

УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием
акционеров ОАО «Кудряшовское»
Протокол № 6/н от 04 июля 2008 г.
Председатель ГОСА

_____ А.Н.Рогожин

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО «Кудряшовское»
Протокол № 6/н от 15 мая 2008 г.
Председатель Совета директоров

_____ А.Н.Рогожин

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2007 ГОДА
Открытого акционерного общества
«Кудряшовское»

Генеральный директор

С.Б.Юсуфов

Главный бухгалтер

Е.В.Данилова

Новосибирская область,
Новосибирский район,
с. Криводановка
2008 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА.....	3
1.1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	3
1.2. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
РАЗДЕЛ 2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	5
2.1. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	5
2.2. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ.....	6
2.3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА	7
2.4. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА И ФАКТОРЫ РИСКА	8
РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	11
3.1. ПРИНЦИПЫ И ДОКУМЕНТЫ	11
3.2. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ФКЦБ.....	13
3.3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	20
3.4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	31
3.5. ВЫПУСК И ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА РЫНКЕ	32
РАЗДЕЛ 4. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	38
РАЗДЕЛ 5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА	41
РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	56
РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	56
РАЗДЕЛ 8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	58
ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ, ЗАМЕНА УСТАРЕВШЕГО ОБОРУДОВАНИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ.....	58
РАЗДЕЛ 9. РАЗВИТИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ ОБЩЕСТВА	59
РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	60
РАЗДЕЛ 11. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	61
РАЗДЕЛ 12. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	64
РАЗДЕЛ 13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....	65

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

1.1.Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Итоги работы ОАО «Кудряшовское» за 2007 год можно назвать успешными.

Поголовье свиней РС в период с 01.01.2007г. по 01.01.2008г. увеличилось с 50,0 тыс. голов до 86,0 тыс. голов.

Исключительное внимание на заседаниях Совета директоров уделялось вопросам по определению приоритетных направлений развития Общества, направленных на оптимизацию расходов и получение дополнительной прибыли и источников инвестиций.

В 2007 году было проведено 10 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено около 35 вопросов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью Общества.

Среди наиболее важных решений, принятых Советом директоров, следует отметить следующие решения:

- ✓ об утверждении перечня и значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2008г.;
- ✓ об утверждении бизнес-плана и бюджета Общества на 2008 г., включая:
 - программу техперевооружения, реконструкции и развития Общества на 2008 г.;
 - инвестиционную программу Общества на 2008 г.
- ✓ об утверждении Положения о кредитной политике Общества на 2008 г.;
- ✓ об утверждении Положения о страховой защите Общества на 2008 г.;
- ✓ об утверждении Положения об учетной политике Общества на 2008 г.;
- ✓ о создании Общества с ограниченной ответственностью «Кудряшовский мяскокомбинат»;
- ✓ об участии в Открытом акционерном обществе «Кочковское хлебоприемное предприятие» (ОАО «Кочковское ХПП») путем приобретения обыкновенных именных акций в уставном капитале этого общества в количестве 1 778 (Одна тысяча семьсот семьдесят восемь) штук (75,02%).

В течение 2007 года Совет директоров анализировал эффективность работы Генерального директора Общества, принимал ежеквартальные отчеты о выполнении бизнес-плана Общества.

Хотелось бы отметить эффективную работу команды менеджеров Общества, обеспечивших своевременное и качественное выполнение решений Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества.

В 2008 году работа Общества в части корпоративного управления будет, прежде всего, направлена на обеспечение прав и законных интересов акционеров.

Работа органов управления ОАО «Кудряшовское» будет осуществляться в целях улучшения результатов деятельности и повышения инвестиционной привлекательности компании.

**Председатель Совета директоров
ОАО «Кудряшовское»**

А.Н.Рогожин

1.2. Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

ОАО «Кудряшовское» - крупнейший производитель свинины в Новосибирской области.

В течение 2005-2007 гг. в Обществе была реализована антикризисная программа, которая позволила вывести предприятие из предбанкротного состояния и сделать его рентабельным.

В течение 2007 года проводились работы по реконструкции и подготовке производственных помещений к приему поголовья, а так же по замене устаревшей системы отопления путем газификации основного производства.

За 2007г. Обществом были получены следующие показатели:

- ✓ поголовье свиней на 1 января 2008 г. - 86,0 тыс.голов;
- ✓ выручка от реализации – 616,2 млн.руб.;
- ✓ чистая прибыль – 34,6 млн.руб.;
- ✓ ссудная задолженность – 1217,0 млн.руб.

В 2007 году Обществом было начато строительство мясокомбината мощностью 42600 тонн готовой продукции в год.

Таким образом, на базе ОАО «Кудряшовское» завершается создание вертикально-интегрированного холдинга с полным технологическим циклом: от производства зерна до реализации продукции мясокомбината. Созданный холдинг будет соответствовать самым современным мировым стандартам технологии производства и ведения бизнеса.

В состав холдинга входят:

- ✓ растениеводческие хозяйства - для получения зерна;
- ✓ комбикормовый завод – для производства комбикормов;
- ✓ свиноплекс, мощности которого планируется удвоить за счет строительства новых мощностей;
- ✓ мясокомбинат.

Немаловажным фактором ускорения реализации проекта является появление приоритетного национального проекта - «Развитие АПК», в рамках которого ОАО «Кудряшовское» оказывается государственная поддержка на федеральном и областном уровне, в форме субсидирования части процентной ставки по банковским кредитам.

В ходе реализации проекта (2006-2010гг.), Администрацией Новосибирской области, в соответствии с законом Новосибирской области от 08.12.2006 года №61-ОЗ «О государственной поддержке сельскохозяйственного производства в Новосибирской области» оказана поддержка в виде субсидирования части процентной ставки по банковским кредитам и льгот по налогу на имущество и налогу на прибыль.

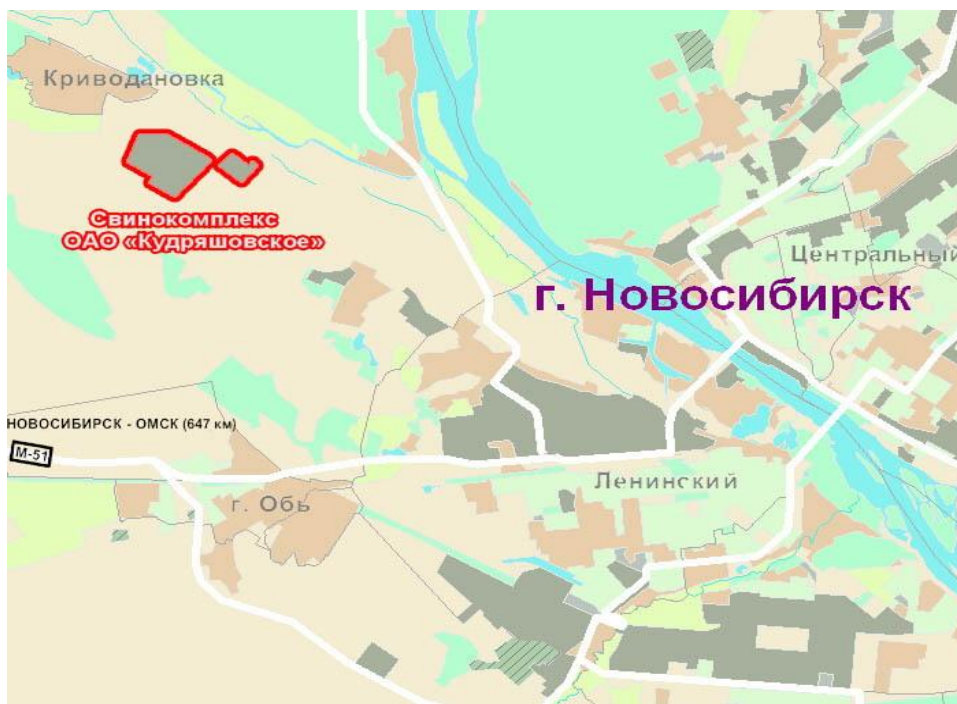
Решение поставленных задач путем применения современных методов управления, прогрессивных подходов к организации производственного процесса и ориентирования на максимизацию результата деятельности позволит улучшить финансовое состояние Общества и повысит его инвестиционную привлекательность.

**Генеральный директор
ОАО «Кудряшовское»**

С.Б.Юсуфов

Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в Отрасли

2.1. Географическое положение



Место нахождения Общества: 630511, Российская Федерация, Новосибирская область, Новосибирский район, с.Криводановка, Садовый пер., 2.

Новосибирская область относится к Западно-Сибирскому экономическому району и Сибирскому Федеральному округу.

Новосибирская область расположена в юго-восточной части Западно-Сибирской равнины, главным образом в междуречье Оби и Иртыша (южная часть Васюганской равнины Барабинской низменности), на востоке примыкает к Салаирскому кряжу. Граничит с Казахстаном, Алтайским краем, Кемеровской, Омской и Томской областями.

Климат: континентальный

Климатический пояс: умеренный

Средняя температура января: -24,0 °С.

Средняя температура июля: +22,0 °С.

Господствующие ветра: юго-западного направления.

ОАО «Кудряшовское» расположено на левом берегу реки Оби, в 14 км от города Новосибирска.

Ресурсная база области представлена 523 месторождениями полезных ископаемых. Добыча ведется на 83 месторождениях.

На территории области размещены предприятия машиностроения, электроэнергетики, цветной и черной металлургии, топливной промышленности, промышленности строительных материалов, химической, лесной, легкой, пищевой, медицинской, микробиологической, полиграфической промышленности. Наибольшее развитие имеют отрасли, связанные с точным высокотехнологичным и наукоемким производством, глубоким переделом продукции.

Новосибирская область входит в число крупнейших сельхозтоваропроизводителей России, занимает одно из ведущих мест в Сибирском федеральном округе по производству основных видов сельскохозяйственной продукции. По объему производимой сельскохозяйственной продукции на душу населения области принадлежит третье место среди регионов Сибирского федерального округа.

Сельское хозяйство специализируется на выращивании зерна, картофеля, овощей; развиты мясомолочное производство, свиноводство, птицеводство, пчеловодство, производство льноволокна.

2.2. Краткая история

Открытое акционерное общество «Кудряшовское» создано на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «Об акционерных обществах» и действующего законодательства Российской Федерации.

Общество зарегистрировано 18 января 2001 г. Территориальной администрацией Новосибирского района Новосибирской области, свидетельство о регистрации №2579.



Фото 1. Свинокомплекс №1 ОАО «Кудряшовское»

Общество создано на базе основных фондов ЗАО «Кудряшовское». Кудряшовский свинокомплекс был построен в 1975 году.

Комплекс построен по типовому проекту итальянской фирмы «Джи-э-Джи», строительство велось с 1971 по 1975 год. Введен в эксплуатацию в марте 1976г.

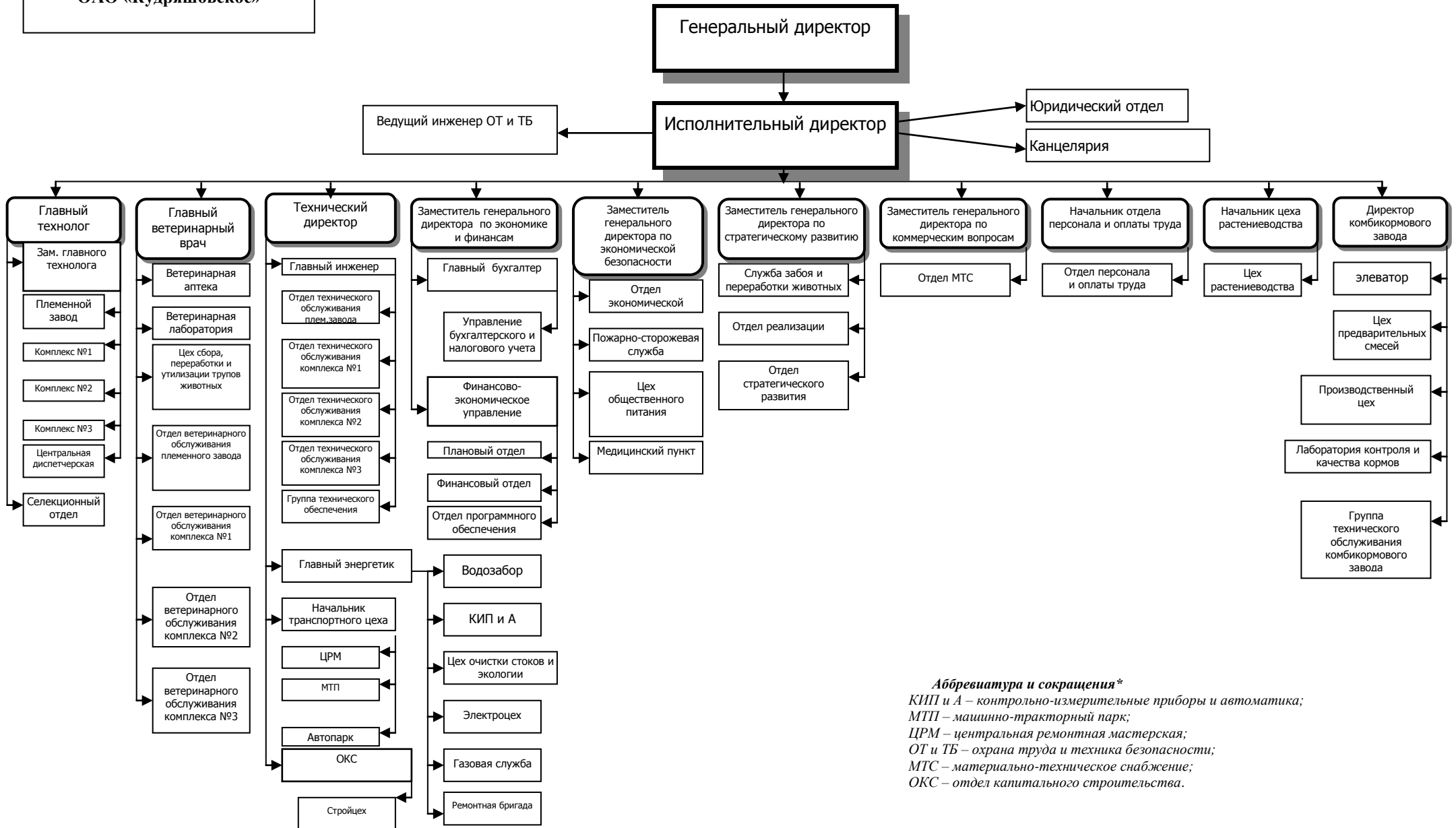
С 1976 г. велось строительство второй очереди свинокомплекса на 108 тысяч голов по типовому проекту №802-142. Введен в эксплуатацию в 1980г.

В 1977 г. Началось строительство двух племенных ферм на 880 основных свиноматок которые были введены в эксплуатацию в 1981г.

2.3. Организационная структура Общества

Утверждена решением Совета директоров ОАО «Кудряшовское» 29 декабря 2007 г.

Организационная структура ОАО «Кудряшовское»



Аббревиатура и сокращения*

КИП и А – контрольно-измерительные приборы и автоматика;
 МТП – машинно-тракторный парк;
 ЦРМ – центральная ремонтная мастерская;
 ОТ и ТБ – охрана труда и техника безопасности;
 МТС – материально-техническое снабжение;
 ОКС – отдел капитального строительства.

2.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

В 2007 году сохранились, начатые с 1998 года, положительные тенденции в развитии Агропромышленного комплекса в России. По данным Федеральной службы государственной статистики и Минсельхоза РФ, по итогам 2007 года поголовье свиней в целом по России выросло на 16%, и все это - последствия ввода в строй и развития первых очередей сравнительно немногочисленных проектов. То есть, в настоящее время продолжается фаза активного роста промышленного производства свинины, который будет длиться три-четыре года. В 2008-2009 годах запускаемые в промышленную эксплуатацию проекты в наиболее инвестиционно успешных регионах России будут давать прирост несколько процентов ежемесячно.

В результате реализации заявленных крупных инвестиционных проектов поголовье свиней в России может вырасти на 13-15 млн. голов, производительность новых и модернизированных комплексов достигнет 1,5-1,7 млн.тонн в живом весе в год. Кроме того, в большинстве регионов России осуществляется по 3-8 небольших проектов, инвестиции в которые привлекают малые сельхозпредприятия или фермеры. Реализация подобных проектов может увеличить производство свинины еще на 200-400 тыс.тонн в год.

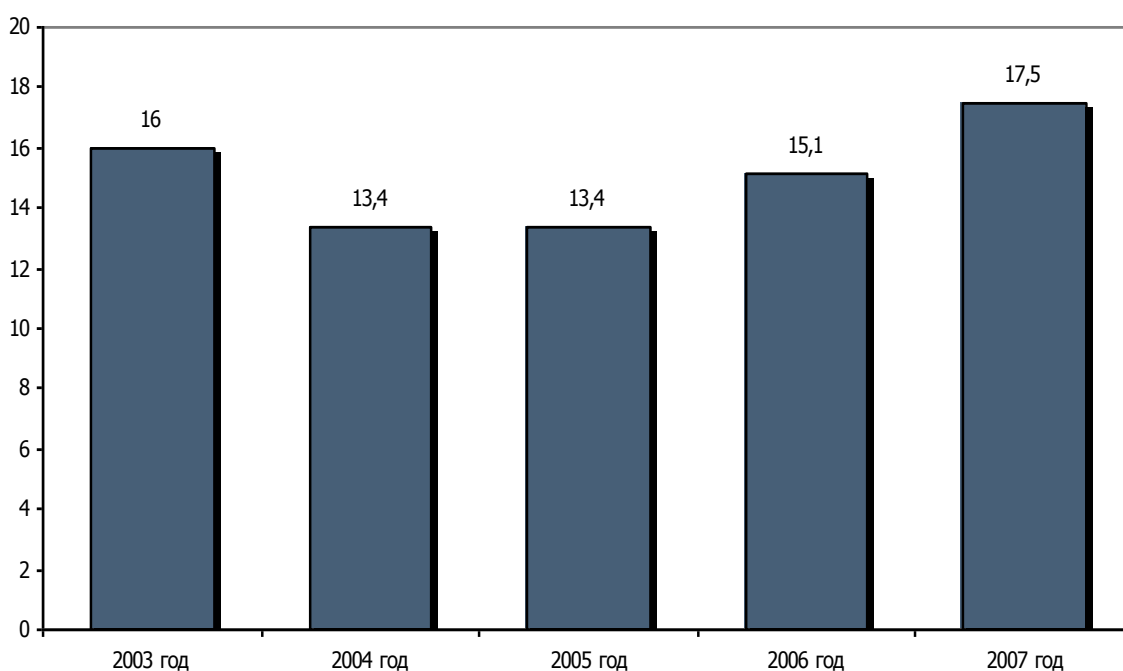


Рис. 1. Поголовье свиней в хозяйствах всех категорий по данным Росстата (млн. голов)

По оценке экспертов Института Аграрного Маркетинга, к 2010 году ёмкость рынка свинины возрастёт на 30%. Растущий спрос на сырьё со стороны перерабатывающих предприятий и прогнозируемое увеличение доходов населения подтверждают эти цифры. В структуре потребления в настоящее время на долю розничного рынка приходится до 70% всего объёма использования свинины.

В связи с ростом предложения свинины отечественного производства на розничном рынке можно ожидать обострения конкуренции между российскими производителями, что соответственно потребует от них дополнительных маркетинговых шагов.

Рынок, на котором представлено ОАО «Кудряшовское» - рынок мяса свинины Новосибирской области – безусловно, оказался под влиянием общеотраслевых тенденций. Сегмент рынка предприятия достаточно стабилен и, как и в предыдущие годы, представлен крупными мясоперерабатывающими компаниями. Существующие и потенциальные потребители продукции ОАО «Кудряшовское» представлены в таблице 1.

