li> </ul>			Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 25.06.2010 б/н
9.	<b>Дополнительное соглашение к Договору поручительства</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> изменение процентной ставки по обязательству – Договору об открытии кредитной линии; включение дополнительного условия в Договор об открытии кредитной линии: С Заемщика взимается единовременная комиссия в размере 0,1% от суммы остатка задолженности по кредиту за изменение по инициативе Заемщика условий кредитной сделки. Данная комиссия должна быть оплачена Заемщиком в день заключения соглашения.</li> </ul>			Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 30.06.2010 б/н
10.	<b>Дополнительное соглашение к Договору поручительства</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> изменение процентной ставки по обязательству; включение дополнительного условия в Договор об открытии кредитной линии: С Заемщика взимается единовременная комиссия в размере 0,5% от суммы остатка задолженности по кредиту за изменение по инициативе Заемщика условий кредитной сделки. Данная комиссия должна быть оплачена Заемщиком в день заключения соглашения.</li> </ul>			Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 30.06.2010 б/н
11.	<b>Договор поручительства</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» - Поручитель, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заёмщиком, всех обязательств по договору №16/10 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 21.06.2010г., именуемому далее Кредитный договор, заключенному между Банком и КХК ОАО «Краснодонское» (Заёмщик) для целей приобретения сельскохозяйственных машин, транспортных средств и оборудования в рамках инвестиционного проекта развития животноводческого комплекса КХК ОАО «Краснодонское», с лимитом выдачи не более 144 800 000 рублей на срок не более 5 (пять) лет.</li> </ul>			Решением Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 30.07.2010 б/н





	инвестиционного проекта развития животноводческого комплекса КХК ОАО «Краснодонское» кормовое направление, с лимитом выдачи не более 80 000 000 рублей на срок до 1 года.	
18.	<p><b>Кредитный договор</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» – Заемщик, ОАО «Сбербанк России» – Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Кредитор обязуется предоставить Заемщику кредит для рефинансирования ссудной задолженности ОАО «Россельхозбанк» на срок по 25 июня 2015 года в сумме 219 047 620 рублей, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 31.08.2010 б/н)
19.	<p><b>Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии (со свободным режимом выборки)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» – Заемщик, ОАО «Сбербанк России» – Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для финансирования затрат (приобретение кормов, кормовых добавок, ветеринарных препаратов), связанных с исполнением Контракта (на поставку товара) от 25.03.2010, заключенного с ООО «Кудряшовский мясокомбинат», на срок до 1 года с даты заключения Договора с лимитом 54 000 000 рублей. Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 31.08.2010 б/н)
20.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору об ипотеке (залоге недвижимости)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость объектов недвижимости (здания): 261 856 820 рублей. Залоговая стоимость права аренды земельных участков: 3 499 535 рублей.</li> <li>• <b>Обеспечиваемое залогом обязательство:</b> Обязательства Заемщика по Договору об открытии кредитной линии №072500/0433 от 03.07.2007 на общую сумму 900 000 000 рублей сроком до 25.06.2018.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)
21.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору об ипотеке (залоге недвижимости)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость объектов недвижимости 217 740 240 рублей.</li> <li>• <b>Обеспечиваемое залогом обязательство:</b> Обязательства Заемщика по Договору об открытии кредитной линии №072500/0433 от 03.07.2007 на общую сумму 900 000 000 рублей сроком до 25.06.2018.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)
22.	<p><b>Дополнительно соглашение к Договору о залоге оборудования</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость имущества 17 149 657 рублей.</li> <li>• <b>Обеспечиваемое залогом обязательство:</b> Обязательства Заемщика по Договору об открытии кредитной линии №072500/0433 от 03.07.2007 на общую сумму 900 000 000 рублей сроком до 25.06.2018.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)
23.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору о залоге оборудования</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость имущества 612 392 250 рублей.</li> <li>• <b>Обеспечиваемое залогом обязательство:</b> Обязательства Заемщика по Договору об открытии кредитной линии №072500/0433 от 03.07.2007 на общую сумму 900 000 000 рублей сроком до 25.06.2018.</li> </ul>	Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)
24.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору об ипотеке (залоге</b></p>	Решение Совета