Существующие и потенциальные потребители продукции ОАО «Кудряшовское»

Таблица 1

Наименование продукции	Потребители	Рынки сбыта
Свины в живом весе	- ОАО «Новосибирский мясоконсервный комбинат»	Новосибирская область, близлежащие области (радиус транспортировки – 100-300 км.)
	- ОАО «Мясокомбинат Черепановский»	
	- ООО "Плотниковский мясокомбинат"	
	- ИП Волков А.П. (Кемеровская область)	
	- ООО СПК Гоноховский (Алтайский край)	
	- прочие	
Свины в убойном весе	- ООО «Торговая площадь»	Новосибирская область
	- ООО «Кудряшовская мясная компания»	
	- ООО «Пульсар»	
	- ООО «Фортек»	
	- Крупные торговые сети (Гигант, Лента, Сибириада, Ашан, Быстроном, Холидей и пр.)	
	- Рынки (Центральный, Октябрьский, Ленинский, Хилокский и пр.)	
	- Заведения общественного питания (рестораны, бары, кафе и пр.)	
	- Колбасные и пельменные цеха	
	- Магазины	
	- Мясные лавки	

Основными конкурентами ОАО «Кудряшовское» на рынке свинины являются:

- ✓ ФГУП опытно-производственное хозяйство племязавод «Боровское» (Новосибирская область);
- ✓ Крестьянские и личные подсобные хозяйства (Новосибирская область);
- ✓ ОАО «Омский бекон» (Омская область);
- ✓ Свинокомплекс «Томский» (Томская область);
- ✓ «Чистогорский свинокомплекс» (Кемеровская область);
- ✓ Алтайские сельхозпроизводители;
- ✓ Импортеры свинины.

В первом полугодии 2007 года в ОАО «Кудряшовское» цена на свиней в живом весе снизилась и достигла в апреле минимальной отметки 50 руб/кг. Падение цен связано как с ростом предложений отечественной свинины, так и со значительным увеличением импорта живых свиней на убой из Польши и стран Балтии (импорт домашних свиней на убой не ограничен тарифными квотами). Так же на снижение цены оказал нелегальный ввоз свинины (в основном из Китая), который по различным оценкам достигал нескольких десятков тысяч тонн в год.

С июля 2007 года наблюдается тенденция роста цены на свиней в живом весе. В декабре цена составила 67,0 руб/кг. Основным фактором роста цены стало усиление государственного контроля за ввозом свинины на территорию России.

Свинина, полученная от нового поголовья РИС в ОАО «Кудряшовское», имеет стандартное, однотипное качество: масса, процент жирности и другие критерии. Для мясопереработки это имеет крайне важное значение. Более того, самые ценные и дорогие части туши, идущие на изготовление деликатесной продукции, у свинины генетики РИС на 15-20% больше, чем у отечественного сырья. В Новосибирской области производства аналогичной продукции нет.

**Сравнительная характеристика свинины генетики РИС
и отечественных пород**

Таблица 2

Показатель	РИС	Отечественные породы
Толщина шпика	1,5 см	До 7-8 см
Процент выхода мяса	70-75%, дорогие части туши на 15-20% больше, чем у отечественного сырья	69-70%
Длительность сохранения «товарного вида»	2-3 суток	Не более 1 суток
Параметры туши	Стандартная: масса, процент жирности и др.	Нестандартность

Факторы риска

Отраслевые риски

Отрасль, в которой Общество осуществляет свою деятельность, является сельскохозяйственное производство. Отраслевыми рисками являются:

- ✓ стихийные воздействия, как-то: засухи, наводнения, градобой, эпидемии и падеж животных;
- ✓ уменьшение численности населения, а соответственно, уменьшение количества потребителей;
- ✓ уменьшение заработной платы, что снизит платежеспособный спрос населения.

Вероятность наступления рисков – низкая.

Страновые и региональные риски

Регион, в котором Общество осуществляет свою деятельность, является сельскохозяйственным. Несмотря на суровые климатические условия региона, экономика региона в целом сориентирована на сельскохозяйственное производство. Соответственно, действия администрации региона в основном направлены на поддержку сельскохозяйственных. Вероятность наступления рисков – низкая.

Финансовые риски

Учитывая, что закуп зерновой составляющей кормов Общества носит сезонный характер, необходимо было регулярное привлечение кредитных средств в сентябре-ноябре для создания запасов. Увеличение процентных ставок приводит к увеличению платежей за пользование кредитом, что влечет за собой увеличение затрат и снижения получаемой прибыли. С 2007 года необходимость кредитных ресурсов минимальна, в связи с развитием собственного растениеводческого сектора производства.

Колебания валютного курса оказывают влияние на деятельность Общества. При повышении курса валюты по отношению к рублю стоимость аналогичной импортной продукции возрастает, и повышается конкурентоспособность продукции Общества. При снижении курса иностранной валюты стоимость аналогичной импортной продукции падает, и снижается конкурентоспособность продукции Общества.

Вероятность наступления рисков – низкая.

Правовые риски

На объемы продаж и цену товара, продаваемого Обществом, могут влиять следующие факторы правового характера:

- ✓ наличие/отсутствие квот на ввоз импортной продукции;
- ✓ изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- ✓ изменение в регулировании предпринимательской деятельности;
- ✓ изменение условий контрактов на поставку товаров, заключаемых Обществом с производителем продукции.

Вероятность наступления рисков – низкая.

В случае возникновения перечисленных рисков Общество будет вынуждено корректировать свою деятельность в соответствии с произошедшими изменениями.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы

Целью корпоративной политики Общества является эффективное управление активами Общества при неукоснительном соблюдении прав и законных интересов акционеров.

Основополагающими принципами корпоративного управления Обществом являются:

- обеспечение прав акционеров Общества и потенциальных инвесторов;
- прозрачность и информационная открытость;
- контроль и оценка качества управления бизнесом.

К документам, регулирующим порядок образования и деятельности органов управления и контроля Общества относятся следующие внутренние документы: Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кудряшовское» (утверждено годовым Общим собранием акционеров 29.06.2006 г.), Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское» (утверждено годовым Общим собранием акционеров 29.06.2006 г.), Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское» (утверждено годовым Общим собранием акционеров 29.06.2006 г.), Положение о кредитной политике ОАО «Кудряшовское» (утверждено решением Совета директоров Общества 29.12.2006 г.).

Полный текст действующей редакции Устава и указанных внутренних документов размещен в сети Интернет, в свободном доступе находится на странице по адресу: www.reap.sibfin.ru/issuer.asp?id=54&eid=644.

Обеспечение прав акционеров Общества и потенциальных инвесторов

Отношения между акционерами Общества, органами управления Общества строятся на взаимном доверии и уважении при условии, что каждый из них добросовестно и без злоупотреблений реализует свои права, исполняет обязанности и руководствуется интересами Общества и благосостоянием его акционеров.

Указанный принцип находит свое отражение во внутренних документах Общества.

В соответствии со статьей 5 Устава Общества, акционеры- владельцы обыкновенных именных акций имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем Собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст.91 Федерального закона « Об акционерных обществах», иными нормативными актами и Уставом Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории.
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Прозрачность и информационная открытость

Общество признает важность предоставления акционерам и иным заинтересованным лицам достоверной и объективной информации об Обществе.

Общество стремится к максимальной информационной открытости и прозрачности своего бизнеса. Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе, при этом широко используются современные средства коммуникации.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- возможностью ознакомления акционеров Общества и иных заинтересованных лиц с информацией о деятельности Общества, внутренними документами Общества в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества;

- раскрытием информации об Обществе и отчетности Общества в сети Интернет на странице по адресу: www.reap.sibfin.ru/issuer.asp?id=54&eid=644;
- раскрытием информации об аффилированных лицах;
- отчетностью единоличного исполнительного органа Общества и совета директоров Общества перед акционерами Общества.

В этой связи акционеры Общества имеют полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

Общество соблюдает все требования законодательства РФ и подзаконных актов по раскрытию информации.

Контроль и оценка качества управления бизнесом

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «Кудряшовское» осуществляется Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией, а также Аудитором Общества.

Совет директоров Общества является постоянно действующим органом управления, активно участвующим в жизни Общества и оказывающим значимое влияние на его деятельность.

Для осуществления контроля за финансово - хозяйственной деятельностью Общества общим собранием акционеров в соответствии с Уставом Общества избирается Ревизионная комиссия Общества. Ревизионная комиссия общества вправе в любое время проводить проверки финансово-хозяйственной деятельности общества и иметь доступ ко всей документации, касающейся деятельности Общества, а также в обязательном порядке проводит проверку годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества до их утверждения общим собранием участников Общества.

Аудитор Общества осуществляет проверку финансово - хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключенного с ним договора. Аудитор Общества утверждается общим собранием акционеров Общества.

Для Аудитора и Ревизионной комиссии созданы все условия для беспрепятственного осуществления их полномочий. Такая система контроля позволяет оперативно выявлять, предотвращать и ограничивать финансовые и операционные риски, уменьшать расходы Общества.

Управление деятельностью Общества осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Кудряшовское».

Косвенное регулирование деятельности Общества в сфере корпоративного управления осуществляется также путем взаимодействия с государственными контролирующими органами – Федеральной службой по финансовым рынкам России и Федеральной антимонопольной службой России.

В целом необходимо отметить положительные тенденции в данной сфере – административные взыскания на Общество в 2007 г. не налагались, специалисты Общества постоянно взаимодействуют с представителями контролирующих органов посредством личного общения и обмена опытом, а также направления запросов и писем в целях разъяснения действующего законодательства.

Планы Общества по улучшению качества корпоративного управления на 2008

Г.

ОАО «Кудряшовское» постоянно развивает и совершенствует стандарты корпоративного поведения, обеспечивающие подчинение действующему законодательству, следование наилучшей практике в области корпоративного поведения и соответствие этическим стандартам осуществления предпринимательской деятельности.

Менеджмент Общества намерен и впредь совершенствовать управление Обществом с учетом российской и зарубежной практики корпоративного поведения, в том числе совершенствовать механизм участия акционеров в принятии стратегических решений.

Актуальной и объективно стоящей на сегодняшний день перед Обществом задачей является улучшение качества корпоративного управления по направлениям:

- обеспечение защиты прав и законных интересов участников и инвесторов Общества;
- совершенствование информационной политики;
- повышение финансовой прозрачности;
- повышение прозрачности управления компанией путем улучшения взаимодействия органов управления, конкретизации их ответственности друг перед другом, а главное, перед акционерами Общества.

В целом, по данным направлениям ведется следующая деятельность:

- в 2007 году были внесены изменения и дополнения в Устав Общества;
- в целях совершенствования Устава Общества, в 2008 году также планируется утверждение изменений и дополнений в Устав Общества на Годовом общем собрании акционеров.

3.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

Общество старается совершенствовать корпоративное управление и стремится к максимальной информационной открытости и прозрачности своего бизнеса, а также практическому внедрению Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г. № 421/р.

Некоторые положения Кодекса уже нашли отражение в Уставе и внутренних документах Общества в действующей редакции.

Сведения о соблюдении ОАО «Кудряшовское» Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

Таблица 3

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	Акционеры извещаются в сроки, установленные ФЗ об АО
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Предоставляется по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	Информация (материалы) предоставляется по месту нахождения единоличного исполнительного органа
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общество готово самостоятельно запрашивать подтверждение в реестре акционеров
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается	п.3.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кудряшовское»

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	В Уставе и других внутренних документах отсутствуют положения, предусматривающие обязательность их присутствия на общих собраниях акционеров
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Раздел 3 Положения О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кудряшовское»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	пп.22 п.14.1. Устава Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	В соответствии с п.20.12. Устава Общества Генеральный директор избирается Советом директоров Общества. В соответствии с п.20.8. Устава Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества и об образовании новых исполнительных органов
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	не соблюдается	
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором	Соблюдается	В соответствии с п.20.6. Устава Общества Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий Генерального директора, определяется Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества указанные требования не установлены.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пункт 15.2. Устава Общества
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Внутренними документами не предусмотрены указанные обязанности. В то же время, согласно пункту 14.3. Устава Общества Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	В соответствии с п.17.2. Устава Общества заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское»

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	В соответствии с подп.26 п.1. ст.14 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества относится предварительное одобрение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 5 (пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское», раздел 3. Однако, ответственность за непредоставление информации не предусмотрена.
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров ОАО «Кудряшовское» не созданы
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров ОАО «Кудряшовское» не созданы
27	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров ОАО «Кудряшовское» не созданы
28	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров ОАО «Кудряшовское» не созданы
29	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитеты при Совете директоров ОАО «Кудряшовское» не созданы
30	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Внутренние документы Общества, предусматривающие порядок формирования и работы комитетов Совета директоров не утверждены, комитеты не созданы.

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

31	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	
Исполнительные органы			
32	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
33	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	
34	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
35	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
36	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
37	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	
38	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

39	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Советом директоров Общества ежеквартально рассматриваются отчеты Генерального директора
40	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
Секретарь общества			
41	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	
42	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	ст.18 Устава Общества
43	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	
Существенные корпоративные действия			
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	
45	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	не соблюдается	
46	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	
47	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	
48	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при	Не соблюдается	

	поглощении		
49	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	
Раскрытие информации			
50	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	
51	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	
52	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	
53	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Информация раскрывается в сети Интернет на сайте регистратора Общества, на странице www.reap.sibfin.ru/issuer.asp?id=54&eid=644
54	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	
55	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	

56	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
57	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
58	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Не соблюдается	
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
60	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское»
Дивиденды			
61	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
62	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

3.3. Информация об органах управления и контроля Общества

3.3.1. Совет Директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров Общества определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ✓ определение стратегии развития Общества, направленной на достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ✓ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ✓ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ✓ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- ✓ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

Основными документами, регламентирующими деятельность Совета директоров, являются Устав Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (утверждено годовым Общим собранием акционеров 29.06.2006 г.).

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 5 (пять) членов. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества. Если годовое Общее собрание акционеров не было проведено в установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» сроки, полномочия Совета директоров Общества прекращаются, за исключением полномочий по созыву, подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз. По решению общего собрания акционеров полномочия всех членов совета директоров Общества могут быть прекращены досрочно.

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Генеральный директор Общества не может быть одновременно Председателем Совета директоров.

Согласно Положению о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское», заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. При решении вопросов на заседании Совета директоров Общества каждый член Совета директоров Общества обладает одним голосом. В случае равенства голосов при проведении голосования решающим является голос Председателя Совета директоров.

Полный текст Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кудряшовское» опубликован на сайте регистратора Общества, на странице www.reap.sibfin.ru/issuer.asp?id=54&eid=644.

Состав Совета директоров ОАО «Кудряшовское», действующего с 30.06.2006г. до 29.06.2007г. на основании решения годового Общего собрания акционеров от 29.06.2006г.:

1). Председатель Совета директоров:

Рогожин Александр Николаевич



Рогожин Александр Николаевич

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения – 1957

Образование – высшее, Всесоюзный юридический заочный институт

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

03.1999 - 11.2003	ООО «Гестор РиК», Генеральный директор
11.2003 - 02.2005	ООО «Русская управляющая компания», Генеральный директор
03.2005 - 11.2005	Автономная некоммерческая организация «Центр корпоративного управления», Генеральный директор
11.2005 – 09.2007	ООО «Русская управляющая компания», Генеральный директор.
09.2007- н.в.	ЗАО «Альтаир», Генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

2). Заместитель Председателя Совета директоров:



Пурим Дмитрий Евгеньевич

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1973

Образование - высшее, Московский инженерно-физический институт, специальность - инженер-физик

Дата первого избрания в СД – 29.06.2006 г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007 г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

01.04.2001 - 01.02.2002	ООО «Норильские металлы», Начальник отдела экономических расчетов
01.03.2002 - 01.10.2002	ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель», Заместитель начальника отдела мониторинга и учета
01.10.2002 - 01.02.2003	ООО «Агрос-Процессинг», Финансовый директор
01.02.2003 - 01.11.2003	ООО «Росхлебпродукт», Директор департамента финансового контроля
01.11.2003 - 01.06.2004	ООО «Русская управляющая компания», Финансовый директор
01.06.2004 - 28.02.2005	ООО «Русская управляющая компания», Заместитель генерального директор по финансам и экономике
01.03.2005 - 01.11.2005	ООО «Русская управляющая компания», Генеральный директор
01.11.2005 - 01.03.2006	ООО «Русская управляющая компания», Заместитель Генерального директора по финансам и экономике
01.03.2006 – н.в.	ЗАО «КАПИТАЛ-инвест», Генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %:0

3). Член Совета директоров



Юсуфов Сергей Борисович

Гражданство - Российская Федерация

Год рождения - 1970

Образование - высшее, Московский государственный университет им.М.В.Ломоносова, специальность - экономика

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

2001-2004	ЗАО «Кузнецовский комбинат», генеральный директор
2004-2005	ЗАО «Ботово», генеральный директор
17.02.2005 – н.в.	ОАО «Кудряшовское», генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

4). Член Совета директоров



Лысков Игорь Михайлович

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1963

Образование - высшее

Дата первого избрания в СД – 29.06.2006г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2006г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

05.1995 - 12.2003

ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела Департамента финансового контроля и прогнозирования

12.2003 - 07.2004

ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель начальника Департамента финансового контроля

07.2004-10.2005

ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Управления бюджетирования и финансов Бизнес единицы № 1

10.2005- н.в.

ООО «Русская управляющая компания», Начальник Управления бизнес-планирования и финансов

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

5). Член Совета директоров



Мишин Василий Федорович

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1947

Образование - высшее, Всесоюзный сельскохозяйственный институт заочного образования, зооинженер

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

04.11.1992 - 30.08.2004

ЗАО «Кузнецовский комбинат» Московской области, Наро-Фоминского р-на, гл.технолог

31.08.2004 - 11.02.2005

ЗАО «Ботово» Вологодская обл., гл.технолог

17.02.2005 - н.в.

ОАО «Кудряшовское»
Новосибирская обл., главный технолог

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

Иски к членам Совета директоров Общества за отчетный период не предъявлялись.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общим собранием акционеров Общества не принималось.

Состав Совета директоров ОАО «Кудряшовское», действующего с 30.06.2007г. на основании решения годового Общего собрания акционеров от 29.06.2007г.:

1). Председатель Совета директоров:

Рогожин Александр Николаевич



Рогожин Александр Николаевич

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения – 1957

Образование – высшее, Всесоюзный юридический заочный институт

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

03.1999 - 11.2003	ООО «Гестор РиК», Генеральный директор
11.2003 - 02.2005	ООО «Русская управляющая компания», Генеральный директор
03.2005 - 11.2005	Автономная некоммерческая организация «Центр корпоративного управления», Генеральный директор
11.2005 – 09.2007	ООО «Русская управляющая компания», Генеральный директор.
09.2007- н.в.	ЗАО «Альтаир», Генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

2). Заместитель Председателя Совета директоров:



Пурим Дмитрий Евгеньевич

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1973

Образование - высшее, Московский инженерно-физический институт, специальность - инженер-физик

Дата первого избрания в СД – 29.06.2006 г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007 г.

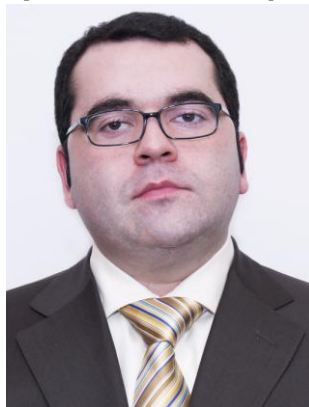
Места работы/должности за последние 5 лет:

01.04.2001 - 01.02.2002	ООО «Норильские металлы», Начальник отдела экономических расчетов
01.03.2002 - 01.10.2002	ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель», Заместитель начальника отдела мониторинга и учета
01.10.2002 - 01.02.2003	ООО «Агрос-Процессинг», Финансовый директор
01.02.2003 - 01.11.2003	ООО «Росхлебпродукт», Директор департамента финансового контроля

01.11.2003 - 01.06.2004 ООО «Русская управляющая компания»,
Финансовый директор
01.06.2004 - 28.02.2005 ООО «Русская управляющая компания»,
Заместитель генерального директор по финансам и экономике
01.03.2005 - 01.11.2005 ООО «Русская управляющая компания»,
Генеральный директор
01.11.2005 - 01.03.2006 ООО «Русская управляющая компания»,
Заместитель Генерального директора по финансам и экономике
01.03.2006 – н.в. ЗАО «КАПИТАЛ-инвест», Генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %:0

3). Член Совета директоров



Гацунаев Андрей Николаевич

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1978

Образование – высшее, Московская гуманитарно-социальная академия,
год окончания – 2001 г., юрист по специальности «юриспруденция».

Дата первого избрания в СД – 29.06.2007г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007.

Места работы/должности за последние 5 лет:

12.2001 – 08.2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист, начальник отдела,
начальник Управления

11.2005-н.в. ООО «Русская управляющая компания», Заместитель Генерального
директора по корпоративному управлению

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

4). Член Совета директоров



Юсуфов Сергей Борисович

Гражданство - Российская Федерация

Год рождения - 1970

Образование - высшее, Московский государственный университет
им.М.В.Ломоносова, специальность – экономика, год окончания – 1992.

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

2001-2004 ЗАО «Кузнецовский комбинат», генеральный директор

2004-2005 ЗАО «Ботово», генеральный директор

17.02.2005 – н.в. ОАО «Кудряшовское», генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

5). Член Совета директоров



Мишин Василий Федорович

Гражданство – Российская Федерация

Год рождения - 1947

Образование - высшее, Всесоюзный сельскохозяйственный институт заочного образования, зооинженер

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

Места работы/должности за последние 5 лет:

04.11.1992 - 30.08.2004	ЗАО «Кузнецовский комбинат» Московской области, Наро-Фоминского р-на, гл.технолог
31.08.2004 - 11.02.2005	ЗАО «Ботово» Вологодская обл., гл.технолог
17.02.2005 - н.в.	ОАО «Кудряшовское» Новосибирская обл., главный технолог

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

Иски к членам Совета директоров Общества за отчетный период не предъявлялись.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членов Совета директоров Общества: размер вознаграждения определяется общим собранием акционеров Общества. Обществом не принималось решение о выплате вознаграждений (компенсации расходов) членам совета директоров Общества в 2007 году.

Обзор наиболее важных решений, принятых Советом директоров за отчетный год.

30 марта 2007 г. Совет директоров принял решение:

Утвердить проект трудового договора с Генеральным директором ОАО «Кудряшовское» Юсуфовым С.Б.

Поручить Председателю Совета директоров Общества подписать трудовой договор с Генеральным директором ОАО «Кудряшовское» Юсуфовым Сергеем Борисовичем на срок с 02.04.2007 по 01.04.2012 года включительно в соответствии с определенными Советом директоров условиями.

Утвердить общую структуру исполнительного аппарата Общества.

11 мая 2007 г. Совет директоров принял решение:

Предложить годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором Общества на 2007 год Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит».

Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана, бюджета и инвестиционной программы Общества за 2006 год.

Утвердить отчет Генерального директора Общества о результатах выполнения установленных на 2006 год КПЭ для Общества.

Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана и бюджета за 1-ый квартал 2007 г.

Предложить годовому Общему собранию акционеров ОАО «Кудряшовское» принять решение об одобрении взаимосвязанных сделок между ОАО «Кудряшовское» и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк», являющихся крупной сделкой.

Об определении цены имущества, являющегося предметом взаимосвязанных сделок, заключаемых между ОАО «Кудряшовское» и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» и являющихся крупной сделкой.

Предложить годовому Общему собранию акционеров ОАО «Кудряшовское» принять решение об одобрении заключения взаимосвязанных сделок ОАО «Кудряшовское», заключаемых с целью реконструкции и модернизации животноводческого комплекса (строительство убойного цеха), являющихся крупной сделкой.

Определить стоимость имущества, отчуждаемого (отчуждение которого возможно) ОАО «Кудряшовское» по взаимосвязанным сделкам, заключаемым с ОАО «Российский

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

Сельскохозяйственный банк» на условиях согласно решению по вопросу №9 повестки дня настоящего заседания (в случае одобрения данных взаимосвязанных сделок Общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское»)

Определить стоимость имущества, работ и услуг, приобретаемых ОАО «Кудряшовское» по взаимосвязанным сделкам, заключенным ОАО «Кудряшовское» на условиях согласно решению по вопросу №11 повестки дня заседания (в случае одобрения данных взаимосвязанных сделок общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское») с целью реконструкции и модернизации животноводческого комплекса (строительство убойного цеха) и являющихся крупной сделкой.

10 мая 2007 г. Совет директоров принял решение:

Одобрить заключение между ОАО «Кудряшовское» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) договора об открытии невозобновляемой кредитной линии (со свободным режимом выборки), с лимитом кредитной линии - 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей.

Одобрить заключение договоров ипотеки между ОАО «Кудряшовское» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество)

Одобрить заключение договора залога основного стада между ОАО «Кудряшовское» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество)

23 июля 2007 г. Совет директоров принял решение:

Избрать Председателя Совета директоров Общества Рогожина А.Н.

Избрать заместителем Председателя Совета директоров Общества Пурима Д.Е.

Избрать Корпоративным секретарем Общества Папушину О.Ф.

Утвердить скорректированный бизнес-план Общества на 2007 год

Утвердить скорректированные значения ключевых показателей эффективности Общества на 2007 год.

30.11.2007 г. Совет директоров принял решение:

Утвердить отчет Генерального директора Общества об итогах деятельности за III квартал 2007г., в том числе отчет о выполнении бизнес-плана и бюджета Общества за III квартал 2007г.

Принять участие в Открытом акционерном обществе «Кочковское хлебоприемное предприятие» (ОАО «Кочковское ХПП») путем приобретения обыкновенных именных акций в уставном капитале этого общества в количестве 1 778 (Одна тысяча семьсот семьдесят восемь) штук, общей стоимостью 3 568 659,36 (Три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот пятьдесят девять рублей тридцать шесть копеек) рублей».

Предварительно одобрить заключение Обществом сделки – договора купли-продажи акций Открытого акционерного общества «Кочковское хлебоприемное предприятие», в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях:

- Стороны договора: Открытое акционерное общество «Быструха» - Продавец; Открытое акционерное общество «Кудряшовское» - Покупатель;

- Предмет договора: Продавец обязуется передать Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить 1 778 (Одна тысяча семьсот семьдесят восемь) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, эмитент – Открытое акционерное общество «Кочковское хлебоприемное предприятие», государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг 51-1-836, 1-02-10390-F;

- Цена договора: 3 568 659,36 (Три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот пятьдесят девять рублей тридцать шесть копеек) рублей.

Определить цену (денежную оценку) имущества (акций обыкновенных именных бездокументарных в количестве 1 778 (Одна тысяча семьсот семьдесят восемь) штук, эмитент – Открытое акционерное общество «Кочковское хлебоприемное предприятие» (ОАО «Кочковское ХПП»), приобретаемого ОАО «Кудряшовское» по сделке, заключаемой с ОАО «Быструха» в сумме 3 568 659,36 (Три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот пятьдесят девять рублей тридцать шесть копеек) рублей.

29.12.2007 г. Совет директоров принял решение:

Утвердить перечень и значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2008г.

Утвердить бизнес-план и бюджет Общества на 2008 г., включая:

- программу перевооружения, реконструкции и развития Общества на 2008 г.;

- инвестиционную программу Общества на 2008 г.

Утвердить Положение о кредитной политике Общества на 2008 г.

Утвердить Положение о страховой защите Общества на 2008 г.

Утвердить Положение об учетной политике Общества на 2008 г.

Принять к сведению отчет Генерального директора Общества об установленных для подразделений (должностных лиц) Общества ключевых показателей эффективности (КПЭ) на 2008 год.

Принять решение о создании Общества с ограниченной ответственностью «Кудряшовский мясокомбинат».

3.3.2. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия избирается годовым общим собранием акционеров сроком на один год. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет три члена.

Председатель Ревизионной комиссии избирается членами Ревизионной комиссии Общества из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества. Секретарь Ревизионной комиссии Общества избирается членами Ревизионной комиссии Общества из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское».

Полный текст Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Кудряшовское» опубликован на сайте регистратора Общества, на странице www.reap.sibfin.ru/issuer.asp?id=54&eid=644.

До 29 июня 2007 года на основании Решения годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2006 года в Обществе действовала Ревизионная комиссия в составе:

1) Кулябко Евгения Германовна - Председатель Ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Красноярский государственный университет Образование: высшее, Ленинградский институт авиационного приборостроения, инженер-электромеханик по специальности «Авиационное приборостроение», Красноярский государственный университет, экономист по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», экономист

Места работы/должности за последние 5 лет:

01.10.2001-01.06.2002	ООО «Витагель», Главный бухгалтер
02.06.2002-01.11.2003	ОАО «Вымпел-Коммуникации», Ведущий бухгалтер
02.11.2003-01.05.2004	ОАО Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз», Заместитель главного бухгалтера по методологии
02.05.2004-01.08.2004	ООО «Центр учета и отчетности», Директор
02.08.2004-31.10.2005	ООО «Русская управляющая компания», Начальник управления бухгалтерского и налогового учета
01.11.2005-н.в.	ООО «Русская управляющая компания», Начальник департамента бухгалтерского и налогового учета

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

2) Яковлев Григорий Александрович - секретарь Ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1967

Образование: высшее,

Места работы/должности за последние 5 лет:

2001-2004	главный специалист отдела бюджета холдинга Департамента финансового контроля и прогнозирования РАО «ЕЭС России»
2004-2004	ведущий эксперт отдела бюджета холдинга Департамента финансового контроля и прогнозирования РАО «ЕЭС России»
2004-2005	начальник отдела бюджетирования и финансов Управления бюджетирования и финансов Бизнес-единицы №1 ОАО РАО «ЕЭС России»

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

2005-2006 советник Генерального директора ОАО «Кузбассразрезуголь»
2006-2006 заместитель начальника Финансового управления ООО «РУКОМ»
2006-н.в. зам. начальника управления экономики и бизнес-планирования
Представительства ОАО «Новосибирскэнерго» в г. Москва

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

3) Дубинский Евгений Сергеевич - член ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1977

Образование: высшее, Российский университет дружбы народов, степень магистра и бакалавра по направлению юриспруденция

Места работы/должности за последние 5 лет:

2002-2002 специалист первой категории отдела корпоративного обеспечения
ОАО РАО «ЕЭС России»

2002-2004 ведущий специалист отдела корпоративного обеспечения
ОАО РАО «ЕЭС России»

2004-2005 начальник отдела корпоративного управления
ОАО РАО «ЕЭС России»

2005-2006 начальник управления корпоративной политики
ОАО РАО «ЕЭС России»

2006-н.в. начальник департамента по корпоративному управлению
ООО «РУКОМ»

Доля лица в УК Общества, %: 0

Решение о выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общим собранием акционеров Общества не принималось.

Решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2007 года была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

1) Кулябко Евгения Германовна - Председатель Ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Красноярский государственный университет Образование: высшее, Ленинградский институт авиационного приборостроения, инженер-электромеханик по специальности «Авиационное приборостроение», Красноярский государственный университет, экономист по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», экономист

Места работы/должности за последние 5 лет:

01.10.2001-01.06.2002 ООО «Витагель», Главный бухгалтер

02.06.2002-01.11.2003 ОАО «Вымпел-Коммуникации», Ведущий бухгалтер

02.11.2003-01.05.2004 ОАО Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз», Заместитель главного бухгалтера по методологии

02.05.2004-01.08.2004 ООО «Центр учета и отчетности», Директор

02.08.2004-31.10.2005 ООО «Русская управляющая компания», Начальник управления бухгалтерского и налогового учета

01.11.2005-н.в. ООО «Русская управляющая компания», Начальник департамента бухгалтерского и налогового учета

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

2) Минифаева Юлия Евгеньевна - секретарь Ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Места работы/должности за последние 5 лет:

1999 -2004 ЗАО «Гелио-Пакс», Финансовый менеджер

2004 -2006 ФХД ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», менеджер управления контроля

2006 -2007 ОАО «ОГК-2», начальник отдела контроля финансовой дисциплины и внутреннего аудита

2007 -н.в. ООО «Русская управляющая компания», заместитель начальника контрольно-ревизионного управления

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

3) Самсонов Сергей Геннадьевич – член Ревизионной комиссии

Гражданство: Российская Федерация

Год рождения: 1973

Образование: высшее, Санкт-петербургский государственный технологический университет, специализация – экономика и менеджмент, квалификация – экономист; Московский психолого-социальный университет, специализация – юриспруденция, квалификация – юрист.

Места работы/должности за последние 5 лет:

05.1997-06.2003 УФСНП РФ по г. Москве, сотрудник
06.2003-02.2005 УНП при ГУВД г. Москвы, сотрудник

02.2005-12.2006 ОАО РАО «ЕЭС России»,
Менеджер управления контроля финансово-хозяйственной деятельности
ДЗО БЕ №1

12.2006-н.в. ООО «РУКОМ»,
Начальник контрольно-ревизионного управления

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии установлены Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Кудряшовское» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества 29 июня 2007 года.

Обществом не принималось решение о выплате вознаграждений (компенсации расходов) членам Ревизионной комиссии Общества в 2007 году.

3.3.3. Генеральный директор



Руководство текущей деятельностью ОАО «Кудряшовское» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором.

С 17 февраля 2005 года Советом директоров Общества генеральным директором ОАО «Кудряшовское» избран Юсуфов Сергей Борисович.

Юсуфов С.Б. родился 16.09.1970 г.

Гражданство – Российская Федерация.

В 1992 закончил экономический факультет Московского государственного университета.

Места работы/должности за последние 5 лет:

2001-2004 ЗАО «Кузнецовский комбинат», генеральный директор

2004-2005 ЗАО «Ботово», генеральный директор

17.02.2005 – н.в. ОАО «Кудряшовское», генеральный директор

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0

Дата первого избрания в СД – 22.06.2005г.

Дата последнего избрания в СД – 29.06.2007г.

В отчетном периоде иски к Генеральному директору не предъявлялись.

За 2007 год Генеральному директору Общества начислено к получению 3 466 478 руб.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) Генерального директора определяются трудовым договором между Обществом и Генеральным директором.

3.4. Акционерный капитал

Уставный капитал Общества состоит из 123 226 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая. Общий размер уставного капитала – 123 226 000 (сто двадцать три миллиона двести двадцать шесть тысяч) рублей.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Общества отсутствуют собственные акции Общества («казначейские акции»).

В отчетном периоде произошли изменений в составе лиц, владеющих более 5% акций Общества, не происходило.

Все акционеры Общества, за исключением Компании «FOSTLINK LIMITED» являются владельцами более 5% акций Общества.

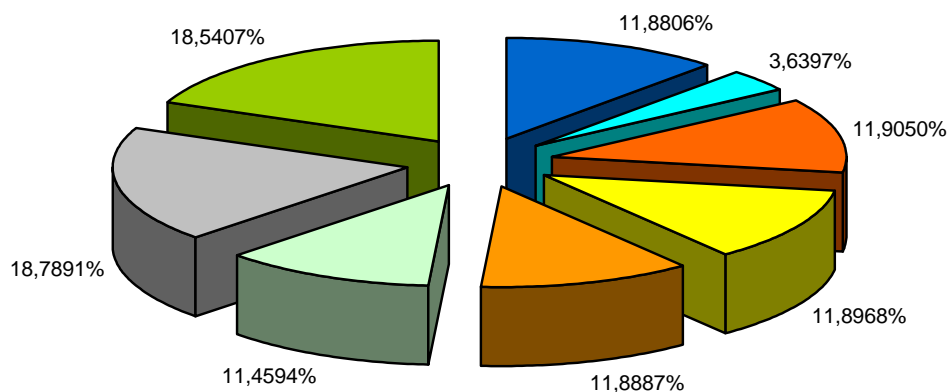
Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2007 г.

Таблица 4

№ п/п	Наименование акционера	Количество обыкновенных акций (шт.)	Государственный регистрационный номер выпуска ЦБ	Номинал 1 акции, руб.	% в уставном капитале
1.	Компания «УИНСТОК ЛИМИТЕД» («WINSTOCK LIMITED») зарегистрировано 21.05.2003 г. (Регистратор компаний и официальный получатель Республики Кипр), свидетельство о регистрации HE 138418, Themistokli Dervi, 3 JULIA HOUSE, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus	14650	1-01-11120-F	1 000	11,8887
2.	Компания «МАКСБРИДЖ ЛИМИТЕД» («MAXBRIDGE LIMITED») зарегистрировано 08.07.2003 г. (Регистратор компаний и официальный получатель Республики Кипр), свидетельство о регистрации HE 139580, Themistokli Dervi, 3 JULIA HOUSE, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus	14670	1-01-11120-F	1 000	11,9050
3.	Компания «УИНПОЛЛ ЛИМИТЕД» («WINPOLL LIMITED») зарегистрировано 07.07.2003 г. (Регистратор компаний и официальный получатель Республики Кипр), свидетельство о регистрации HE 139525, Themistokli Dervi, 3 JULIA HOUSE, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus	14660	1-01-11120-F	1 000	11,8968
4.	Компания «ФОСТЛИНК ЛИМИТЕД» («FOSTLINK LIMITED») зарегистрировано 08.07.2003 г. (Регистратор компаний и официальный получатель Республики Кипр), свидетельство о регистрации HE 139579, Themistokli Dervi, 3 JULIA HOUSE, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus	4485	1-01-11120-F	1 000	3,6397
5.	Компания «ДЕЛАБОНД ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» («DELABOND INVESTMENTS LIMITED») зарегистрировано 08.07.2003 г. (Регистратор компаний и официальный получатель Республики Кипр), свидетельство о регистрации HE 139582, Themistokli Dervi, 3 JULIA HOUSE, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus	14640	1-01-11120-F	1 000	11,8806

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

6.	Закрытое акционерное общество «Альтаир» Свидетельство о гос.регистрации №1057747575621 26.07.2005 г. межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №46 по г.Москве	14 121	1-01-11120-F	1 000	11,4594
7.	Общество с ограниченной ответственностью «Агро Капитал» Свидетельство о государственной регистрации №1065475021260 03.05.2006 г. Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №15 по Новосибирской области	23153	1-01-11120-F	1 000	18,7891
8.	Общество с ограниченной ответственностью «Гестор РиК» Свидетельство о государственной регистрации № 001.454.210 01.03.1999 г. Московская регистрационная палата ОГРН	22847	1-01-11120-F	1 000	18,5407



■ Delabond Investments Limited	■ Fostlink Limited
■ Maxbridge Limited	■ Winpoll Limited
■ Winstock Limited	■ ЗАО "Альтаир"
■ ООО "Агро Капитал"	■ ООО "Гестор РиК"

Рис.2. Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2007г.

3.5. Выпуск и обращение акций на рынке

Сведения о первом выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные

Эмитент – ОАО «Кудряшовское»

Государственный регистрационный номер выпуска - 1-01-11120-F

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска - 1 000 рублей

Количество размещенных ценных бумаг выпуска - 61 000 штук

Дата государственной регистрации выпуска - 16.02.2001

Способ размещения - распределение среди учредителей акционерного общества при его учреждении

Период размещения ценных бумаг выпуска - с 18.01.2001 по 18.01.2001

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе

Сведения о втором выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные

Эмитент – ОАО «Кудряшовское»

Государственный регистрационный номер выпуска - 1-02-11120-F

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска - 1 000 рублей

Количество размещенных ценных бумаг выпуска - 12 226 штук

Дата государственной регистрации выпуска - 17.04.2001

Способ размещения - закрытая подписка

Приобретатель ценных бумаг выпуска – ЗАО «Кудряшовское»

Период размещения ценных бумаг выпуска - с 01.06.2001 по 01.06.2001

Орган, осуществивший государственную регистрацию - РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе

Сведения о третьем выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные

Эмитент – ОАО «Кудряшовское»

Государственный регистрационный номер выпуска - 1-03-11120-F

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска - 1 000 рублей

Количество размещенных ценных бумаг выпуска - 4 000 штук

Дата государственной регистрации выпуска - 18.12.2002

Способ размещения - закрытая подписка

Приобретатель ценных бумаг выпуска – ЗАО «Кудряшовское»

Период размещения ценных бумаг выпуска - с 26.12.2002 по 15.05.2003

Орган, осуществивший государственную регистрацию - РО ФКЦБ России в Сибирском федеральном округе.