	<p><b>недвижимости)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость объектов недвижимости 734 006 400 рублей.</li> </ul>	<p>директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)</p>																		
25.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору о залоге оборудования</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» – Залогодатель, ОАО «Россельхозбанк» – Залогодержатель.</li> <li>• <b>Залоговая стоимость:</b> Залоговая стоимость имущества 159 733 рубля.</li> </ul>	<p>Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 15.09.2010 б/н)</p>																		
26.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору об открытии кредитной линии</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Заемщик, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> изменение следующих существенных условий Договора об открытии кредитной линии: <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Окончательный срок погашения (возврата) кредита (основного долга):</b> 25.06.2018 (включительно).</li> <li>– <b>Плата за ведение и сопровождение кредитной сделки:</b> 0% от суммы кредита; комиссия за ведение ссудных счетов по пролонгируемой кредитной сделке: по ставке 0,37% от пролонгированной суммы кредита в размере 42 857 000 рублей; по ставке 1% от пролонгированной суммы кредита в размере 857 143 000 рублей.</li> <li>– <b>Обеспечение по кредиту:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Договор №072500/0433-7.1/1 об ипотеке (залоге недвижимости) от 11.09.2009, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 11.09.2009, Дополнительное соглашение №2 от 25.02.2010, Дополнительное соглашение №3 от 25.06.2009, Дополнительное соглашение №4 от 13.08.2010 и Дополнительное соглашение №5.</li> <li>2. Договор №072500/0433-7.2 об ипотеке (залоге недвижимости) от 03.07.2007, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 03.07.2007, Дополнительное соглашение №2 от 11.09.2009, Дополнительное соглашение №3 от 25.06.2009, Дополнительное соглашение №4 от 10.08.2010 и Дополнительное соглашение №5.</li> <li>3. Договор о залоге оборудования №072500/0433-5 от 03.07.2007, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 11.09.2009, Дополнительное соглашение №2 от 25.06.2009, Дополнительное соглашение №3 от 13.08.2010 и Дополнительное соглашение №4.</li> <li>4. Договор о залоге оборудования №072500/0433-5/1 от 11.09.2009, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 25.06.2009, Дополнительное соглашение №2 от 13.08.2010 и Дополнительное соглашение №3.</li> <li>5. Договор №072500/0433-8 поручительства от 25.06.2010, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ООО «Кудряшовский мясокомбинат», Дополнительное соглашение №1 от 10.08.2010, Дополнительное соглашение №2.</li> <li>6. Договор поручительства, заключаемый между ОАО «Россельхозбанк» и ООО «КОПИТАНИЯ».</li> </ol> </li> </ul> </li> </ul>	<p>Решение Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 15.09.2010 б/н</p>																		
27.	<p><b>Дополнительное соглашение к Договору об открытии кредитной линии</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны соглашения:</b> ОАО «Кудряшовское» - Заемщик, ОАО «Россельхозбанк» - Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет соглашения:</b> изменение следующих существенных условий Договора об открытии кредитной линии: <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Погашение (возврат) кредита (основного долга) осуществляется согласно следующему графику:</b></li> </ul> </li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Дата</th> <th>Сумма (цифрами, прописью)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>23.07.2010</td> <td>10 952 380 рублей</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>27.09.2010</td> <td>10 952 380 рублей</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>27.12.2010</td> <td>10 952 380 рублей</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>25.03.2011</td> <td>10 952 380 рублей</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>27.06.2011</td> <td>10 952 380 рублей</td> </tr> </tbody> </table>	№	Дата	Сумма (цифрами, прописью)	1	23.07.2010	10 952 380 рублей	2	27.09.2010	10 952 380 рублей	3	27.12.2010	10 952 380 рублей	4	25.03.2011	10 952 380 рублей	5	27.06.2011	10 952 380 рублей	<p>Решение Единственного акционера ОАО «Кудряшовское» от 15.09.2010 б/н</p>
№	Дата	Сумма (цифрами, прописью)																		
1	23.07.2010	10 952 380 рублей																		
2	27.09.2010	10 952 380 рублей																		
3	27.12.2010	10 952 380 рублей																		
4	25.03.2011	10 952 380 рублей																		
5	27.06.2011	10 952 380 рублей																		

	6	26.09.2011	10 952 380 рублей		
	7	26.12.2011	10 952 380 рублей		
	8	26.03.2012	10 952 380 рублей		
	9	25.06.2012	10 952 380 рублей		
	10	25.09.2012	10 952 380 рублей		
	11	25.12.2012	10 952 380 рублей		
	12	25.03.2013	10 952 380 рублей		
	13	25.06.2013	10 952 380 рублей		
	14	25.09.2013	10 952 380 рублей		
	15	25.12.2013	10 952 380 рублей		
	16	25.03.2014	10 952 380 рублей		
	17	25.06.2014	10 952 380 рублей		
	18	25.09.2014	10 952 380 рублей		
	19	25.12.2014	10 952 380 рублей		
	20	25.03.2015	10 952 380 рублей		
	21	25.06.2015	10 952 400 рублей		
	<p>– <b>Плата за ведение и сопровождение кредитной сделки:</b> 0,4% от суммы кредита, уплата до выдачи кредита; комиссия за ведение счетов по пролонгированной кредитной сделке-0.35% от пролонгированной суммы кредита в размере 10 952 380 рублей.</p> <p>– <b>Обеспечение по кредиту:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Договор №082500/0078-7.1 об ипотеке (залоге недвижимости) от 18.08.2008, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 11.09.2008, Дополнительное соглашение №2 от 25.06.2010.</li> <li>2. Договор о залоге оборудования №082500/0078-5 от 18.08.2008, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ОАО «Кудряшовское», Дополнительное соглашение №1 от 18.01.2010 и Дополнительное соглашение №2 от 25.06.2010.</li> <li>3. Договор №082500/0078-8 поручительства от 18.08.2008, заключенный между ОАО «Россельхозбанк» и ООО «Кудряшовский мясокомбинат» и Дополнительное соглашение №1 от 25.06.2010.</li> </ol>				
28.	<p><b>Договор об открытии кредитной линии (со свободным режимом выборки)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Стороны договора:</b> ОАО «Кудряшовское» – Заемщик, Сбербанк России ОАО – Кредитор.</li> <li>• <b>Предмет договора:</b> Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для пополнения оборотных средств (приобретение кормов, кормовых добавок, ветеринарных препаратов) сроком на 1 год в сумме 13 000 000 рублей, а Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.</li> </ul>				<p>Решение Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (Протокол от 20.10.2010 б/н)</p>