Распоряжением РО ФКЦБ в Сибирском федеральном округе от 18.06.2003 № 991-р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Кудряшовское», в результате которого:

- аннулирован государственный регистрационный номер, присвоенный выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» 1-02-11120-F.

Указанному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-11120-F от 18.06.2003.

Общее количество размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-11120-F от 18.06.2003г. составило 73 226 штук.

- аннулирован государственный регистрационный номер, присвоенный выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское». 1-03-11120-F.

Указанному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-11120-F-002-D от 18.06.2003.

Распоряжением РО ФКЦБ в Сибирском федеральном округе от 24.09.2003 № 1663-р в государственном регистрационном номере 1-01-11120-F-002-D от 18.06.2003, присвоенном дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское» с 24.09.2003 аннулирован индивидуальный номер (код) 002-D дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Кудряшовское».

Сведения о четвертом выпуске акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные

Эмитент – ОАО «Кудряшовское»

Государственный регистрационный номер выпуска - 1-01-11120-F-003D

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска - 1 000 рублей

Количество размещенных ценных бумаг выпуска – 46 000 штук

Дата государственной регистрации выпуска - 19.06.2006

Способ размещения - закрытая подписка

Приобретатели ценных бумаг выпуска – ООО «Гестор Рик» - 22847 штук, ООО «Агро Капитал» -23153 штук.

Период размещения ценных бумаг выпуска - с 30.05.2006 по 05.06.2006

Орган, осуществивший государственную регистрацию - РО ФСФР России в Сибирском федеральном округе

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

Приказом РО ФСФР России в СФО от 26.09.2006г. аннулирован индивидуальный номер (код)003D дополнительного выпуска акций.

Акции Общества не обращаются на организованном рынке ценных бумаг и, соответственно, не котируются на биржевых площадках.

3.6. Дочерние и зависимые общества

Общество имеет следующее дочернее и зависимое общество:

Наименование организации	Местонахождение	Доля в УК, %, по состоянию на 31.12.2007 г.
ОАО «Кочковское хлебоприемное предприятие»	632490, Российская Федерация, Новосибирская область, Кочковский район, с.Кочки, ул.Лахина, 11.	75,02%

3.7. Информация о совершенных сделках

Хроника сделок, совершенных Обществом за 2007 год:

В 2007 году Обществом было совершено ряд сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

Крупные сделки

Таблица 5

№ п/п	Сделки	Контрагент	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
1	Договор об открытии кредитной линии. Стороны договора – ОАО «Кудряшовское» (Заемщик) и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» (Кредитор). Сумма кредита- 900 000 000 руб. Процентная ставка -12% годовых. Погашение кредита по графику. Окончательный срок возврата кредита – 25.06.2015 г.	ОАО «Россельхозбанк»	Общее собрание акционеров от 29.06.2007г.
2	Договор об ипотеке (залоге недвижимости). Стороны договора – ОАО «Кудряшовское» (Залогодатель) и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» (Залогодержатель). Предмет договора -передача в залог недвижимого имущества и права аренды земельного участка, функционально обеспечивающего закладываемые здания. Залоговая стоимость имущества, передаваемого в залог –502 398 620 руб.	ОАО «Россельхозбанк»	
3	Договор об ипотеке (залоге недвижимости). Стороны договора – ОАО «Кудряшовское» (Залогодатель) и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» (Залогодержатель). Предмет договора -передача в залог недвижимого имущества и земельного участка, функционально обеспечивающего закладываемые здания. Балансовая стоимость объектов недвижимости - зданий, передаваемых в залог – 25 106 380 рублей; Залоговая стоимость объектов недвижимости - зданий, передаваемых в залог – 260 737 189 рублей; Залоговая стоимость земельного участка - 5000 рублей. Общая залоговая стоимость имущества, передаваемого в залог –260 787 189 рублей.	ОАО «Россельхозбанк»	

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

4	<p>Договор о залоге оборудования. Стороны договора – ОАО «Кудряшовское» (Залогодатель) и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» (Залогодержатель). Предмет договора – передача в залог движимого имущества (оборудование комбикормового завода и оборудование племенной фермы). Остаточная стоимость имущества, передаваемого в залог – 37 525 544 рублей; Залоговая стоимость имущества, передаваемого в залог – 37 283 996 рублей;</p>	ОАО «Россельхозбанк»	
5	<p>Договор о залоге имущества, приобретаемого в будущем. Стороны договора – ОАО «Кудряшовское» (Залогодатель) и ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк» (Залогодержатель). Предмет договора – передача в залог имущества, приобретаемого Залогодателем по следующим сделкам: договору № 0145-07, заключенному «12» апреля 2007 года с ЗАО «ПТИ ГЛОБАЛ»; договору № 22-ОБ заключенному «12» марта 2007 года с ООО «Матимэкс»; договору № 23-ОБ заключенному «12» марта 2007 года с ООО «Матимэкс»; договору № 30-ОБ заключенному «26» марта 2007 года с ООО «Матимэкс»; договору № 24-ОБ заключенному «12» марта 2007 года с ООО «Матимэкс»; договору № 0407202279 заключенному «19» апреля 2007 года с ООО «Шаллер-Москва»; договору № 1203/2007 заключенному «12» марта 2007 года с ООО «Марел Русланд»; договору № 2503/2007 заключенному «25» марта 2007 года с ООО «Марел Русланд»; договору № 120 заключенному «14» июня 2007 года с ООО «ОлексХолдинг -М»; договору № 64-ОБ заключенному «05» июня 2007 года с ООО «Матимэкс».</p>	ОАО «Россельхозбанк»	
6	<p>Договор № 30-ОБ от 26.03.2007 г. Поставка оборудования: TWISTER SP - 2 шт., Falcon Conti - 1 шт. фирмы «Трайф», общей стоимостью 580 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
7	<p>Договор № 22-ОБ от 12.03.2007 г. Поставка оборудования: спиральная морозильная система «Helix», модель № 85-26-23, стоимость – 460 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
8	<p>Договор № 32-ОБ от 26.03.2007 г. Поставка оборудования: угловая мясорубка фирмы «Ласка», типа WMW 1330 комбинированная с мешалкой, стоимость – 107 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
9	<p>Договор № 24-ОБ от 12.03.2007 г. Поставка оборудования: спиральная морозильная система «Helix», модель № 85-30-(2x17) (двукратный барабан) в количестве 2 шт., общей стоимостью – 1 800 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
10	<p>Договор № 23-ОБ от 12.03.2007 г. Поставка оборудования: спиральная морозильная система «Helix», модель № 85-26-(2x13) (двукратный барабан) стоимость – 690 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
11	<p>Договор № 64-ОБ от 05.06.2007 г. Поставка оборудования: комбинированная линия по убою 120 свиней и 10 голов КРС в час, включая подвесные пути, производства фирмы «МПС», Голландия, стоимость – 3 150 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ООО «Матимэкс»	
12	<p>Договор поставки №0145-07 от 12.04.2007 г. Поставка оборудования для производства вареной ветчины и мясопродуктов деликатесной группы (производства фирмы МЕТАЛКИМИЯ, Испания), общей стоимостью – 582 787 Евро, в т.ч. НДС 18%.</p>	ЗАО «ПТИ ГЛОБАЛ»	

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

13	Договор купли-продажи № 0436/07 от 27.04.2007 г. Поставка оборудования: бандерольная машина SMB ST1 с прижимным прессом (Германия) в количестве 2 шт., общей стоимостью – 1 501 139,50 руб., в т.ч. НДС 18%.	ООО «ОСТ ПАК-Восточная упаковочная компания»
14	Договор купли-продажи №52/07 от 03.05.2007 г. Поставка оборудования: воздушное компрессорное оборудование следующей комплектации: два воздушных винтовых компрессора серии ЕКО 55, два осушителя CAD 175, два ресивера РВ 500 и четыре магистральных фильтра, общей стоимостью – 1 595 235 руб., в т.ч. НДС 18%.	ООО «ЭКОМАК»
15	Договор купли-продажи № 1403/2007 от 14.03.2007 г. Поставка фасовочного оборудования фирмы Марел, общей стоимостью – 210 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Марел Русланд»
16	Договор купли-продажи №1503/2007 от 15.03.2007 г. Поставка этикетировочного оборудования фирмы Делфорд, общей стоимостью – 55 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Марел Русланд»
17	Договор купли-продажи №2503/2007 от 25.03.2007 г. Поставка оборудования: поточная линия обвалки свинины фирмы Марел, общей стоимостью – 1 845 638 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Марел Русланд»
18	Договор купли-продажи №1203/2007 от 12.03.2007 г. Поставка весового оборудования фирмы Марел, общей стоимостью – 447 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Марел Русланд»
19	Договор на поставку оборудования № 9Е от 21.03.2007 г. Поставка оборудования, монтажные и пуско-наладочные работы. Общая сумма договора – 5 480 000 руб., в т.ч. НДС 18%.	ООО «АгроХолодМаш – Компрессор»
20	Договор (контракт) № 0407202279 от 19.04.2007 г. Поставка оборудования (Австрия) общей стоимостью – 1 031 218,38 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «ШАЛЛЕР-МОСКВА»
21	Договор (контракт) № 0407202814 от 19.04.2007 г. Поставка оборудования (Австрия) общей стоимостью – 313 600,26 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «ШАЛЛЕР-МОСКВА»
22	Договор № 120 от 14.06.2007 г. Поставка холодильного оборудования и осуществление монтажных и пуско-наладочных работ. Цена договора – 1 900 000 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Олекс Холдинг-М»
23	Договор № 146 от 15.06.2007 г. Поставка холодильного оборудования и осуществление монтажных и пуско-наладочных работ. Цена договора – сумма, эквивалентная 99 615,60 Евро, в т.ч. НДС 18%.	ООО «Олекс Холдинг-М»
24	Договор № 18/04-07 от 18.04.2007 г. Изготовление и поставка оборудования, необходимого для комплектации и монтажа технологической линии по производству кормовой мясокостной муки и технического жира Я8-ФОБ-МА20. Цена договора – 7 273 000 руб., в т.ч. НДС 18%.	ООО «Асконд-пром оборудование»
25	Договор генерального подряда №01/2007 от 22.02.2007 г. Реконструкция и модернизация животноводческого комплекса ОАО «Кудряшовское» (строительство убойного цеха). Ориентировочная стоимость работ – 100 000 000 руб., в т.ч. НДС 18%.	ЗАО «Новосибирскэнергоспец ремонт»
26	Агентский договор №19/01 от 19.01.2007 г. Реконструкция и модернизация животноводческого комплекса ОАО «Кудряшовское» (строительство убойного цеха). Ориентировочная стоимость услуг – 9 000 000 руб., в т.ч. 18%.	ЗАО «Строитель»

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

27	<p>Договор на выполнение проектно-изыскательских работ № 145 от 22.01.2007 г. Выполнение инженерно-геодезических изысканий и разработка проектно-сметной документации для строительства объекта: «Реконструкция и модернизация животноводческого комплекса ОАО «Кудряшовское» (строительство убойного цеха) на территории МО Криводановского сельсовета в Новосибирском районе Новосибирской области». Стоимость работ – 7 015 385,56 руб., в т. ч. НДС 18%.</p>	<p align="center">ОАО «Запсибнипиагропром»</p>	
28	<p>Договор на выполнение изыскательских работ № 146 от 12.02.2007 г. Выполнение инженерно-топографических и инженерно-геологических изысканий по коридорам инженерного обеспечения для строительства объекта: «Реконструкция и модернизация животноводческого комплекса ОАО «Кудряшовское» (строительство убойного цеха) на территории МО Криводановского сельсовета в Новосибирском районе Новосибирской области». Стоимость работ – 658 089 руб., в т. ч. НДС 18%.</p>	<p align="center">ОАО «Запсибнипиагропром»</p>	

В 2007 году Обществом была совершена сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность.

Сделки с заинтересованностью

Таблица 6

Сделки	Контрагент	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
<p>Договор купли-продажи ценных бумаг №315 от 05.12.2007 г. -Стороны договора: Открытое акционерное общество «Быструха» -Продавец; Открытое акционерное общество «Кудряшовское» - Покупатель; -Предмет договора: Продавец обязуется передать Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить 1778 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, эмитент – Открытое акционерное общество «Кочковское хлебоприемное предприятие», государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг 51-1-836, 1-02-10390-Ф. -Цена договора: 3 568 659,36 руб. (Три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот пятьдесят девять рублей тридцать шесть копеек).</p>	<p>ОАО «Быструха»</p>	<p>Юсуфов С.Б. (Генеральный директор Общества)</p>	<p>Совет директоров Общества, протокол от 30.11.2007г.</p>

Раздел 4. Основные производственные показатели

Приоритетным направлением деятельности Общества является свиноводство.

Динамика производственных показателей за 2006 – 2007гг. представлена в таблице 7. В мае 2005г. было прекращена случка на старом поголовье, в мае 2006г. произведена полная депопуляция «старого» поголовья.

Производственные показатели по свиноводству

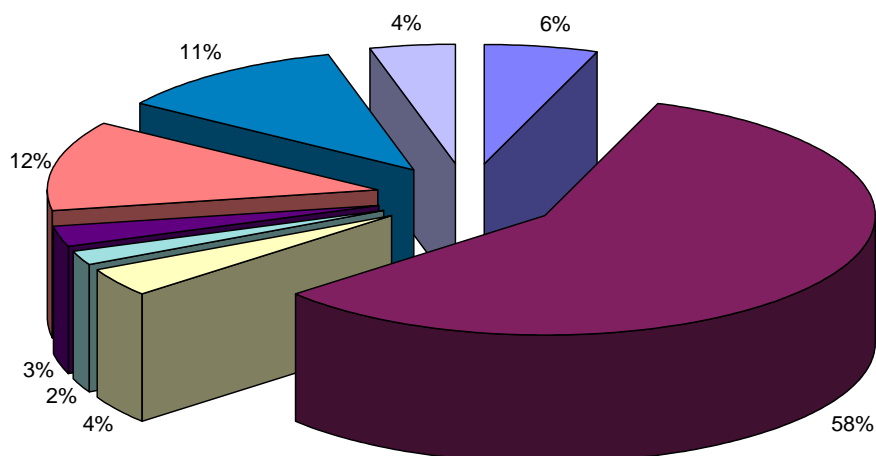
Таблица 7

Показатель	ед.изм.	Новое поголовье (факт 2006г.)	Новое поголовье (факт за 2007г.)
Число опоросов на 1 свиноматку в год	голов	2,25	3,01
Получено товарных свиней на 1 среднегодовую матку в год	голов	12,8	14,5
Достижение веса 100 кг.	дней	180	180
Расход кормов на 1 кг.привеса в целом по стаду	кг.	4,4	3,8
Сохранность от рождения	%	66	73

Поголовье свиней за 2007 год увеличилось в 1,7 раза и составило на 1 января 2008 года 86 016 голов.

Себестоимость 1 цн. привеса за 2007г. составила 4 616,7 руб., что выше уровня 2006г. на 21,6%. Структура себестоимости привеса представлена на рис. 3. Основной причиной роста себестоимости является увеличение стоимости энергоносителей и рост составляющих компонентов комбикормов в 3 и 4 кварталах 2007 года. Среднесуточный привес по стаду в 2007г. составил 504 грамма, что выше уровня 2006г. на 12,2%.

Рис.3. Структура себестоимости 1 ц. привеса за 2007 год



■ в т.ч. зарплата	■ корма	□ средства защиты
■ амортизация	■ текущий ремонт	■ работы и услуги
■ накладные расходы 25,26 сч	■ прочие	

В землепользовании Общества имеется 3 681 га пашни, в том числе зерновыми было занято в 2007 году 2 391 га, что составляет 65%. Остальная площадь находилась под парами. Урожайность зерновых культур составила 29 цн/га. Всего затрат по зерновым культурам 16 293 тыс. руб., валовой сбор 68 864 цн., себестоимость 1 цн. 236,60 руб.

В 2007 году Обществом производились следующие основные виды продукции: свиньи в живом весе, мясо свинины в шкуре, мясо свинины без шкуры, субпродукты и комбикорма и услуги населению (водоснабжение, водоотведение, реализация теплоэнергии). По итогам работы за 2007 год доля реализации приоритетных видов продукции Общества составила:

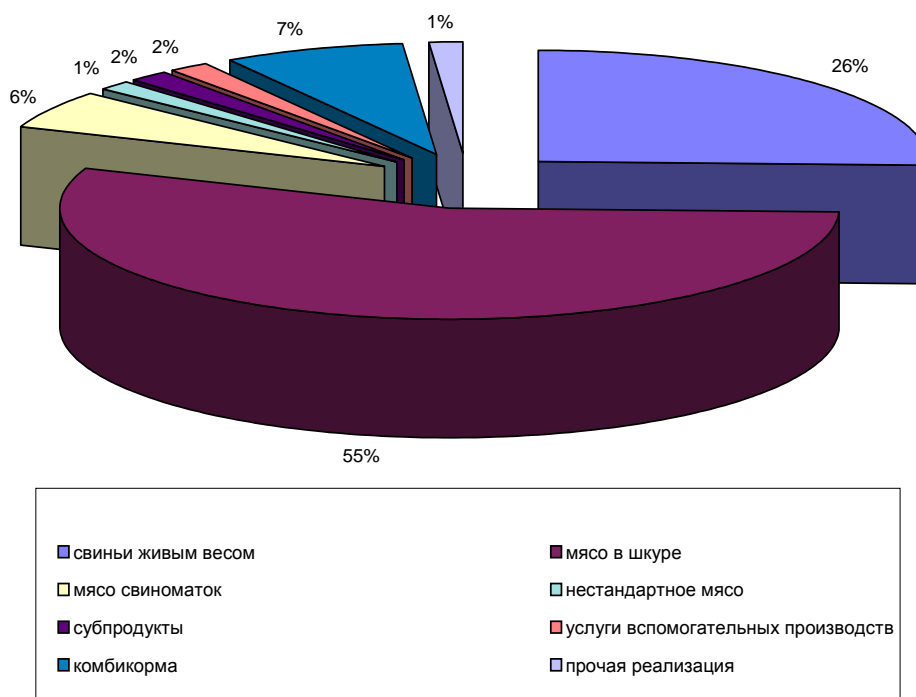


Рис.4 Структура выручки по видам продукции за 2007 г.

Основной реализуемой продукцией являются свиньи в живом весе, мясо в шкуре.

Реализация основных видов продукции ОАО «Кудряшовское» за 2007г.

Таблица 8

Наименование продукции	Объем производства продукции, тонн	Среднегодовая цена, руб. (с НДС)	Объем выручки, тыс.руб. (с НДС)	Доля от общего объема выручки, %
Свиньи в живом весе	2 991	57 887	173 131	25,5
Мясо в шкуре	4 236	88 649	375 544	55,3
Мясо свиноматок	538	70 784	38 087	5,6
Мясо нестандартное	170	58 977	10 029	1,5
Субпродукты	547	18 842	10 313	1,5
Услуги вспомогательных производств			11 605	1,7
Комбикорма	8 553	5 912	50 564	7,5
Прочие			9 368	1,4
Итого			678 641	100

Выручка от продажи товаров, работ и услуг за 2007 год составила 616 200 тыс. руб. (без НДС), в том числе от продажи:

- ✓ сельскохозяйственной продукции 551 864 тыс. руб.;
- ✓ промышленной продукции 45 967 тыс. руб.;
- ✓ товаров 8 534 тыс. руб.;
- ✓ работ и услуг 9 835 тыс. руб.

Себестоимость реализованной продукции, работ и услуг за 2007 г. 517 852 тыс.руб., в том числе:

- ✓ сельскохозяйственной продукции 455 686 тыс. руб.;
- ✓ промышленной продукции 42 658 тыс. руб.;
- ✓ товаров 8 484 тыс. руб.;
- ✓ работ и услуг 11 024 тыс. руб.

Валовая прибыль от продаж за 2007 год составила 98 349 тыс. руб.

Прочие доходы составили 64 201 тыс. руб., в т.ч. получены субсидии из бюджетов всех уровней в сумме 49 599 тыс. руб., прочие расходы 49 047 тыс. руб.

Чистая прибыль за 2007 г. составила 34 556 тыс. руб.

Балансовая стоимость основных средств увеличилась на 103 700 тыс. руб., по следующим причинам:

- ✓ введена в эксплуатацию газовая служба племзавода 22 444 тыс. руб.;
- ✓ формирование маточного стада 61 716 тыс. руб.;
- ✓ реконструкция зданий (животноводческих помещений) 40 237 тыс. руб.;
- ✓ прочие поступления 9 884 тыс. руб.;
- ✓ выбытие основных средств 30 581 тыс. руб.:
 - в т.ч. выбраковка маточного стада 30 033 тыс. руб.
 - прочие выбытия 548 тыс. руб.

Структура основных фондов представлена на рис.5.

2007г.

2006г.

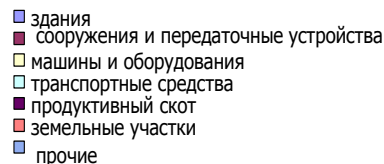
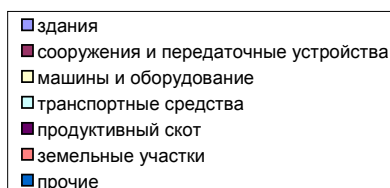
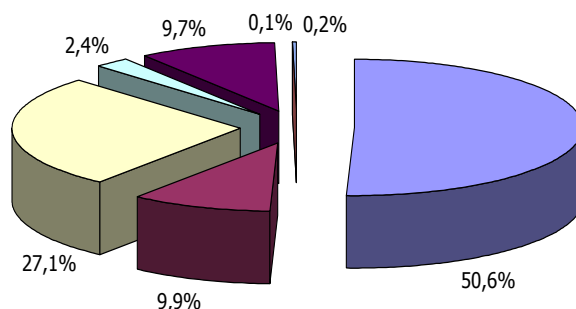
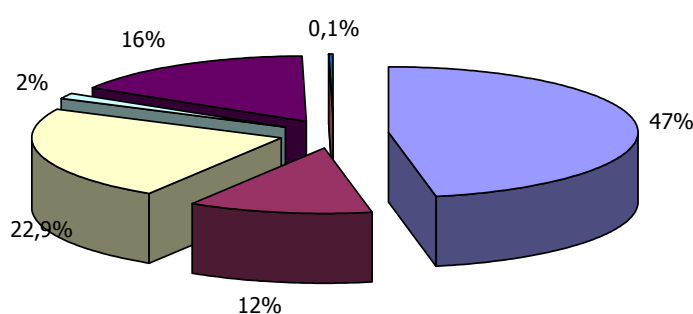


Рис.5. Структура основных фондов

Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

Основные положения учетной политики Общества

В основу учетной политики Общества заложены следующие принципы:

- ✓ принцип имущественной обособленности, т.е. активы и обязательства Общества учитываются отдельно от активов и обязательств собственников Общества, а также активов и обязательств других организаций;
- ✓ принцип непрерывности деятельности, т.е. Общество планирует продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке;
- ✓ принцип последовательности применения учетной политики, т.е. принятая в Обществе учетная политика будет последовательно применяться из года в год;
- ✓ принцип временной определенности фактов хозяйственной деятельности, а именно: факты хозяйственной деятельности отражаются в том отчетном периоде, в котором имели место, независимо от времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами.

Учетная политика Общества призвана:

- ✓ быть основой по практическим вопросам ведения бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- ✓ быть основой принятия решений по вопросам, не урегулированным законодательными и нормативными актами;
- ✓ обеспечивать специалистов, занятых ведением бухгалтерского учета на предприятии, информацией о подходах, используемых при осуществлении деятельности Общества.

Учетная политика не заменяет никакие нормативные акты по бухгалтерскому учету и соответствует следующим требованиям:

- ✓ полноты учета;
- ✓ своевременности;
- ✓ осмотрительности;
- ✓ приоритета содержания перед формой;
- ✓ непротиворечивости;
- ✓ рациональности.

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности с учетом изменений и дополнений. В частности, на основании действующих нормативных актов, в том числе:

- Федерального закона «О бухгалтерском учете» №129-ФЗ от 21.11.96г.,
- Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ (Приказ Минфина РФ. №34 Н)

А также положений по бухгалтерскому учету, в том числе:

- «Учетная политика предприятия» (ПБУ 1/98),
- «Учет договоров на капитальное строительство» (ПБУ 2/94),
- «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2000),
- «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99),
- "Учет материально - производственных запасов" (ПБУ 5/01),
- "Учет основных средств" (ПБУ 6/01),
- «События после отчетной даты» (ПБУ 7/98/),
- «Условные факты хозяйственной деятельности» (ПБУ 8/01),
- «Доходы организации» (ПБУ9/99),
- «Расходы организации» (ПБУ 10/99),

- «Учет государственной помощи» (ПБУ 13/2000),
- Учет нематериальных активов" ПБУ 14/2000,
- «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» (ПБУ 15/01),
- «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02),
- «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02),
- других ПБУ, не упомянутых в перечне,
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий и Инструкции по его применению (Приказ Минфина РФ от 31.10.2000г. №94н), ,
- Налогового Кодекса РФ.

и других действующих положений по бухгалтерскому учету.

Отчетным годом считается период с 1 января по 31 декабря.

В соответствии с п. 8.4.1. Устава в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд формируется путем обязательных ежегодных отчислений от чистой прибыли Общества в размере не менее 5% от чистой прибыли, до достижения размеров резервного фонда 5% от уставного капитала. Резервный фонд Общества предназначен для покрытия его убытков, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств. Резервный фонд не может быть использован для иных целей.

Распределение прибыли, полученной в результате деятельности Общества за прошлый год, производится на основании решения общего собрания акционеров Общества.

В целях обеспечения сохранности материальных ценностей и достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности организация проводит инвентаризацию.

Внесение изменений и дополнений в учетную политику Общества возможно в случаях:

- ✓ изменения законодательства Российской Федерации, нормативных актов по бухгалтерскому учету;
- ✓ разработки Обществом новых способов ведения бухгалтерского учета;
- ✓ существенного изменения условий деятельности.

Все изменения и дополнения в Положение по учетной политике утверждаются приказом генерального директора Общества.

При внесении в законодательные акты, регулирующие порядок ведения бухгалтерского и налогового учета, значительных изменений, учетная политика принимается отдельным приказом в новой редакции.

Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества.

Имущественное положение

За 2007 год имущество организации увеличилось на 913 537 тыс.руб. или на 112,75%. (см. табл.9).

Данное увеличение произошло за счет роста внеоборотных активов на 338 171 тыс.руб.:

- ✓ приобретены основные средства 72 565 тыс.руб., в т.ч. газовая служба племенного завода 22 444 тыс.руб.;
- ✓ формирование маточного стада 31 683 тыс.руб.;
- ✓ увеличение затрат по незавершенному строительству 247 841 тыс.руб., в т.ч. газификация 16 497 тыс.руб., строительство убойного цеха 231 344 тыс.руб.;
- ✓ отложенные налоговые активы сформированы в сумме 991 тыс.руб., что обусловлено погашением отложенных налоговых активов 2006г. в сумме (25) тыс.руб. и формированием отложенного налогового актива в сумме 1016 тыс. руб. по убытку для целей налогообложения за 2007г. ;
- ✓ начислена амортизация на сумму 14 361 тыс.руб.;
- ✓ списаны основные средства (без стоимости продуктивного скота) 548 тыс.руб.

Рост оборотных активов произошел на 570 913 тыс.руб., в т.ч.

- ✓ увеличение запасов на 215 867 тыс.руб.;
- ✓ увеличение дебиторской задолженности на 358 000 тыс.руб.;
- ✓ уменьшение денежных средств на 11 844 тыс.руб.;
- ✓ уменьшение прочих активов на 232 тыс.руб.;

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

- ✓ уменьшение краткосрочных финансовых вложений на 7 135 тыс. руб.
- ✓ увеличение НДС на 16 257 тыс.руб..

Сумма дебиторской задолженности составила 432 713 тыс.руб., в т.ч.:

- ✓ покупатели и заказчики - 29 622 тыс.руб.;
- ✓ авансы выданные – 367 917 тыс.руб.;
- ✓ прочие дебиторы – 24 797 тыс.руб..
- ✓ претензии выставленные – 10 377 тыс. руб.

Изменение источников финансирования за 2007г. носит разнонаправленный характер. Так собственный капитал увеличился на 34 556 тыс. руб., в т.ч.

- ✓ нераспределенная прибыль за 2007г. – 34 556 тыс.руб. - финансовый результат за год;
- ✓ увеличение уставного капитала – 0 тыс.руб.

Размер обязательств Общества увеличился на 878 981 тыс.руб., в т.ч. размер заемных источников финансирования увеличился на 794 426 тыс. руб..

Существенно изменилась структура обязательств (с учетом заемных средств и кредиторской задолженности):

- ✓ увеличилась доля долгосрочных кредитов банка с 85,4,8% до 90,5%;
- ✓ сократилась доля краткосрочных займов с 0,2% до 0,06%;
- ✓ сократилась доля краткосрочной кредиторской задолженности на 0,1%.

2007г.

2006г.

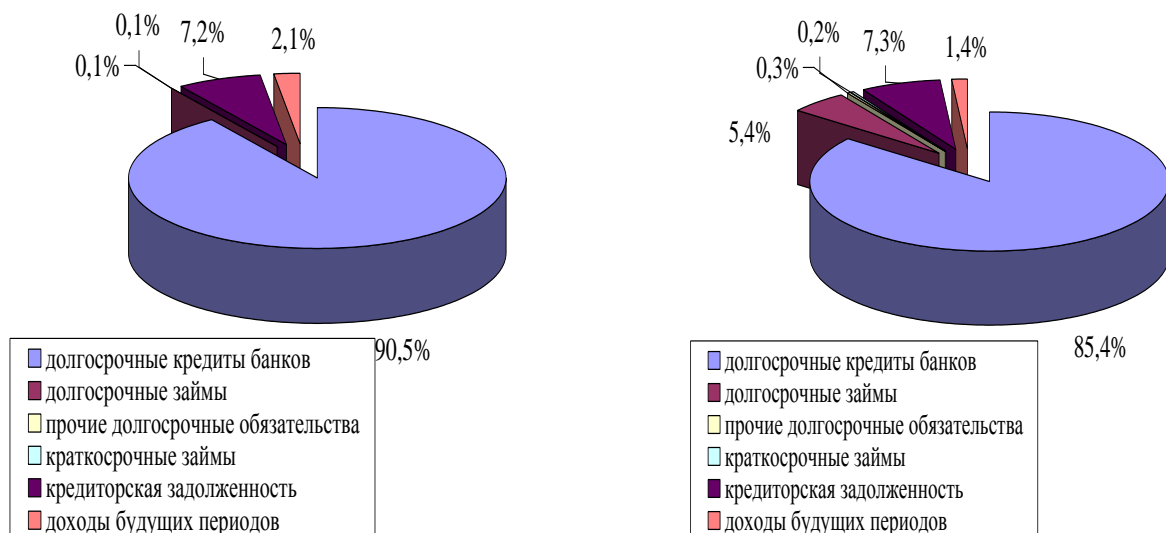


Рис.6 Структура заемных средств

Итогом всех этих изменений явилось увеличение валюты баланса на 913 537 тыс. руб.

Структура имущества ОАО «Кудряшовское» и источников его образования за 2007г.

Таблица 9

Наименование статьи	1.01.07		1.01.08		Изменение		
	тыс.руб.	в % к валюте баланса	тыс.руб.	в % к валюте баланса	абс. (тыс.руб.)	относ. (%)	уд. веса (проц. пункт.)
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	0	0,0%	0		0	-	-
Основные средства	177 448	21,9%	266787	15,5%	89 339	81,3%	-6,4
Незавершенное строительство	52 826	6,5%	300668	17,4%	247 842	2495,9%	10,9
Долгосрочные финансовые вложения	0	0,0%	4452	0,3%	4 452	-	0,3
Прочие внеоборотные активы	466	0,1%	1457	0,1%	991	-	0,0
Итого по разделу I	230 740	28,5%	573 364	33,3%	342 624	286,0%	4,8
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	475 612	58,7%	691479	40,1%	215 867	77,8%	-18,6
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5 088	0,6%	21345	1,2%	16 257	229,0%	0,6
Дебиторская задолженность	74 713	9,2%	432713	25,1%	358 000	637,3%	15,9
Краткосрочные финансовые вложения	7 135	0,9%	0	0,0%	-7 135	-98,4%	-0,9
Денежные средства	16 718	2,1%	4874	0,3%	-11 844	-263,9%	-1,8
Прочие оборотные активы	259	0,0%	26	0,0%	-233	-1457,5%	0,0
Итого по разделу II	579 525	71,5%	1150437	66,7%	570 912	161,9%	-4,8
ВСЕГО АКТИВОВ	810 265	100,0%	1723801	100,0%	913 536	193,4%	-
ПАССИВ							
НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	1.01.07		1.01.08		Изменение		
	тыс.руб.	в % к валюте баланса	тыс.руб.	в % к валюте баланса	абс. (тыс.руб.)	относ. (%)	уд. веса (проц. пункт.)
III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ							
Уставной капитал	123 226	15,2%	123 226	7,1%	0	0,0%	-8,1
Добавочный капитал	160 187	19,8%	160 187	9,3%	0	0,0%	-10,5
Фонды и резервы, нераспределенная прибыль	61 579	7,6%	96 134	5,6%	34 555	-66,4%	-2,0
Итого по разделу III	344 992	42,6%	379 547	22,0%	34 555	18,6%	-20,6
IV. ПРИВЛЕЧЕННЫЙ КАПИТАЛ							
Банковские кредиты	397 421	49,0%	1 216 929	70,6%	819 508	370,2%	21,5
Займы	25 934	3,2%	852	0,0%	-25 082	-83,4%	-3,2
Кредиторская задолженность	33 795	4,2%	96 440	5,6%	62 645	216,2%	1,4
Прочие обязательства	8 123	1,0%	30 033	1,7%	21 910	330,5%	0,7
Итого по разделу IV	465 273	57,4%	1 344 254	78,0%	878 981	306,2%	20,6
ВСЕГО ИСТОЧНИКОВ	810 265	100,0%	1 723 801	100,0%	913 536	193,4%	-

Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кудряшовское» за 2007 год представлен оценкой следующих показателей:

- ✓ платежеспособности;
- ✓ финансовой устойчивости;
- ✓ рентабельности.
- ✓ стоимости чистых активов

Ликвидность активов

Для оценки платежеспособности предприятия как правило, используются коэффициенты ликвидности:

Коэффициент абсолютной ликвидности (платежеспособности)

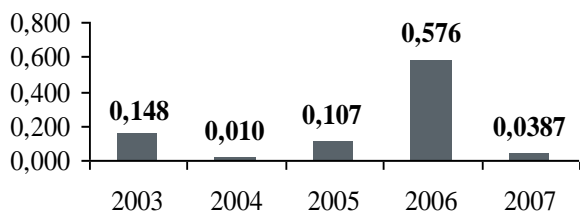


Рис.7. Коэффициент абсолютной ликвидности

Нормативное значение коэффициента абсолютной ликвидности $>0,05$. Этот показатель отражает, какую часть краткосрочных обязательств, предприятие сможет погасить на момент составления баланса. Как показал проведенный факторный анализ (Таблица 10) основной причиной снижения коэффициента абсолютной ликвидности является, прежде всего, снижение суммы денежных средств предприятия, увеличение суммы доходов будущих периодов и увеличение суммы кредиторской задолженности:

- ✓ снижение суммы денежных средств предприятия на 11 844 тыс.руб.;
- ✓ в незначительной степени повлияли краткосрочные заемные средства:
- ✓ снижение краткосрочных финансовых вложений на 7 135 тыс.руб.;
- ✓ увеличение кредиторской задолженности на 62 644 тыс.руб.
- ✓ увеличение доходов будущих периодов (субсидии по строительству мясокомбината) на 22 077 тыс. руб.:

Факторный анализ изменения коэффициента абсолютной ликвидности (платежеспособности) за 2007г.

Таблица 10

Коэффициент абсолютной ликвидности (платежеспособности)	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Текущие активы	-18 979,00	-0,1892
Сумма денежных средств предприятия	-11 844,00	-0,1326
Краткосрочные финансовые вложения (за исключением с.252)	-7 135,00	-0,0566
Краткосрочные обязательства	84 640,00	-0,3482
Краткосрочные заемные средства	-82,00	-0,0011
Кредиторская задолженность	62 644,70	-0,0561
Доходы будущих периодов	22 077,30	0,2663
ИТОГО:		-0,5374

Коэффициент быстрой ликвидности

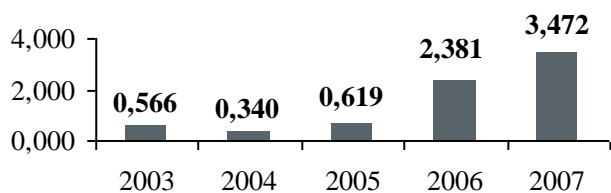


Рис.8. Коэффициент быстрой ликвидности

Нормативное значение коэффициента быстрой ликвидности >0,75. Коэффициент быстрой ликвидности показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена не только за счет имеющихся денежных средств, но и за счет ожидаемых поступлений, т.е. отличается от предыдущего на величину дебиторской задолженности, которая за 2007 год резко увеличилась на 358 000 тыс. руб. Изменение этого показателя вызвано теми же причинами, что и коэффициента абсолютной ликвидности.

Факторный анализ изменения коэффициента быстрой ликвидности за 2007г.

Таблица 11

Коэффициент быстрой ликвидности	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Текущие активы	339 021,20	-0,7820
Сумма денежных средств предприятия	-11 844,00	-0,1326
Дебиторская задолженность (краткосрочная) (за исключением с.244)	358 000,20	-0,5928
Краткосрочные финансовые вложения (за исключением с.252)	-7 135,00	-0,0566
Краткосрочные обязательства	84 640,00	1,8731
Краткосрочные заемные средства	-82,00	0,0201
Кредиторская задолженность	62 644,70	1,0029
Задолженность по выплате дивидендов	0,00	0,0000
Доходы будущих периодов	22 077,30	0,2927
Резервы предстоящих расходов и платежей	0,00	0,5574
ИТОГО:		1,0911

Коэффициент текущей ликвидности

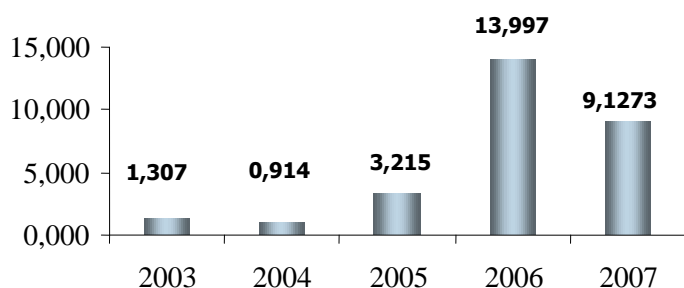


Рис.9. Коэффициент текущей ликвидности

Нормативное значение коэффициента текущей ликвидности >1,2. Коэффициент текущей ликвидности позволяет установить, в какой степени текущие активы покрывают краткосрочные обязательства. Величина этого показателя на 01.01.08г. выше нормы, это свидетельствует о том, что предприятие располагает достаточным объемом ресурсов, формируемых за счет собственных источников и долгосрочных обязательств, и о наличии достаточной степени платежеспособности Общества. Снижение показателя связано, прежде всего, с тем, что произошло увеличение кредиторской задолженности предприятия.

Факторный анализ изменения коэффициента текущей ликвидности за 2007г.

Таблица 12

Коэффициент текущей ликвидности	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Текущие активы	570 911,80	13,7891
Сумма денежных средств предприятия	-11 844,00	-0,1326
Сумма запасов предприятия	215 866,80	5,0604
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16 257,00	0,3927
Дебиторская задолженность (краткосрочная) (за исключением с.244)	358 000,20	8,6467
Краткосрочные финансовые вложения (за исключением с.252)	-7 135,00	-0,1723
Прочие оборотные активы	-233,20	-0,0056
Краткосрочные обязательства	84 640,00	-18,6590
Краткосрочные заемные средства	-82,00	0,0551
Кредиторская задолженность	62 644,70	-16,7759
Задолженность по выплате дивидендов	0,00	0,0000
Доходы будущих периодов	22 077,30	-1,9382
ИТОГО:		-4,8698

Величина собственных оборотных средств.

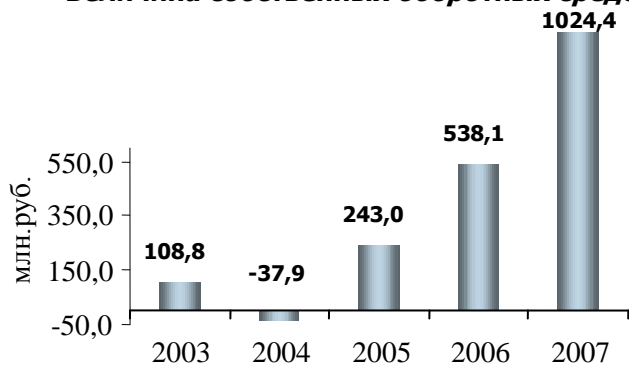


Рис.10. Величина собственных оборотных средств

Показатель, характеризующий ту часть собственного капитала предприятия, которая является источником покрытия его оборотных средств – величина собственных оборотных средств. Численно величина собственных оборотных средств равна превышению его текущих активов над текущими обязательствами.

В отчетном году наблюдается положительная динамика величины собственного оборотного капитала, размер которого увеличился относительно уровня прошлого года на 486,3 млн. руб. и по состоянию на 1.01.08г. составил 1024,4 млн.руб.. Основным фактором, вызвавшим рост величины оборотного капитала явились:

- ✓ результат деятельности предприятия за 2007г. - чистая прибыль в размере 34,6 млн. руб.;

- ✓ сумма долгосрочных долговых обязательств на 01.01.08г. составила 1216,9 млн. руб., в данном расчете этот показатель относится к собственным источникам финансирования.

Достаточное количество собственных источников финансирования деятельности Общества обусловило существенное снижение краткосрочных обязательств и оказало влияние на положительную динамику показателей ликвидности и финансовой устойчивости Общества.

Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами

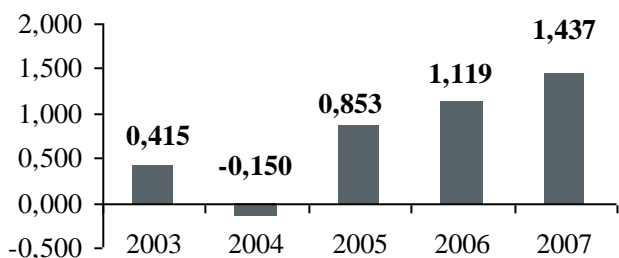


Рис.11. Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов

Показатель характеризует ту часть стоимости запасов и НДС по приобретенным ценностям, которую предприятие покрывает за счет собственных оборотных средств. Тенденция изменения доли собственных оборотных средств в покрытии запасов повторяет динамику предыдущего показателя. Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов увеличилась. Значение показателя выше минимально рекомендуемой границы (0,5-1,0), что является положительным фактором, показывающим, что Общество достаточно платежеспособно и имеет возможности для нормального материального обеспечения производственной деятельности.

Факторный анализ изменения доли собственных средств в покрытии запасов за 2006г.

Таблица 13

Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Собственные оборотные средства	486 271,80	0,32
Сумма запасов предприятия	215 866,80	46,56
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16 257,00	-46,56
ИТОГО:		0,3176

Финансовая устойчивость

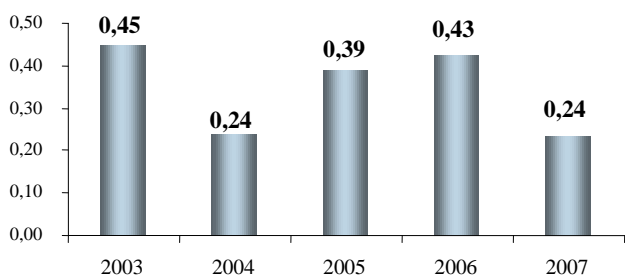


Рис.12. Коэффициент концентрации собственного капитала

Коэффициент концентрации собственного капитала

Этот коэффициент свидетельствует о перспективах изменения финансового положения. Оптимальное значение коэффициента >0,5. За отчетный период величина данного показателя снизилась на 0,19 и составила 0,24. Это означает, что сумма собственных средств предприятия составляет 24%. Снижение данного показателя отражает повышение зависимости Общества от заемных источников финансирования.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств

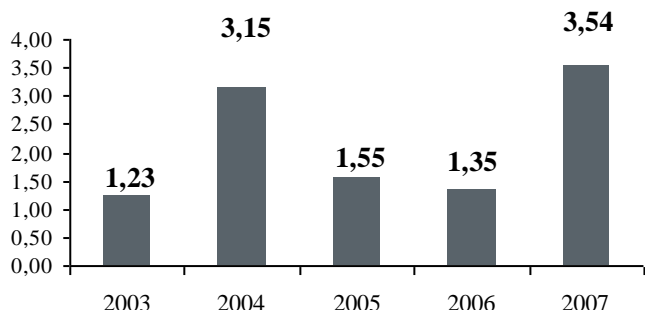


Рис.13. Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала

Показатель отношения заемных средств к собственным, показывает, какая часть деятельности Общества финансируется за счет собственных средств, а какая - за счет заемных. Увеличение данного показателя свидетельствует о некотором ухудшении платежеспособности предприятия, и меньше нормы (рекомендуемое значение <1). Ухудшение данного показателя связано с увеличением кредитной массы, в основном за счет полученного кредита на строительство мясокомбината и увеличением кредиторской задолженности.

Факторный анализ изменения коэффициента соотношения заемного и собственного капитала за 2007г.

Таблица 14

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Собственный капитал	34 555,00	-0,1228
Уставной капитал	0,00	0,0000
Резервный капитал	2 300,00	-0,0089
Непокрытый убыток прошлых лет	-55 708,00	-0,1852
Нераспределенная прибыль отчетного года	-23 453,00	0,0713
Заемный капитал	878 981,00	2,3159
Долгосрочные заемные средства	794 508,00	2,0933
Прочие долгосрочные обязательства	-167,00	-0,3579
Краткосрочные заемные средства	-82,00	0,3573
Кредиторская задолженность	62 644,70	0,1651
Доходы будущих периодов	22 077,30	0,0582
ИТОГО:		2,1931

Финансовые результаты. Рентабельность.

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Кудряшовское» за 2007 год в сравнении с 2006 годом характеризуется следующими тенденциями (Таблица 15):

- ✓ Увеличением объемов реализации продукции;
- ✓ рост прибыли от продаж;
- ✓ снижением прибыли до налогообложения и чистой прибыли. Причиной обусловившей это снижение явилось, прежде всего то, что в 2007 году не было продажи собственных основных средств предприятия с высокой прибылью по сделке, которая была совершена в 2006 году (продажа котельной) и увеличением процентных платежей по полученным кредитам.

Отчет о прибылях и убытках

Таблица 15

Наименование показателя	Код стр.	2003	2004	2005	2006	2007	Абс. изменение (тыс.руб.)	% изменения
		(тыс.руб.)	(тыс.руб.)	(тыс.руб.)	(тыс.руб.)	(тыс.руб.)		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	554 037	574 015	470 371	292 943	616 200	323 257	110,3%
сельское хозяйство	011	493 233	513 905	425 730	229 435	551 864	322 429	140,5%
продукция	013	9 098	19 400	7 638	33 012	45 967	12 955	39,2%
работы и услуги	015	29 950	31 873	34 690	28 596	9 835	-18 761	-65,6%
товары	016	21 756	8 837	2 313	1 900	8 534	6 634	349,2%
Себестоимость реализации товаров, продукции, сельское хозяйство	020	566 390	654 168	400 668	217 005	517 852	300 847	138,6%
сельское хозяйство	021	509 132	596 590	360 680	164 867	455 289	290 422	176,2%
продукция	023	15 314	19 400	7 626	29 304	42 658	13 354	45,6%
работы и услуги	025	15 667	30 723	30 584	21 254	11 228	-10 026	-47,2%
товары	026	26 277	7 455	1 778	1 580	8 677	7 097	449,2%
Валовая прибыль (строки (010-020))	029	-12 353	-80 153	69 703	75 938	98 348	22 410	29,5%
Коммерческие расходы	030	12 947	1 105	4 966	2 365	11 692	9 327	394,4%
Управленческие расходы	040	0	38 782	0	0	0	0	-
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	050	-25 300	-120 040	64 737	73 573	86 656	13 083	17,8%
Проценты к получению	060	0	48	5	52	0	-52	-100,0%
Проценты к уплате	070	0	44 094	24 761	44 512	68 268	23 756	53,4%
Доходы от участия в других организациях	080	0	0	0	0	0	0	-
Прочие операционные доходы	090	153 953	181 273	191 523	133 619	64 201	-69 418	-52,0%
Прочие операционные расходы	100	167 309	166 204	183 793	37 620	49 047	11 427	30,4%
Прибыль (убыток) до налогообложения (строки (050+060-070+080+090-100+120-130))	140	-38 656	-149 017	47 711	125 112	33 542	-91 570	-73,2%
Налог на прибыль и иные налоговые обязательства и платежи	150	0	192	1 892	11 525	-1 014	-12 539	-108,8%
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода (строки (160+170-180))	190	-38 656	-149 209	45 819	113 587	34 556	-79 031	-69,6%

Рентабельность продаж

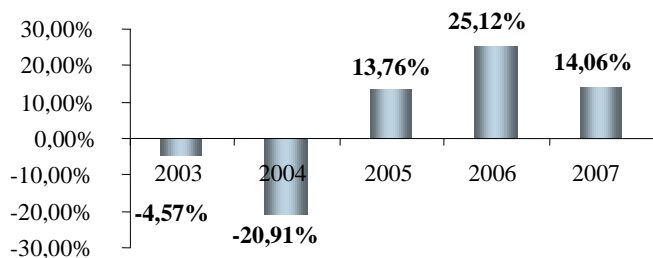


Рис.14. Рентабельность продаж

Показатель демонстрирует долю валовой прибыли в объеме продаж предприятия.

В отчетном году наблюдается снижение значения показателя: рентабельность продаж по итогам 2007 года снизилась в сравнении с 2006 годом на 11,05% и составила 14,06%. Основной причиной снижения значения показателя является увеличение себестоимости выпуска связанной, прежде всего, со значительным повышением оптовых цен на покупные составляющие комбикормов в 3-4 кварталах 2007 года и рост стоимости энергоносителей.

Факторный анализ изменения рентабельности продаж за 2007г.

Таблица 16

5.1. Рентабельность продаж	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Выручка (нетто)	323 257,00	39,2844%
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	300 847,00	-48,8229%
Коммерческие расходы	9 327,00	-1,5136%
ИТОГО:		-11,05%

Чистая норма прибыли

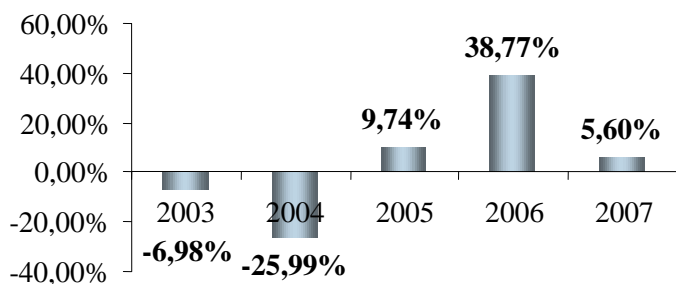


Рис.15. Чистая норма прибыли

Динамика показателя чистой прибыли аналогична динамике предыдущего показателя. По итогам 2007 года чистая норма прибыли снизилась на 33,16 процентных пункта: с – 38,77% до 5,61%.

Основное влияние на снижение значения показателя значительное повышение оптовых цен на покупные составляющие комбикормов в 3-4 кварталах 2007 года и рост стоимости энергоносителей.

Факторный анализ изменения чистой нормы прибыли за 2007г.

Таблица 17

5.2. Чистая норма прибыли	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Выручка (нетто)	323 257,00	32,1188%
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	300 847,00	-48,8229%
Коммерческие расходы	9 327,00	-1,5136%
Прибыль (убыток) от продаж	13 083,00	-18,2178%
Проценты к получению	-52,00	-0,0084%
Проценты к уплате	23 756,00	-3,8552%
Прочие доходы	-69 418,00	-11,2655%
Прочие расходы	11 427,00	-1,8544%
Прибыль (убыток) от прочей деятельности	-104 653,00	-16,9836%
Налог на прибыль, иные налоговые обязательства платежи	-12 539,00	2,0349%
ИТОГО:		-33,17%

Рентабельность собственного капитала

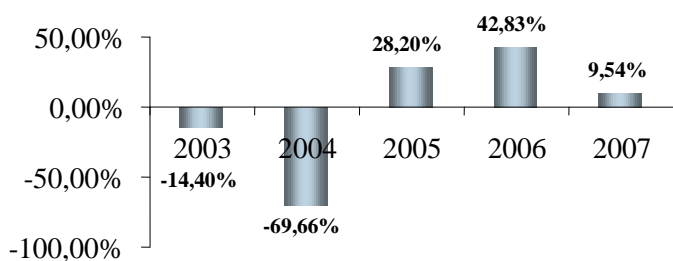


Рис16 Рентабельность собственного капитала

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

Показатель отражает размер полученной прибыли, приходящейся на рубль собственного капитала предприятия. Общая тенденция изменения значения показателя аналогична динамике предыдущего показателя и свидетельствует о снижении эффективности финансово хозяйственной деятельности предприятия.

Основной причиной снижения значения показателя явилось снижение чистой прибыли, обусловленное снижением полученной прибыли от продаж основных средств и за счет опережающего темпа повышения себестоимости над темпом повышения выручки от реализации основной продукции.

Факторный анализ изменения рентабельности собственного капитала за 2007г.

Таблица 18

Рентабельность собственного капитала	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Чистая (нераспределенная) прибыль	-79 031,00	-29,8007%
Средняя величина собственного капитала	97 071,00	-3,4915%
Уставной капитал	23 000,00	-1,0399%
Резервный капитал	1 730,50	0,0716%
Непокрытый убыток прошлых лет	-50 763,50	-1,7759%
Нераспределенная прибыль отчетного года	21 577,00	-0,6041%
ИТОГО:		-33,29%

Рентабельность активов

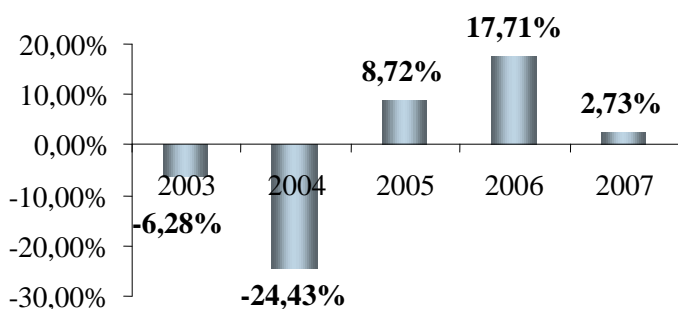


Рис.17. Рентабельность активов

Рентабельность активов отражает размер полученной прибыли, приходящейся на 1 рубль совокупного капитала. Основной причиной снижения рентабельности активов послужило снижение величины чистой прибыли на 79 031 тыс. руб. и увеличение средней величины активов на 741 461 тыс.руб.

Факторный анализ изменения рентабельности активов за 2007г.

Таблица 19

5.4. Рентабельность активов	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Чистая (нераспределенная) прибыль	-79 031,00	-12,3226%
Средняя величина активов	625685,00	-2,6607%
Основные средства	78 462,50	-0,5873%
Незавершенное строительство	145 369,00	-0,8066%
Долгосрочные финансовые вложения	2 226,00	-0,4677%
Прочие внеоборотные активы	728,50	-0,0033%
Запасы	206 932,50	-0,7662%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	7 123,00	-0,0212%
Дебиторская задолженность (краткосрочная) (за исключением с.244)	188 271,00	-0,4732%
Краткосрочные финансовые вложения (за исключением с.252)	-3 626,00	0,0078%
Денежные средства	193,00	-0,0004%
Прочие оборотные активы	5,00	0,00001%
ИТОГО:		-14,98%

Показатели рентабельности имеют положительное значение. Снижение этих показателей обусловлено прежде всего тем, что в 2007 не было продаж основных средств предприятия с высокой прибылью по сделке, которые были в 2006 году (продажа котельной) и увеличением процентных платежей по полученным кредитам.

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности

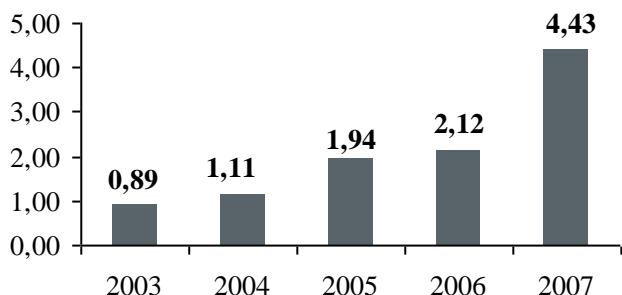


Рис 18 Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности

Факторный анализ изменения коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности за 2007г.

Таблица 20

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Дебиторская задолженность (краткосрочная)	358 000,20	12,8162
<i>покупатели и заказчики</i>	9 885,20	0,5034
<i>прочие дебиторы</i>	348 115,00	12,3129
Дебиторская задолженность (долгосрочная)	0,00	0,0000
Кредиторская задолженность (краткосрочная)	62 644,70	-10,4492
<i>поставщики и подрядчики</i>	58 062,70	-10,2758
<i>векселя к уплате</i>	0,00	0,0000
<i>задолженность по оплате труда перед персоналом</i>	4 941,00	-0,3309
<i>задолженность перед внебюджетными фондами</i>	977,00	-0,0715
<i>задолженность перед бюджетом</i>	-1 706,00	0,0024
<i>авансы полученные</i>	0,00	0,0000
<i>прочие кредиторы</i>	370,00	0,2265
Кредиторская задолженность (долгосрочная)	-167,00	0,0000
<i>отложенные налоговые обязательства</i>	-167,00	-0,0589
ИТОГО:		2,3081

На величину увеличения показателя оказали влияние, в основном, авансовые платежи, произведенные за поставляемое оборудование мясокомбината.

Оборачиваемость дебиторской задолженности

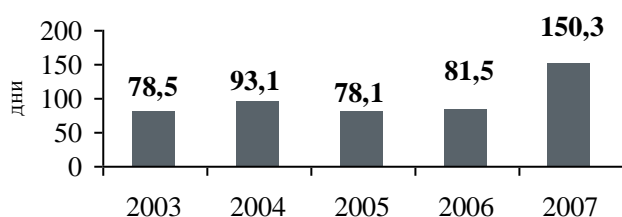


Рис 19 Оборачиваемость дебиторской задолженности

Факторный анализ изменения коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности за 2007г.

Таблица 21

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Средняя дебиторская задолженность(краткосрочная)	188 271,00	234,5812
<i>покупатели и заказчики</i>	9 913,00	12,3514
<i>векселя к получению</i>	0,00	0,0000
<i>задолженность дочерних и зависимых обществ</i>	0,00	0,0000
<i>задолженность участников (учредителей) по взносам в авансы выданные</i>	0,00	0,0000
<i>прочие дебиторы</i>	178 358,00	222,2298
Средняя дебиторская задолженность (долгосрочная)	0,00	0,0000
Выручка (нетто)	323 257,00	-165,8359
ИТОГО:		68,7453

На величину увеличения показателя оказали влияние, в основном, авансовые платежи, произведенные за поставляемое оборудование мясокомбината.

Оборачиваемость кредиторской задолженности

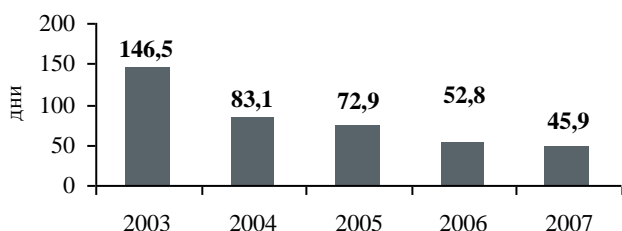


Рис 20 Оборачиваемость кредиторской задолженности

Факторный анализ изменения коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности за 2007г.

Таблица 22

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	Изменение влияющего фактора	Изменение результирующего показателя
Средняя кредиторская задолженность	33 734,50	56,7411
<i>поставщики и подрядчики</i>	31 940,50	53,7236
<i>векселя к уплате</i>	0,00	0,0000
<i>задолженность перед дочерними и зависимыми</i>	0,00	0,0000
<i>задолженность по оплате труда перед персоналом</i>	3 548,00	5,9677
<i>задолженность перед государственными</i>	839,00	-50,7944
<i>задолженность перед бюджетом</i>	-29,00	52,1568
<i>авансы полученные</i>	0,00	0,0000
<i>прочие кредиторы</i>	-2 564,00	-4,3126
Себестоимость	300 847,00	-63,6300
ИТОГО:		-6,8889

Стоимость чистых активов

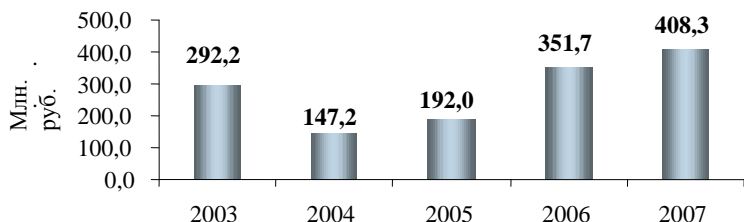


Рис.21. Стоимость чистых активов

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год
Стоимость чистых активов по состоянию на 01.01.2008 г.

(тыс. руб.) Таблица 23

Наименование показателя	Код стр. баланса	2004	2005	2006	2007	2008
I АКТИВЫ						
1 Нематериальные активы	110	0	0	0	0	0
2 Основные средства	120	166 702	164 681	109 862	177 448	266 787
3 Незавершенное строительство	130	13 312	11 845	9 930	52 826	300 668
4 Доходные вложения в материальные ценности	135	0	0	0	0	0
5 Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	140+250	51 772	45	7 252	7 135	4 452
6 Прочие внеоборотные активы	150	0	943	0	466	1 457
7 Запасы	210	251 664	237 718	277 614	475 612	691 479
8 НДС по приобретенным ценностям	220	10 583	14 211	7 098	5 088	21 345
9 Дебиторская задолженность	230+240	147 843	145 040	56 171	74 713	432 713
10 Денежные средства	260	701	4 133	4 488	16 718	4 874
11 Прочие оборотные активы	270	0	97	16	259	26
12 ИТОГО активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-11)		642 577	578 713	472 431	810 265	1 723 801
II ПАССИВЫ						
13 Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	510	0	0	177 357	422 421	1 216 929
14 Прочие долгосрочные обязательства	520	0	0	0	1 449	1 282
15 Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	610	183 500	300 467	74 068	934	852
16 Краткосрочная кредиторская задолженность	620	166 835	131 078	28 971	33 795	96 440
17 Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	0	0	0	0	0
18 Резервы предстоящих расходов	650	0	0	0	0	0
19 Прочие краткосрочные обязательства	660	0	0	0	0	0
20 ИТОГО пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 13-19)		350 335	431 545	280 396	458 599	1 315 503
СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (стр.12 - стр.20)		292 242	147 168	192 035	351 666	408 298

Выполнение ключевых показателей эффективности за 2007 год

№ п/п	Наименование КПЭ	ед.изм.	Установленные советом директоров на 2007г.	Корректировка №1	Корректировка №.	Факт 2007г.	Темпы роста	
							абс.	относ.
1	Сохранность по стаду	%	68	72		72,9	0,9	101%
2	Сохранность по группе 0-30 дней	%	86	86		84	-2,0	98%
3	Среднесуточный привес по стаду	грамм	483	487		504	16,3	103%
4	Расход кормов на 1 цн. привеса	цн.к.ед.	4,4	4,1		3,8	-0,3	92%
5	Выручка без НДС	тыс.руб.	642 828	601 753		616 200	14447	102%
6	ROE	%	11,9	8,1		9,1	1,0	112%
7	Оборачиваемость дебиторской задолженности	дней	9,2	9,7		15,9	6,2	164%
8	Чистая прибыль	тыс.руб.	46712	30480		34556	4076,5	113%

Годовым общим собранием акционеров ОАО «Кудряшовское» (протокол от 29.06.2007г.) аудитором Общества утверждено ООО «РСМ Топ-Аудит». Размер оплаты услуг Аудитора утвержден в размере 2 100 000 (два миллиона сто тысяч) рублей, в том числе НДС 18%. С ООО «РСМ Топ-Аудит» был заключен договор №27a225 от 18 сентября 2007 года.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Таблица 24

Тыс.руб.

	ГОСА 2005	ГОСА 2006	ГОСА 2007
Нераспределенная прибыль	-149209,00	45819,0	113587,0
Резервный фонд	X	1161,3	2300,0
Фонд накопления	X	0	54417,7
Дивиденды	X	0	0
Прочие цели	X	44657,7	56869,3

Годовыми общими собраниями акционеров за 2004, 2005, 2006 годы принималось решение по итогам работы за год дивиденды не выплачивать.

Раздел 7. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность Общества в 2007г. осуществлялась по следующим направлениям:
Инвестиционная деятельность Общества в 2007г. осуществлялась по следующим направлениям:

- ✓ **Развитие животноводства – покупка поголовья, выход свинокомплекса на проектную мощность;**
- ✓ **Восстановление и улучшение технического состояния существующих основных фондов Общества (капитальный ремонт зданий и оборудования);**
- ✓ **Строительство цеха убоя и переработки.**

Весь этот комплекс работ (в дополнение к системе планового технического обслуживания зданий, сооружений, оборудования и инженерных сетей) позволит обеспечить бесперебойную, безопасную и экономически высоко эффективную эксплуатацию основных фондов Общества и в целом снизить долю инженерных затрат в себестоимости выращивания свиней.

- ✓ **Развитие Общества – реконструкция производств и строительство мясокомбината:**

1. Реконструкция систем отопления производственных и вспомогательных зданий (Программа газификации). Газификация основного производства позволит значительно улучшить микроклимат в помещениях для содержания свиней;

2. Строительство мясокомбината.

В состав мясокомбината будут входить:

- подразделение для убоя и обвалки производительностью 120 голов свиней и 15 голов крупнорогатого скота в час;
- перерабатывающее подразделение производительностью 100 тонн продукции в сутки.

Строительство мясокомбинат позволит предприятию:

- сосредоточиться на выпуске брендированных, качественно новых видах продукции по доступным ценам;
- расширить ассортимент продукции и выйти на общероссийский рынок.

Ввод в эксплуатацию мясокомбината планируется в 1 квартале 2008г.

- ✓ Приобретение оргтехники, мебели и прочих активов.

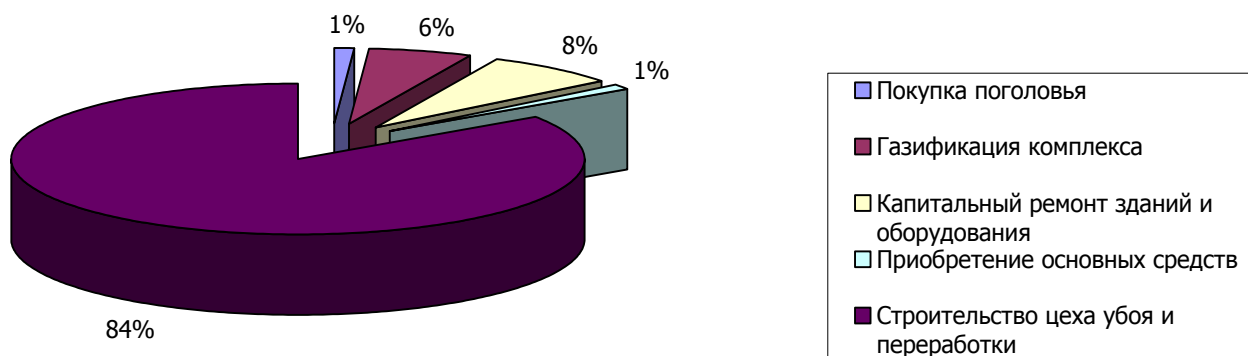


Рис.22. Освоение инвестиционных затрат по направлениям

Выполнение запланированных капитальных вложений по инвестиционной программе составило 83%. Отклонение фактических капитальных вложений от запланированных составило 136 380 тыс.руб.

Отчет о выполнении инвестиционной программы

Таблица 25

№ п/п	наименование показателя	2007 года			
		план	факт	отклонения (+,-)	% выполнения
1	Покупка поголовья	4739	8352	3612	176%
2	Газификация комплекса	37047	39378	2330	106%
3	Капитальный затраты	51 560	52 486	926	102%
3.1.	Комплекс №1	7 615	8 511	896	112%
3.2.	Комплекс №2	11 278	13 669	2 392	121%
3.3.	Комплекс №3	16 638	19 844	3 206	119%
3.4.	Племзавод	1 332	577	-755	43%
3.5.	Хладобойня	120	769	650	641%
3.6.	Комбикормовый завод	10 014	5 259	-4 755	53%
3.7.	Транспортный цех (ремонт ЗСК)	760	1 122	362	148%
3.8.	Водозабор	1 823	918	-905	50%
3.9.	КИПиА	400	31	-369	8%
3.10.	Электроцех	700	0	-700	0%
3.11.	Цех очистки стоков	880	1 101	221	125%
3.12.	Устройство дезбарьера	0	504	504	-
4	Приобретение основных средств	6 950	7 702	752	111%
5	Строительство цеха убоя и переработки	724 544	580 543	-144 001	80%
	Итого	824 840	688 460	-136 380	83%

Источниками финансирования инвестиционных затрат являются:

- ✓ амортизационные отчисления 21 230 тыс.руб.;
- ✓ заемные средства 613 738 тыс.руб.;
- ✓ собственные средства 53492 тыс.руб..

Динамика капитальных затрат представлена на рис.20.

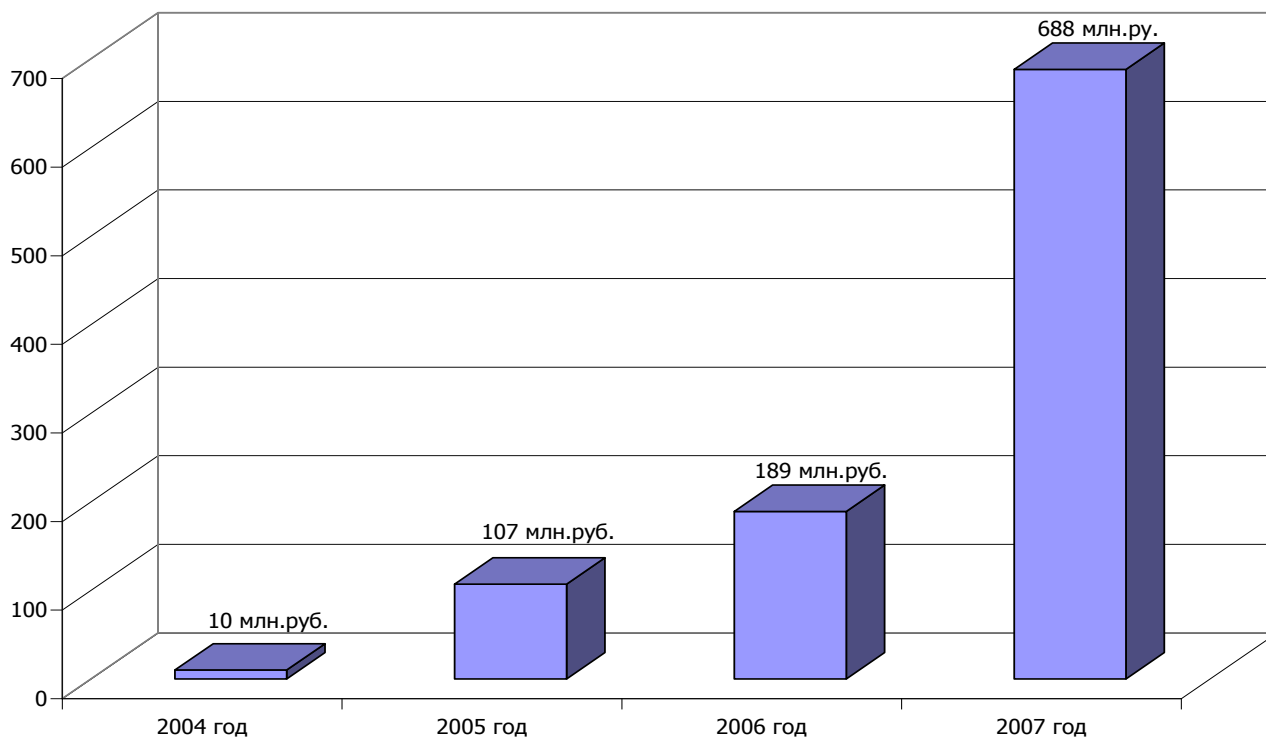


Рис.23. Капитальные затраты

Непрофильных финансовых вложений у Общества нет.

Раздел 8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества

Техническое переоснащение, замена устаревшего оборудования и модернизация основных фондов.

Начиная с 2005 г., Общество последовательно проводит работу по техническому переоснащению, замене старого оборудования и модернизации существующих основных фондов. Это связано, в первую очередь, с более высокими требованиями новой технологии выращивания свиней, во вторую очередь такие мероприятия продиктованы высокой степенью изношенности основных фондов Общества.

В числе наиболее крупных мероприятий на 2008 г.:

по животноводству:

- 1). по зданиям – реконструкция кровель зданий, доведение состояния зданий под требования современного микроклимата при газовом отоплении;
- 2). по оборудованию – замена кормовых насосов, весового хозяйства, систем поения животных, крышной вентиляции.

по энергохозяйству:

- 1). замена части оборудования на СРП и трансформаторных подстанциях;
- 2). замена части воздушной и кабельных линий электроснабжения племенного завода;
- 3). разведочное бурение 2х скважин для «Водозабора»;
- 4). замена 604-х метров напорного канализационного коллектора с камерами переключения и задействованием в работу новой КНС.

по комбикормовому заводу:

- 1). модернизация аспирационных систем завода с целью снижения безвозвратных потерь сырья и готовой продукции;
- 2). разработка и внедрение автоматизированного процесса управления маршрутами движения и дозирования сырья при разной рецептуре готовой продукции.

по транспортному цеху:

1). закупка новой техники для обеспечения технологии животноводства, высокопроизводительной техники для растениеводства и техники для доставки персонала на места их работы.

Строительство новых объектов

В течение 2006-2007 гг. велись работы по замене воздушно-водяных систем отопления племенного завода и участков репродукции комплекса №1 на газовое отопление. Переход на газовое отопление в основных производственных зданиях племенного завода подтвердил, что снижается общая потребность в тепле, так как совсем нет потерь тепла, которые возникают при транспортировке тепла и кроме того появилась реальная возможность индивидуально регулировать микроклимат в каждом секторе здания. Газификацию всех свинарников комплекса №1 планируется завершить к октябрю 2008 г., а свинарников комплексов №2-3 – к октябрю 2009 г.

Начиная с апреля 2007 г. параллельно с проектированием ведется строительство нового объекта «Убойный цех с мясопереработкой». Завершение строительства планируется к 1 сентября 2008 г. Пуск в эксплуатацию данного объекта позволит расширить рынки сбыта свинины и одновременно резко поднять рентабельность работы всего Общества.

В 2007 г. начата подготовка к проектированию и строительству 2х новых репродукторных ферм на 9600 свиноматок каждая. В 2008 г. планируется выполнить проекты этих 2х репродукторных ферм, в 2009 г. начать их строительство и в 2010 г. завершить строительство 2х репродукторных ферм и реконструкцию существующих участков репродукции комплекса №1 под откорм.

Информация о перспективе технического перевооружения и развития Общества представлена в таблице.

Таблица 26

Наименование	Сроки реализации проекта			
	1 квартал 2008 г.	2 квартал 2008 г.	3 квартал 2008 г.	4 квартал 2008 г.
1. Техническое переоснащение, замена устаревшего оборудования и модернизация основных фондов.	—————▶			
2. Газификация свинарников комплекса №1.	—————▶			
3. Газификация свинарников комплекса №2 (проект).	—————▶			
4. Строительство «Убойного цеха с мясопереработкой»	—————▶			
5. Строительство 2х репродукторных ферм на 9600 свиноматок каждая (проект).	—————▶			

Раздел 9. Развитие IT-технологий Общества

В 2007 году Обществом были выполнены работы по разработке проектно-сметной документации на строительство волоконно-оптической линии передачи для подключения сети передачи данных и телефонии ОАО «Кудряшовское» к КСПД ОАО «Новосибирскэнерго».

В марте 2007 года ОАО «Кудряшовское» перешло на качественно новый уровень автоматизированного расчета заработной платы, произведя переход на программный продукт «1С: Зарплата и Управление Персоналом 8».

В 2007 году продолжалась работа по сопровождению и дальнейшему развитию существующей автоматизированной системы бухгалтерского учета «1С.Предприятие 7.7.Бухгалтерский учет» и «1С.Предприятие 7.7. Сельскохозяйственное предприятие».

Параллельно с разработкой производится аппаратное обновление имеющейся компьютерной техники с целью перевести ее на более совершенную, надежную и соответствующую современным требованиям программную базу. Как результат, имеется компьютерный парк, снабженный современными офисными средствами.

Годовой отчет ОАО «Кудряшовское» за 2007 год

Постоянно производится работа по консультированию и технической поддержке пользователей, по обеспечению надежного доступа к ресурсам локальной сети.

Мероприятия, проводимые в ОАО «Кудряшовское», по обеспечению информационной безопасности:

-регулярное резервное копирование деловых, документальных и программных массивов данных сети предприятия;

-разнообразный контроль состояния всех рабочих станций и сетевого оборудования;

-использование правил поведения в сети для рабочих станций с целью снизить потери рабочего времени от возможных случайных неквалифицированных или злонамеренных действий.

В 2007 году был разработан информационный сайт ОАО «Кудряшовское». На сайте отражаются новости в области сельского хозяйства, основные производственные показатели, информация для клиентов и иная информация.

Раздел 10. Охрана окружающей среды

Новосибирск устойчиво входит в список городов России с наиболее загрязненной атмосферой. Несмотря на некоторую стабилизацию экологической обстановки, на территории области в последние годы остается высоким загрязнение воздушного и водного бассейнов, увеличиваются площади загрязненных и деградированных земель, сокращается биоразнообразие, снижается численность животных.

Село Криводановка расположено на территории Новосибирской области, в 14-ти км от г. Новосибирска и находится в зоне мощного техногенного воздействия Новосибирской градопромышленной агломерации.

Общество осуществляет деятельность по охране окружающей среды в соответствии с законодательством в области охраны окружающей среды, на основании разрешительных документов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На действующем производстве ОАО «Кудряшовское» выброс загрязняющих веществ в атмосферу осуществляется в пределах норм, на основании Разрешения Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Новосибирской области № 1309 от 17.01.2006г.

Отходы размещаются в соответствии с Перечнем, утвержденным Главным Управлением природных ресурсов и охраны окружающей среды МПР России по Новосибирской области на 2003-2008гг.

Основными принципами работы Общества в вопросах охраны природы являются:

- ✓ охрана и рациональное использование природных ресурсов, как необходимых условий обеспечения благоприятной среды и экологической безопасности;
- ✓ допустимость воздействия на окружающую среду;
- ✓ платность природопользования и возмещения вреда окружающей природе.

Следуя вышеперечисленным принципам и осуществляя производственную деятельность, Общество уделяет значительное внимание снижению негативного воздействия производства на окружающую природную среду.

Динамика выбросов в атмосферу загрязняющих веществ:

2005 год – 868,263 тонн;

2006 год – 316,922 тонн;

2007 год – 399, 387 тонн.

Увеличение выбросов в 2007 году по сравнению с 2006 годом произошло в связи со значительным ростом поголовья свиней.

Динамика образования, использования, обезвреживания, транспортирования и размещения отходов производства и потребления отходов

Таблица 27

год тонн	Наличие отходов на конец отчетного года		
	2005	2006	2007
Всего	27023,50	9823,5	10691,03
Отходы 1 класса опасности	1,50	1,00	1,503
Отходы 3 класса опасности	22,00	22,50	22,509
Отходы 4 класса опасности	21000,00	4800,00	4764,021
Отходы 5 класса опасности	6000,00	5000,00	5903,00

Динамика образования отходов напрямую зависит от количества свиней на производстве.

В 2006 году в сравнении с 2005 г. произошло уменьшение количества отходов производства вследствие временного снижения поголовья свиней (при замене старого непродуктивного поголовья на новое), усовершенствования технологии содержания свиней и приготовления кормов, а также в связи с продажей котельной. В 2007 году в связи со значительным ростом поголовья свиней произошел рост количества отходов производства.

Неорганизованного сброса сточных и ливневых вод на производстве нет. Сброс сточных и ливневых вод осуществляется на очистные сооружения МУП «Горводоканал» г. Новосибирска.

В 2006г. были утверждены паспорта на размещение бытовых и производственных отходов. Затраты Общества на природоохранные мероприятия в 2006 году составили 15 тыс.руб.

В 2007 году разработано экологическое обоснование на сбор, хранение и транспортировку отходов, затраты составили 120 000 руб.

В 2007 году переведены на локальное отопление газом комплекс №1 и племенной завод.

Также была проведена учеба специалистов по программе «Право работы с опасными отходами», в Новосибирском центре «Промбезопасность-Сибирь», затраты на обучение составили 28 000 руб.

Раздел 11. Кадровая и социальная политика

11.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основными принципами Общества в области кадровой политики являются:

- ✓ ресурсно-кадровое обеспечение деятельности Общества;
- ✓ проведение активной кадровой политики на основе создания эффективной системы управления кадрами и социальными процессами;
- ✓ формирование высокопрофессионального интенсивно развивающегося кадрового потенциала;
- ✓ создание целостной системы распорядительных, методических внутрифирменных документов по работе с персоналом Общества;
- ✓ обеспечение условий для инициативной и творческой деятельности работников с учетом их индивидуальных особенностей и профессиональных навыков;
- ✓ обеспечение единой политики в области организации и экономики труда в Обществе;
- ✓ обеспечение соблюдения трудового законодательства Российской Федерации в Обществе;
- ✓ оказание методической и консультационной помощи сотрудникам и руководителям структурных подразделений Общества в части работы с персоналом;
- ✓ внедрение и адаптация новых форм работы с персоналом;
- ✓ организация системы мотивации и стимулирования труда;
- ✓ разработка эффективной системы отбора персонала, разработка критериев отбора персонала, анализ и профилактика производственных конфликтов, и регулирование межличностных взаимоотношений.

Целью кадровой политики Общества является полное и своевременное удовлетворение потребности Общества в высококвалифицированных специалистах для осуществления производственной деятельности, максимально полное использование трудового потенциала работников Общества, а также развитие персонала совместно с развитием бизнеса.

Реализация кадровой политики осуществляется через приказы Генерального директора ОАО «Кудряшовское» с учетом законодательства Российской Федерации, коллективного договора, Правил внутреннего трудового распорядка и других нормативных актов, связанных с трудовой деятельностью.

11.2. Структура работающих по категориям

Информация о структуре работающих в Обществе по категориям представлена в таблице и на диаграмме по состоянию на 01.01.2008 года.

Таблица 28

Категории работников	Количество, чел.	Количество, %
Всего работающих, в т. ч.:	1030	100
Руководители	68	6,60
Специалисты	247	23,98
Рабочие	715	69,42

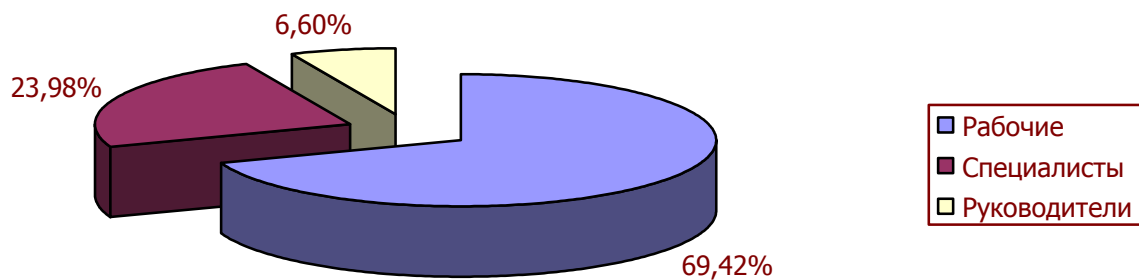


Рис.24. Структура работающих по категориям

11.3. Возрастной состав работников

Возрастной состав работников Общества представлен всеми возрастными категориями. Преобладает категория работников от 40 до 50 лет – 31%.

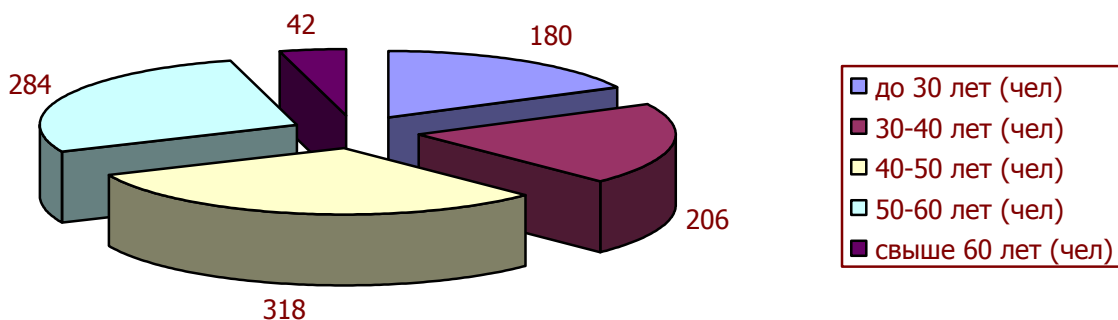


Рис.25. Возрастной состав работников

11.4. Текучесть кадров

Таблица 29

Годы	Численность работающих на начало года, чел	Принято за год, чел.	Уволено за год, чел.	Численность работающих на конец года, чел.	Среднегодовая численность работников, чел.	Коэффициент текучести, %
2005	1378	54	820	558	968	84,7
2006	558	427	227	758	658	34,5
2007	758	756	484	1030	894	54,1

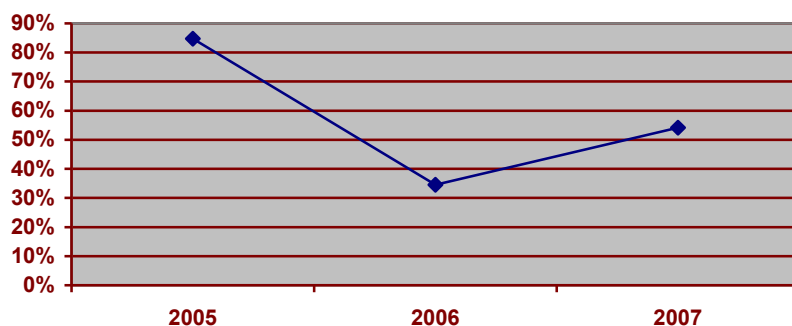


Рис.26. График изменения численности работников

На конец 2007 года численность работников Общества составила 1030 человек. На конец 2006 численность работников составляла 758 человек. Произошел рост численности персонала на 272 человека, что напрямую связано с расширением производства и созданием новых рабочих мест, хотя коэффициент текучести увеличился на 19,6%.

11.5. Качественный состав работников. Система развития персонала

Из общего числа работающих в Обществе кандидатов наук-1 человек, высшее образование имеют человека 136 человек (13%), 165 человек со средним профессиональным образованием (16%)

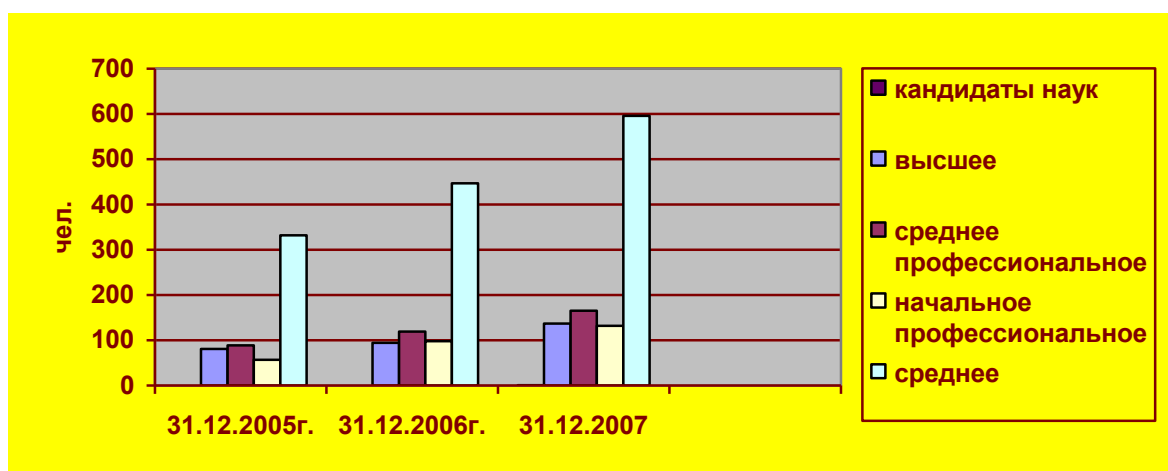


Рис.27. Качественный состав работников.

11.6. Социальная политика

Социальная политика Общества проводится в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации на основе действующего коллективного договора Общества.

Зарботная плата выплачивается в денежной форме два раза в месяц.

Средний уровень заработной платы в Обществе

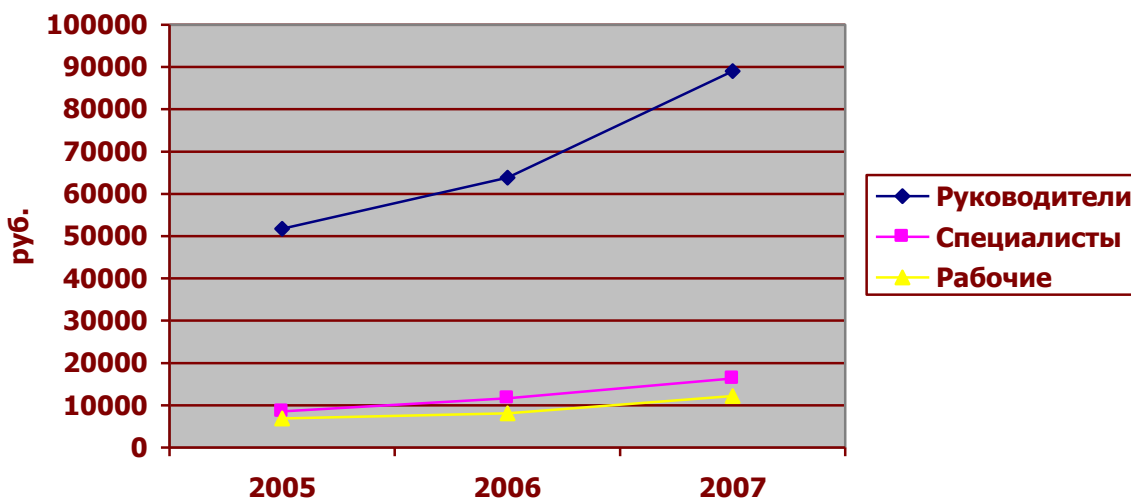


Рис.28. График роста заработной платы в Обществе

Мероприятия по улучшению условий труда и быта работающих

- ✓ организовано программное обеспечение деятельности Общества;
- ✓ в цехах основного производства организовано питание работников;
- ✓ организован медицинский осмотр работников, оказание первой необходимой медицинской помощи (медикаментозное лечение (ингаляция) общий кварц, электрофорез, ультразвук, физиолечение, УВЧ);
- ✓ организовано сотрудничество с Новосибирским Государственным Аграрным Университетом в сфере прохождения студентами производственной практики, трудоустройства после окончания ВУЗа;
- ✓ проводится профессиональное обучение в учебных заведениях г.Новосибирска (электромонтеров, слесарей газового хозяйства, специалистов высшего профессионального образования по специальностям ветеринария, зоотехния и т. п., для обеспечения производства специалистами необходимой квалификации).

При осуществлении социальной политики в 2007г. Обществом решались социально-бытовые вопросы работников в соответствии с Коллективным договором ОАО «Кудряшовское».

Раздел 12. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач

Общество является крупнейшим специализированным свиноводческим предприятием Новосибирской области с производственной мощностью 216 тыс.голов откормочных свиней в год. Производственные мощности ОАО «Кудряшовское» загружены на 1 января 2008г. на 73,5 %.

В 2005 году руководством предприятия было принято решение о реконструкции комплекса и полной замене маточного стада. В 2005-2006гг. ОАО «Кудряшовское» завезло 7 187 голов ремонтного молодняка из Польши и Франции с «высоким статусом здоровья».

На предприятии сформированы основные стратегические задачи:

- ***Выход на проектную мощность***

В 3 квартале 2008 года предприятие полностью выйдет на проектную мощность, единовременная постанковка составит 117 тыс. голов, а объем реализации составит 20 тыс.тонн живого веса товарный свиней в год или 1,7 тыс.тонн живого веса в месяц.

- ***Приобретение растениеводческих хозяйств***

После выхода на проектную мощность текущего производства и удвоением производственных мощностей свинокомплекса объем потребления зерна составит 120 тыс.тонн в год. Для получения этого объема зерна ОАО «Кудряшовское» планирует в течение ближайших 2 лет расширить посевные площади до 60 000 га.

ОАО «Кудряшовское» совместно с Администрацией Новосибирской области и Алтайского края ведет работы по консолидации земель кризисных сельхозпредприятий.

В соответствии с постановлением «О мерах по техническому перевооружению сельскохозяйственных товаропроизводителей» от 11 января 2007г., Администрацией Новосибирской области предусмотрена компенсация в части затрат на приобретение технических средств и оборудования в размере 30 % их стоимости. Данная мера является дополнительным стимулом для реализации нами программы по расширению посевных площадей.

- ***Строительство мясокомбината***

В августе 2008 года планируется закончить строительство мясокомбината, не имеющего аналогов в России, оснащенного современным импортным оборудованием, соответствующим европейским стандартам.

В состав мясокомбината будут входить:

- ✓ подразделение для убоя и обвалки производительностью 120 голов свиней и 15 голов крупнорогатого скота в час;
- ✓ перерабатывающее подразделение производительностью 42600 тонн продукции в год.

Новый мясокомбинат позволит предприятию:

- ✓ сосредоточиться на выпуске брендированных, качественно новых видах продукции по доступным ценам;
- ✓ расширить ассортимент продукции и выйдет на общероссийский рынок.

- **Удвоение производственных мощностей свинокомплекса**

Удвоение производственных мощностей свинокомплекса, планируется на основе применения самых современных принципов и технологии свиноводства.

Предполагается строительство 2 репродукторов, каждый из которых рассчитан на 9 600 свиноматок. Новые репродукторы будут построены в соответствии с современными требованиями, системами кормления, микроклимата и навозоудаления.

Начало строительства запланировано на конец 2008 года.

Реализовав данную программу, предприятие:

- ✓ перейдет на современные стандарты свиноводства;
- ✓ удвоит объем производства с 20 тыс. до 40 тыс. тонн товарной свинины в год.

Вышеуказанная интеграция позволит

- ✓ снизить издержки на корма;
- ✓ снизить риски, связанные с производством продукции, благодаря контролю качества кормов;
- ✓ снизить риски, связанные с реализацией продукции, благодаря расширению ассортимента выпускаемой продукции.

Основными стратегическими задачами для ОАО «Кудряшовское» являются:

- ✓ обеспечение прибыли Общества;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Кудряшовское», инвестиции по всем направлениям деятельности;
- ✓ реконструкция и модернизация оборудования;
- ✓ повышение капитализации ОАО «Кудряшовское»;
- ✓ обеспечение конкурентоспособности ОАО «Кудряшовское» при формировании рыночных отношений;
- ✓ внедрение новых технологий по основной деятельности;
- ✓ обеспечение финансовой прозрачности и устойчивости ОАО «Кудряшовское».

В целях обеспечения конкурентоспособности и необходимого уровня рентабельности ОАО «Кудряшовское» постоянно ведет работу по сокращению издержек. Основным инструментом сокращения издержек является планирование затрат, нацеленность финансово-хозяйственной деятельности подразделений на конечный результат.

Раздел 13. Справочная информация для акционеров

- **Информация об Обществе**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Кудряшовское»

Сокращенное наименование: ОАО «Кудряшовское»

Адрес (место нахождения) Общества: Российская Федерация, 630511, Новосибирская область, Новосибирский район, с.Криводановка, пер.Садовый, дом 2. тел.: (383) 297-49-91, 297-22-75, факс: (383) 297-22-44, Электронный адрес: kudr@kudr.ru

Сведения о регистрации: зарегистрировано в Российской Федерации Администрацией Новосибирского района Новосибирской области 18 января 2001 года, постановление №27 рег, регистрационный №2579, внесено 18.09.2002 в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией МНС России по Новосибирскому району Новосибирской области за основным государственным регистрационным номером 1025404349750 (Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 серия 54 № 00257579 от 18.09.2002).

ИНН 5433142195 / КПП 543301001 (Свидетельство о постановке на учет юридического лица в налоговом органе по месту нахождения на территории Российской Федерации серия 54 № 0116908 от 26.01.2001 г.).

Банковские реквизиты Общества:

Р/с 40702810625000099000 в Новосибирском филиале РФ ОАО «Россельхозбанк»

БИК 045004784 К/с 30101810700000000784

- **Информация об аудиторе Общества:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит»

Юридический адрес: 111024, г.Москва, ш.Энтузиастов, д.5, стр.4

Почтовый адрес: 119017, г.Москва, ул.Б.Ордынка, д.54, стр.2

Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года №360.640, выдано Московской регистрационной палатой.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е 004827 выдана на основании Приказа Минфина РФ от 01.08.2003 г. №238, сроком действия до 01.08.2008г.

- **Информация о реестродержателе Общества**

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Реестр А – ПЛЮС»

Место нахождения: Россия, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, этаж 6

Почтовый адрес: 630007 г.Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, а/я 303

Тел.: (383)-218-76-77 Факс: (383)-218-76-77

Адрес электронной почты: rear@sibfin.ru Реестродержатель имеет лицензию Федеральной службы по финансовым рынкам России, выданную 17 сентября 2002 года за № 10-000-1-00256, без ограничения срока действия.